



## פרוטוקול ישיבת מליאה מן המניין מס' 4/2023

מיום שלישי, כ"א באדר התשפ"ג, 14/3/2023

### משתתפים:

#### 1. חברי מליאה:

מ	שם	תפקיד	נוכחות
1	חיים מנדל שקד	ראש המועצה	V
2	פנינה איצקוביץ	חברת מועצה	V
3	נתלי שחף	חברת מועצה	V
4	עמיר אריהן	חבר מועצה	V
5	איתמר הראל	חבר מועצה	V
6	מירי רחמים	חברת מועצה	לא נכחה
7	אילן כליפא	חבר מועצה	V
8	חן פיליפוביץ	חבר מועצה	V
9	מיכה צוריאל	חבר מועצה	V

#### 2. סגל מועצה:

- |             |                                 |
|-------------|---------------------------------|
| גבי אברגיל  | - מנכ"ל המועצה                  |
| עתליה קורגן | - מנהלת המחלקה לשירותים חברתיים |



ישיבת מועצה 14.3.2023

### על סדר היום:

- 4..... [ 1 ] אישור פרוטוקולים - 15, 1.3, 2.2 ו-3.
- 4..... [ 2 ] הצגת תכנית הקמת גגות סולריים.
- 4..... [ 3 ] הצגת פעילות מנהלת המחלקה לשירותים חברתיים.



ישיבת מועצה 14.3.2023

## פרוטוקול

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** טוב, אני פותח את ישיבת המועצה

מספר 4 בשנת 2023.

**עמיר אריהן:** תיקון מספר 1, לא היו ישיבות מועצה מן המניין עד היום.

חשוב שיהיה בפרוטוקול שבישיבה מס' 1 מהמניין. לא היו עד היום

ישיבות מהמניין. אתה יכול לקרוא לה איזה מספר שאתה רוצה,

מבחינת מניין ישיבות המועצה, זו ישיבה מספר 1 ל-2023 ולא בשום

שם אחר שאתה קורא לה, כי לא היו. לא זימנת.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** הזמנה לישיבת מועצה מס' 4 לשנת

-2023

**עמיר אריהן:** שוב, זו הזמנה לישיבה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** תקשיב למה שאני אומר-

**עמיר אריהן:** אין בעיה, שיהיה בפרוטוקול רק, בבקשה.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אני אומר, אני פותח את ישיבת

מועצה מס' 4, לשנת 2023. ישיבה ראשונה מן המניין בשנת '23.

**עמיר אריהן:** אוקיי.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**[ 1 ] אישור פרוטוקולים - 15, 1.3, 2.2 ו-3.**

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** טוב לא קיבלתי הערות על ארבעת הפרוטוקולים ש[...] אז לכן ארבעת הפרוטוקולים מאושרים. פרוטוקול מס' 15 לשנת 2022 מתאריך 08/11/2022, פרוטוקול מס' 1.3 לשנת 2023, מתאריך 30/01/2023, פרוטוקול מס' 2.2 לשנת 2023, מתאריך 05/02/2023 ופרוטוקול מס' 3 לשנת 2023, מתאריך 07/02/2023. מאחר והגגות הסולאריים כבר נמצאים על הקו, אז אני רוצה להתחיל בהצגת התוכנית של הקמת הגגות הסולאריים-

**החלטה: אישור פרוטוקולים - 15, 1.3, 2.2 ו-3.**

**אושר פה אחד.**

**עמיר אריהן:** למה זה לא נשלח לסדר היום? למה לא נשלח החומר לישיבה לסדר היום כפי ש[...] בתקנון?

**גבי אברג'ל:** שלחתי.

**עמיר אריהן:** על הגגות?

**גבי אברג'ל:** בטח-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** כן.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עמיר אריהן**: אז לי זה לא נשלח, לא ראיתי אותו-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: נשלח-

**גבי אברג'ל**: שלחתי את זה-

**עמיר אריהן**: פספוס שלי, טעות שלי. אם נשלח אני לוקח חזרה את

האמירה, סליחה טעות שלי, פספסתי.

**גבי אברג'ל**: כן, שלחתי את כל החומר. אפשר להתחיל.

**איתמר הראל**: יש לי שאלה רגע, לפני. המכתב הזה של חזי לוי, דוד

יהלומי, אודי אדירי, מלפני שנתיים, הוא, אני פעם ראשונה שאני רואה

אותו, נכון? הוא לא נשלח לנו קודם.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: נשלח בישיבה הקודמת.

**איתמר הראל**: איזו ישיבה קודמת?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: על הגגות הסולאריים.

**איתמר הראל**: המכתב הזה? על התקנת מערכות סולאריות במערכות

חינוך?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: כן, בטח.

**איתמר הראל**: אני, פעם ראשונה שאני רואה אותו.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** בטח, הוא הוצג בישיבת המועצה על

גגות סולאריים, שהייתה האחרונה שהייתה, שבעקבותיה-

**איתמר הראל:** שהוצג בישיבה, או שנשלח כחומר רקע אליה? לפני רגע

אמרת שהוא נשלח כחומר רקע, עכשיו אתה אומר שהוא הוצג בישיבה.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, לא, הוא נשלח לרקע הישיבה

הזאת, אני אמרתי, המסמך הזה הוא מסמך ישן ש-

**איתמר הראל:** אני לא ראיתי, אני, פעם ראשונה שאני רואה אותו.

**עמיר אריהן:** מה שאיתמר שאל-

**איתמר הראל:** אני, פעם ראשונה שאני רואה אותו.

**עמיר אריהן:** מה שאיתמר שאל, האם המסמך הזה נשלח בעבר, או שזו

פעם ראשונה שהוא נשלח.

**איתמר הראל:** כי אני תוהה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לדעתי הוא נשלח- למיטב זכרוני,

הוא נשלח בעבר והוצג בישיבה שהייתה על הגגות הסולאריים. אפשר

להסתכל בפרוטוקול, אני לא זוכר, זה היה לפני-

**גבי אברג'ל:** אני ראיתי מצגת של דודי.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**איתמר הראל:** אוקיי, ומה היה במצגת? במצגת, הוא נכלל? הדבר הזה.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** למיטב זכרוני כן, אני אומר לך-

**איתמר הראל:** לא, אני שואל-

**גבי אברג'ל:** אני ראיתי מצגת, מהרגע שנכנסתי לפעולה. למדתי אותה,

הפעלנו את גל מהנדסים, שהם היועצים שלנו והם-

**איתמר הראל:** לא, זה מובן, אבל אני שואל, את המצגת, יש לך? של

דודי-

**גבי אברג'ל:** יש לי.

**איתמר הראל:** ראית אותה נכון? אתה יכול לשלוח לנו אותה, בבקשה?

**גבי אברג'ל:** עכשיו?

**איתמר הראל:** אחרי שתצא, יש לך-

**גבי אברג'ל:** אין בעיה, בשמחה.

**איתמר הראל:** לא דחוף.

**\* גבי מעלה בזום את ליאת מ"גל מהנדסים".**

**ליאת [גל מהנדסים]:** שומעת, כן. תכף גם ציון מצטרף אלינו.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**גבי אברג'ל**: ציון זה המנכ"ל אני מבין. אז בואי אני אתן לך מילה וחצי, ליאת היא מ-"גל מהנדסים", היא היועצת שלנו. תכף יעלה גם המנכ"ל שלה, הם החברה שהתעסקה בכל הניתוח של כל מה שקשור לגגות הסולאריים, פה במבני הציבור בהר אדר. ליאת, נמצאים פה חברי המועצה, הם הגוף שמגדיר את המדיניות ואת ההחלטות לגבי כל דבר שקשור בהתנהלות של המועצה בהיבטים האלה וזהו. כמו שדיברנו, תציגי להם מי אתם, מה עשיתם, מה אתם מציעים, באיזה שלב אנחנו, בסדר?

**ליאת [גל מהנדסים]**: אוקיי. אז את ההצגה, תכף ציון יעלה ויספר לכם קצת על החברה שלנו, הוא המנכ"ל. אני אספר לכם קצת על הפרויקט שאנחנו רוצים לבצע, האמת ש- אתם יכולים לפתוח אותי לשיתוף מסך?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: כן, בטח. שיתפתי אותך.

**ליאת [גל מהנדסים]**: אוקיי, כולם רואים את המסך שלי?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: כן.

**ליאת [גל מהנדסים]**: יופי, בעצם, פה אני רוצה להציג זה את מה שעשינו עד עכשיו בעצם, זה סקר גגות. לקחנו את הגגות של המועצה, של הרשות שלכם ובדקנו באילו גגות יש פוטנציאל הקמה של מערכות. יש גגות שפסלנו והם לא נכנסו לסקר, ופה בתוך הסקר יש את הגגות





ישיבת מועצה 14.3.2023

שאנחנו פשוט ממליצים להתקדם איתם ויש פה בדיוק על כל גג וגג, בדיוק את מה שאנחנו ממליצים. אני אקח את הגג הראשון, זה הגג של המתנ"ס, בעצם זה גג שהמערכת שם תהיה, כמו שאתם רואים, תהיה בת 30, המערכת שתהיה, היא תהיה בת 30 קילו ומערכת כזאת, אנחנו בד"כ, את כל הייצור אנחנו נמכור לחברת החשמל, כי יש פה תעריף מכירה גבוה. זו המערכת הראשונה שבדקנו, שבחנו. בואו נעבור הלאה-

**איתמר הראל:** ליאת, אפשר רגע להבין, בשביל העיקרון להמשך. את אומרת, אותה נמכור, כי התעריף גבוה, מה זה, תעריף גבוה פר גג?

**גבי אברג'ל:** לא, התעריפים משתנים.

**ליאת [גל מהנדסים]:** אז אני אסביר, התעריף של חברת החשמל הוא תעריף מדורג. ככל שגודל המערכת עולה, התעריף יורד, אוקיי? עכשיו יש שתי שיטות, יש שיטה שנחשבת ייצור, זה אומר שכל מה שאתם מייצרים אתם מעבירים לחברת החשמל, אני רואה שגם ציון המנכ"ל שלי כבר הצטרף, אפשר להגיד לו שלום.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** שלום, ערב טוב, שלום וברכה לכולם.

**ליאת [גל מהנדסים]:** אז יש את השיטה הראשונה שאמרתי שזו שיטת הייצור, שבה אנחנו נמכור את כל מה שאנחנו מייצרים לחברת החשמל ויש את השיטה השנייה שזו בעצם הזרמה, שאנחנו קודם כל נצרוך



ישיבת מועצה 14.3.2023

מהייצור, ואז אתם תראו קיזוזים בחברת החשמל, בין מה שייצרתם, למה שצרכתם במערכת ואז העודפים שלא צרכתם, הם יימכרו לחברת החשמל. אז אלה בעצם שתי השיטות, ככל שהמערכת קטנה יותר, אנחנו כמובן נמליץ ללכת על מכירה. אז המתנ"ס, כמו שאתם רואים, זו מערכת שהיא קטנה, אנחנו ממליצים על מכירה-

**עמיר אריהן**: ליאת, רק עוד שאלה אחת.

**ליאת [גל מהנדסים]**: כן.

**עמיר אריהן**: סליחה שאני קוטע אותך, פשוט רק להבנה של מה שאמרת קודם, זה דיפרנציאלי? זאת אומרת, אם אני מייצר עד X, אני מקבל על ה-X הראשוני תעריף מסוים, מעל ה-X תעריף אחר, או שמהרגע שאני מייצר מעל כמות מסוימת, התעריף יורד לכל ה[...]. שלי? לכל המגה-ואט.

**ליאת [גל מהנדסים]**: לא, אז אני אסביר. עד 15- במערכת שיש לנו פה ל-30 קילו, נכון? מערכת של 30 קילו, זו מערכת שהיא מותקנת על הגג, אז אני מניחה שהמערכת שאנחנו נבקש מחברת החשמל, היא בד"כ, מה שאנחנו מתקינים זה ביחס של 130% למה שאנחנו מבקשים מחברת החשמל.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אני רוצה לומר משהו. הרגולציה פועלת באופן כזה שהיא מנסה לייצר איזון בין העלות שלכם, לבין מה שהמערכת עולה. לכן, ככל שהמערכת יותר קטנה, המחיר באופן מעשי, הוא יותר יקר לקילו-ואט. אז לכן, המדינה גם מתגמלת יותר על הקילו-ואטים הראשונים-

**ליאת [גל מהנדסים]:** להתקנה, להתקנה. כן.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ההתקנה שלהם היא מאוד יקרה פר קילו-ואט, היא פי 2 לפעמים. אז, וזה הולך ויורד באופן ליניארי. בסופו של דבר, מה שמעניין אתכם, בתור מי שהיו אצלה לא מעט חברות, זה איזה מודל כלכלי זה עושה. אנחנו ניתחנו את המערכות, אתם יכולים בתעריפים הקודמים שניתחנו, להגיע להחזר ב-8 שנים. לאור מצב השוק כרגע וההזדמנות שיש לכם כרגע בשוק והירידה המשמעותית במחירים, ממש-

**ליאת [גל מהנדסים]:** אני רוצה להסביר כמה היא משמעותית.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** לא-

**ליאת [גל מהנדסים]:** אנחנו תמחרנו את זה-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ההובלות עלו \$8,000 ו-\$12,000 למכולה וזה השפיע מאוד על המחירים. היום יש לכם אפשרות להתקין מערכות



ישיבת מועצה 14.3.2023

ולנצל הזדמנות לפני שהרשת נגמרת, כי הרשת הולכת ונסגרת, בהרבה מקומות כבר אי אפשר לשים מערכות סולאריות. אז יש לכם אפשרות להיכנס, ההסדרה נותנת לכם, בהערכה שלי, בלי מודל כלכלי חדש, 6 שנים החזר. זה אומר שהמערכת מחייה את עצמה, ללא באמת השקעה מצדכם, ומעבר לתרומה האקולוגית והרווחים שתרוויחו לכל ה-20 ומשהו שנים והפחתה בכלל גם, של חימום ויעילות אנרגטית של המבנה, כל הארץ עושים את זה, כולם עשו את זה. כמעט ואין מקום ברשת להיכנס, 70% מהבקשות נדחות כי אין מקום ברשת. אז אתם אולי עדיין יכולים להיכנס, אנחנו נשמח שתעשו פרויקט כזה, כולם עושים את זה ולא רק מהסיבות של האנרגיות הירוקות והדאגה לסביבה והזה. זה מחזיר את עצמו בתור מודל מובטח.

**מיכה צוריאל:** אני רוצה להבין, אתה אומר שהחזר הכספי הוא תוך 6

שנים, נכון?

**איתמר הראל:** במקרה הזה.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אני אומר שהמודל, אם נעדכן אותו,

נראה שהוא יהיה על פי 6 שנים, המודל שעשה לכם, כולל ריביות

והלוואות, שהייתם לוקחים כדי להעמיד את כל המערכת, היה צריך

להיות לפי 8 שנים. קצת פחות מ-8 שנים. לאור ירידת מחירי השוק מ-



ישיבת מועצה 14.3.2023

3,500 שהיה אצלכם לקילו-ואט, לירידה של, אני חייב להגיד לכם,

2,800, 2,900, -3,000

ליאת [גל מהנדסים]: -3,000

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אז אני אומר, זה כי אנחנו שמים

מערכות סופר איכותיות ב-3,000 ש"ח, התקנו לכם. אז אני אומר לך,

זה מחיר השוק לדעתי כרגע ויש לכם הזדמנות עכשיו, ממש לתפוס את

זה-

חן פיליפוביץ: ציון, סליחה. נעים מאוד, אני חן, ההחזר הוא רק של

ההון העצמי.

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: לא, מה פתאום? לא, ממש לא. ההחזר

על ההון העצמי הוא פי 4, או משהו כזה, ליאת, כמה זה שם? היה שם

במודל שני IRR, אחד על ההון העצמי וזה. ממש לא.

מיכה צוריאל: נלקחה בחשבון עליית הריבית?

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אנחנו נסביר את זה. המודלים שאנחנו

לקחנו זה שאתם שמים 80% הלוואה, או לפעמים 100% הלוואה. נראה

לי קיבלתם את שני המודלים וזה לא מגיע-

דובר: [...]



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ותגיעו ל-8 שנים. זה היה התרחיש הרע-

**חן פיליפוביץ:** ורגע, אתה רוצה לשים את ההון העצמי, 4 מיליון שקלים

כמעט, על הפרויקט? ועל זה אתה מדבר ה-IRR?

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אתם לא צריכים, במודלים שלנו לא

שמתם הון עצמי כל כך גבוה, נהפוך הוא. לקחתם הלוואה במודלים

שלנו, כדי שלא ישפיע עליכם בכיס והמערכת תחייב את עצמה, היא

מוכרת על ידי הבנקים, אני יועץ מטעם הבנקים, היא מוכרת מטעם

הבנקים, זה דבר מאוד מקובל ומהר מחזירה את עצמה. הם פשוט

מקבלים פרנסה משמיים.

**גבי אברג'ל:** אני רק אגיד, ציון, שהכוונה היא [...]. נכון שהריביות

במשק עלו והלוואות-

**מיכה צוריאל:** עלו פי 5, 6.

**גבי אברג'ל:** רגע, רגע. בכל מצב אתה מרוויח, אתה פורס את זה לא ל-

8, אתה פורס את זה ל-15, ההחזר שלך הוא, 25 שנה, ההחזר שלך הוא

קטן ועדיין נשאר לך הכסף לשוטף. אתה מבין מה אני מתכוון? אתה

בכל מקרה מרוויח.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** האמת, יש לא מעט [...] שרצו להרחיב

את זה, אבל זה העניין של כמה אתם תוכלו להסתדר עם הבנקים על



ישיבת מועצה 14.3.2023

משך ההלוואה. בדרך כלל, הבנקים נותנים הלוואות לסולארי ל-6, 7, 8 שנים, שקודם כל מחזירים את ההחזר עצמו ואחר כך רק הרווחים.

**איתמר הראל:** הבנתי, רק שאלה, ציון. אתם הכנתם תכנית כלכלית גם? שאני אבין, כי אני רואה פה רק את הטבלה.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אני, לדעתי, 0 אפילו נעשו כמה, ליאת הייתה-

**ליאת [גל מהנדסים]:** מחירים, לא בדיוק [...], אבל עלויות, אני יכולה רגע-

**איתמר הראל:** לא, אני שואל על החזר הוצאות, על רווחיות כמו שאתם אומרים. אתם דיברתם על איזשהו IRR פה, אני לא-

**ליאת [גל מהנדסים]:** יש פה, רגע-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** בואו נתקדם עם איך שהמדינה באופן סיסטמתי, לאורך כל 7 השנים, מנסה להביא אותנו למודל של 16% תשואה. כרגע, יש בין לבין עליות, יש מדרגות, כי מחירי השוק נעים אז המחיר שונה. כרגע אני חושב שאתם תהיו לכיוון ה-17%. אבל אני לא רוצה להבטיח, הניתוח הקודם היה על 3,300 ש"ח, כשהערכה שלנו כרגע היא על 3,000 ומטה ואז זה היה ב-8 שנים, עכשיו בטוח פחות מ-6.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** וכמה אתה מדבר על הון עצמי?

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** לדעתי 20% דיברנו על הון עצמי. אני לא לוקח יותר מ-20% הון עצמי באף מודל. אני לא זוכר שעשיתי את המודלים האלה, אתם תופסים אותי בבית ולא מול החומר לפני, אבל נראה לי שליאת כמפקדת על העניין, יודעת הרבה יותר טוב.

**מיכה צוריאל:** מה אורך החיים של פאנלים סולאריים כאלה?

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** 25 שנה.

**איתמר הראל:** הבעיה היא לא בפאנלים לא? הבעיה היא במערכות לא

בפאנלים-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** עם הזדקנות טבעית של 1% בשנה.

**מיכה צוריאל:** הם נותנים את אותה תפוקה באופן אחיד?

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אני לא שומע כלום, הרבה רעש.

**מיכה צוריאל:** הם נותנים את אותה תפוקה באופן אחיד או ש- שנדע.

**ליאת [גל מהנדסים]:** הוא שואל אם התפוקה-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** לא, אמרתי, ירידת תפוקה של 1% לאורך

השנים. כל שנה, ירידה של 1% בתפוקה.





ישיבת מועצה 14.3.2023

**מיכה צוריאל**: מה התחזוקה שצריך לתת לזה?

**גבי אברג'ל**: רגע, תגיד-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: אני לא שומע. זה גם לדעתי מופיע במודל

הכלכלי, אם עשינו להם ניתוח-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: גבי, שנייה אחת, אני רוצה לעשות

סדר. אני רוצה לתת לו, לשאול אותו שאלות בסוף. אני רוצה לתת לו-

**עמיר אריהן**: לא קיבלתי תשובה על השאלה שלי.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: שנייה, רגע, שנייה. אני אומר מה

מטרת הישיבה. תן לי לדבר. אני אומר, מטרת הישיבה כרגע, להציג את

העבודה של היועץ לגבי היקף הגגות הסולאריים בהר אדר. השלב,

וכשיוצאים לדרך אחרי זה, בישיבה הקודמת דיברנו שיוצאים לדרך,

אבל ההחלטה על איזה גגות תתקבל בישיבת המועצה.

**איתמר הראל**: נכון. אבל רגע, אבל יש פה, אני קצת לא מבין את העניין-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: רגע, שנייה אחת. עכשיו, השלב הבא

שישנו, אנחנו צריכים ללכת ולקבל מהבנקים את ההצעות, נכון להיום,

עם הריבית של היום, הלוואה, הם כן יתנו לנו, בהתחלה אמרו לנו שהם

מוכנים לתת לנו הלוואה ל-25 שנה. יתנו לנו הלוואה לכמה שנים וכמה



ישיבת מועצה 14.3.2023

ההחזר, ואז אנחנו, לפני שאנחנו יוצאים למכרז, אנחנו רואים את החישוב הכלכלי ועדיין, גם כשיצאנו למכרז אנחנו לא חייבים לקבל אף הצעה. לכן, אחרי שנקבל את ההצעות במכרז, נתכנס לאשר את המכרז, תראה אז כמה, מה המצב בבנקים, כמה הלוואה יש לנו, כמה הצעות יש לנו במכרז, כמה עולה לנו באמת המערכת. אז רואים כמה זמן יחזיר. את כל השאלות, אתם שואלים שאלות נכונות, רק שהן מוקדמות מדי.

**איתמר הראל:** אתה קצת מתבלבל, ועדת מכרזים זה לא התפקיד שלה. ועדת מכרזים אמורה להגיד האם בוחרים את ההצעה הזו או את ההצעה הזו. ועדת מכרזים לא קובעת מדיניות. ולכן זה שאתה אומר- **חן פיליפוביץ:** אבל רגע, רגע, מה אתה מצפה? עכשיו אחרי שהוא יציג, אתה רוצה שאנחנו נצביע על זה היום?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** על מה להצביע?

**חן פיליפוביץ:** אין מה להצביע?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, אנחנו, א', צריכים, אנחנו צריכים לקבל החלטה. אתם קיבלתם החלטה שהחלטה לגבי אילו גגות-

**חן פיליפוביץ:** נכון.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** יהיו, תתקבל בישיבת המועצה.

**חן פיליפוביץ:** בדיוק.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** המטרה הייתה, לאילו גגות הולכים

להציב?

**איתמר הראל:** זה לא רק זה, זה לא רק אילו גגות. יש פה שאלה

בסיסית, שהיא מה הכדאיות הכלכלית של הדבר הזה. עכשיו אני קצת

מופתע. יש פה חברה שנשכרה על ידי מועצה, לא על ידי חיים מנדל

שקד, על ידי המועצה, והיא עשתה גם עבודה כלכלית-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** נכון.

**איתמר הראל:** אבל אתם לא מציגים את העבודה הכלכלית-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אבל תנו לו להציג אותה. אתם

שאלתם שאלות-

**איתמר הראל:** למה לא שלחת את החומר? של העבודה הכלכלית, למה

לא שלחתם את החומר?

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ליאת.

**ליאת [גל מהנדסים]:** כן, כן אני אתך.



ישיבת מועצה 14.3.2023

גבי אברג'ל: שלחנו.

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אני מבקש להציג להם את החומר בצורה מסודרת, אבל אני מבקש מתומצת לחלוטין בראשי פרקים ואחר כך, נעמיק בכל פרק שבו הם ירצו. כי את כל כך מפרטת וזה ייקח כל כך הרבה, תמקדי אותם בראשי הפרקים ואחר כך כל פרק בפני עצמו.

עמיר אריהן: ציון, עדיין לא קיבלת תשובה, או שקיבלתי ולא הבנתי אותה, אז לכן אני חוזר עוד פעם על השאלה. כשאתה אומר-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אתם רוצים להציג את הפרויקט, אז ליאת תציג לכם.

עמיר אריהן: לא, שנייה, דקה, לא. זה נושא שכבר דיברתם עליו פשוט ואני לא הבנתי אותו. העלות יורדת, זה ברור שהעלות יורדת בגדול ככל שהפרויקט יותר גדול, זה גם הגיוני שמתבצעת התאמה. השאלה שלי היא כזו, אם אני מייצר מעט, אני מקבל לצורך העניין, נניח, סתם אני זורק תעריף, 10 ש"ח לקוט"ש. אם אני מייצר הרבה, אני מקבל 7 ש"ח לקוט"ש מהקוט"ש הראשון, או שה-10 קוט"ש הראשונים זה 10 ש"ח ואחרי זה זה רק יורד?

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: לא, על פי המדרג. רק על פי המדרג, לא מהקוט"ש הראשון.



ישיבת מועצה 14.3.2023

עמיר אריהן: אוקיי, הבנתי.

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: בין לבין, בכל מדרג יש תעריף בפני

עצמו.

עמיר אריהן: הוא אומר שיש מדרג-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: 40 אגורות-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: ליאת, אני רוצה שתמשיכי להציג את

הדברים.

ליאת [גל מהנדסים]: אני רגע, אשמח להציג. קודם כל, הפערים הם לא

כאלה גדולים, עד 100 קילו, הפערים הם לא כאלה גדולים. זאת אומרת,

מערכות של עד 100 קילו-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: ליאת תסבירי להם, נוצר מצב שאנחנו

מעמיקים בפרטים הקטנים מאוד, כי בעצם מספיק להבין שבמודל

הכללי, זה די מקביל אחד לשני, מערכת פה, מערכת שם, עוד יותר קילו,

פחות קילו, כי זה יצא אותו הדבר פר קילו-ואט באופן כללי. תסבירי

להם.

ליאת [גל מהנדסים]: עוד פעם, אנחנו מדברים על היקף פרויקט. בגלל

שיש לכם גגות שהם בגדלים שונים ולא כולם קטנים, אז קודם כל יש



ישיבת מועצה 14.3.2023

פה כדאיות יותר ל[...]. ואז גם הם ידעו להגיש הצעות. אם תעשה מהם מערכות של 30 קילו, 40 קילו, 20 קילו, 12 קילו, ההצעות יתפצלו לך במחיר. כשאתה שם מערכות במקביל למערכות הקטנות, גם מערכות שהן גדולות, אתה באופן אוטומטי, זה מוריד לך את עלות ההקמה לקילו. כי זה מתומחר לפי קילו, עלות הקמה, אוקיי? אז זה מאוד חשוב שיהיו גם גגות שהם יהיו כדאיים לקבלן. כי, תיגש עם 15 קילו ו-30 קילו, הוא לא כזה רווחי לקבלן. אוקיי? אז השילוב של שניהם זה מה שעושה את הכדאיות לקבלן, קודם כל. עכשיו לגבי תעריפים שאתם מקבלים, התעריפים עד 150 קילו שאנחנו מתקינים, פחות או יותר אותו הדבר. זה יורד מ-48, ל-42 קילו, זה לקוט"ש שאנחנו מוכרים, שאתם מוכרים-

**עמיר אריהן:** ליאת, יש מצגת או שאת מקריאה בעל פה?

**ליאת [גל מהנדסים]:** לא, זו לא מצגת. יש את הטבלה הזו שאנחנו רואים את העלויות של כל גג-

**עמיר אריהן:** אנחנו לא רואים, אם את עושה שיתוף אנחנו לא רואים אותו.

**ליאת [גל מהנדסים]:** רגע, אני אעשה את השיתוף של הגג, אבל זה רק מדבר על עלויות הקמה. אוקיי, אתם רואים את המסך?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: רגע, לפני זה, שאני לא אמתין כל כך הרבה זמן. קודם כל, נעים מאוד ליאת, אני מבין דבר אחד, קוראים לי חן ואני רוצה להבין דבר אחד. אתם מדברים כרגע, אנחנו למעשה, אתם גוף שלנו, נכון?

**גבי אברג'ל**: יועצים שלנו.

**ליאת [גל מהנדסים]**: מטעמכם.

**חן פיליפוביץ**: אתם גוף, למעשה, יועץ לנו. אתם אמורים להיות, לייצג, או לדאוג, לאינטרסים של המועצה. עכשיו, נכון?

**ליאת [גל מהנדסים]**: נכון.

**חן פיליפוביץ**: יופי. שאלה, שאני פשוט בונה לעצמי ואני מקשיב לך בקשב רב. כמה הון עצמי אנחנו צריכים? לפי המודל, אני ראיתי, ניתחתי אותו, יש לי המון שאלות, אני רוצה להיות מאוד סדור. כמה הון עצמי הר אדר צריכים להביא מהבית, בהנחה של ה-20%, לפי עלות פרויקט שאתם מדברים? האם זה משהו כמו-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: כלום, אפס.

**חן פיליפוביץ**: לא, לא נכון, לא קראת. האם זה כמו שנראה, 700,000 ש"ח?



ישיבת מועצה 14.3.2023

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: הופיע פה בטבלה-

ליאת [גל מהנדסים]: זו העלות הכללית לפי מחיר של 3,500 ש"ח

לקילו. שהיום אני אומרת לך שזה כמעט-

חן פיליפוביץ: זה 3,500 לקילו-ואט זה מירבי, מה שאת מדברת, נכון?

ליאת [גל מהנדסים]: נכון. שאני אומרת לך שהיום-

חן פיליפוביץ: אבל אני ראיתי כבר, זה אחרי ניתוח, שנייה, תקשיבו-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אני-

חן פיליפוביץ: רגע, תקשיבו, כי אנחנו פה-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אני מסתכל על זה-

חן פיליפוביץ: בהקלטה- ציון, ציון, אהלן, נעים מאוד, קודם כל. אני

באמת שומע אותך, אני אעצור ואז תדבר. 3,500, ראיתי, זה מרבי, אני

ראיתי כבר מדברים על 3,200, ראיתי על דברים אחרים-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: לא- תן לי לומר לך משהו.

חן פיליפוביץ: כן.





ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אם מחר אנחנו מסתכלים על המספר

הזה ומנרמלים אותו מ-3,500 ל-3,000, אז זה סדר גודל של 3,100,000.

מזה, מ-3 מיליון, 20% זה 600,000 ש"ח. זה מה שמדובר.

**חן פיליפוביץ:** נכון, יפה, זה מה שרציתי לדעת, תודה. הלאה.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** יש לך פה טבלה מסודרת שמסבירה, כל

גג, מה ההחלטה שלו, כמה כסף, כמה קילו-ואט הוא צריך לייצר. טבלה

מסודרת ומפורטת על כל מבנה. כמה עלות תחזוקה, מה האחריות, הכול

מובן פה.

**ליאת [גל מהנדסים]:** לכמה שנים, זה לא לשנה אחת.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** כן.

**ליאת [גל מהנדסים]:** זאת אומרת, פה זה כולל 6 שנים אחריות.

**עמיר אריהן:** כתוב 3.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אבל גבי, לפי מה קבעת שיש 20%

השתתפות עצמית?

**ליאת [גל מהנדסים]:** יש לנו 3+3.

**גבי אברג'ל:** גל, לא גבי.



ישיבת מועצה 14.3.2023

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: ליאת-

חן פיליפוביץ: איזה גל? ציון.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: הוא ציון גל.

חן פיליפוביץ: זה ציון, קוראים לו, אבל הוא ציון גל מהנדסים.

גבי אברג'ל: נכון.

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אני ציון גל ואני הבעלים של גל

מהנדסים, נעים מאוד. אני יועץ אנרגיה, מהנדס חשמל, מומחה מטעם

בית המשפט, משטרת ישראל, כיבוי אש-

עמיר אריהן: אז למה אתה בבית ולא כאן אתנו?

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: מטעמכם, שאני אוכל לעזור לכם. קחו

את הטבלה של השורה הראשונה, תעברו עליה איתי. תבינו משהו ביד.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: אבל הייתה לי שאלה. לפי מה קבעת

שצריך 20% הון עצמי?

איתמר הראל: מה זאת אומרת? הוא אמר את זה, שזה כל פרויקט ככה.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: בכוונה אני שואל.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** באופן כללי, ככללי אצבע, כשבאים לבנק לקבל הלוואה למערכת סולארית, אז אם אתה, נקרא לזה משהו נורמלי, אז מדובר ב-20% הון עצמי.

**חן פיליפוביץ:** נכון.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אוקיי, אז אנחנו בבדיקה שעשינו עם הבנקים, לפני שהמחירים עלו, שהיה אז 2,800, לפני שהמחירים טיפסו למעלה ועכשיו שוב ירדו, אז היה שהבנק מוכן לתת לנו מימון של 100%. הייתה לנו גם הצעה ממפעל הפיס לקבל מימון על מערכת, של 100% ולכן-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** מצוין, אז אני לא יודע אם, אני לא זוכר אם במסגרת הניתוח אצלנו בנינו לכם מודל כלכלי. לא זוכר אם זה היה בתחילת העבודה, ליאת על זה. אם כן, אם לא, נעשה לכם מודל כלכלי מדויק למה שאתם רוצים. אבל אני כבר אומר לכם, אני חוזר על זה בפעם השלישית, זה סדר גודל של 16%-17%, משהו כזה שאתם תיכנסו אליו, להערכה שלי למחירים שירדו.

**חן פיליפוביץ:** אוקיי, עכשיו, ציון סליחה. מה קורה עם זה שפספסנו את התעריף של המכסה, של 45 האגורות?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אתם פספסתם למעשה את המכסה של 2 הש"ח, שאימא שלי עשתה לפני 14 שנה, כשעשיתי לה את המערכת, ואחר כך פספסתם את המכסה של ה-1.65 ש"ח-

**חן פיליפוביץ:** נכון.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ואחר כך של 1.30 ש"ח ושל 1.20 ש"ח, ואחר כך פספסתם את ה-45. אבל כל פעם המדינה דואגת שמחיר החשמל, שמי שנכנס להסדרות whatever, עדיין יהיה על אותו קו שאני מדבר עליו. אז יש לכם הזדמנות עכשיו, שהשוק עצמו, יש לו ירידת מחירים טבעית ממחירי ההובלה, אחרי שכבר נקבעו המחירים. לכן, אתם יכולים להגיע לתשואה יותר גבוהה.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, לא, מה שהוא אמר, היות והיה לנו רישיון ל-45 אג' בחברת חשמל-

**חן פיליפוביץ:** כיוון שהוא לא, תראה, אנחנו הצגנו את זה, עזוב, זה משהו פנימי, יקראו לזה פוליטיקה, אבל זה פרקטיקה, לא עשה כלום, שנתיים עברו, אנחנו הגענו היום, כמה זה? 33 אג'-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** לא, לא, ממש לא. יש לך היום, אתה נמצא על 42 אג' התחלה וזה במדרג-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ליאת [גל מהנדסים]:** רגע, יש להם גם מערכות קטנות מאוד של 15

קילו, אז זה מערכות של בין 42-48 אג' -

**חן פיליפוביץ:** 42 אג', סליחה, סה ל-100 קילו.

**ליאת [גל מהנדסים]:** יש להם מערכות שהן גדולות יותר ושם אנחנו

נשלב צריכה עצמית עם מכירה -

**חן פיליפוביץ:** אבל ליאת, 42 אג' זה ל-100 קילו.

**ליאת [גל מהנדסים]:** בסדר, רוב המערכות שלכם זה עד 100 קילו, חוץ

משתי מערכות של 300, ששם אני אמרתי מראש, שם אנחנו -

**חן פיליפוביץ:** זה לא נכון, סליחה רגע, תקשיבו.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** בואו נעבור על שורה אחת בטבלה ונהיה

הרבה יותר בעניינים מה המידע שיש לכם היום -

**חן פיליפוביץ:** ציון, אני מדבר על הטבלה. 90% מהפרויקט שלנו, זה

מערכות של 300 קילו. אתם נתתם את זה, תקשיבו, חיים.

**ליאת [גל מהנדסים]:** יש לכם 2 מערכות, אני אסביר. יש לכם 2

מערכות -

**חן פיליפוביץ:** 300 קילו זה המערכות הגדולות.



ישיבת מועצה 14.3.2023

ליאת [גל מהנדסים]: נכון-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: שתי מערכות-

ליאת [גל מהנדסים]: כמו שאמרת-

חן פיליפוביץ: זה יוצא-

ליאת [גל מהנדסים]: במערכות-

חן פיליפוביץ: זה שתי המערכות הגדולות, שביחד זה נותן 600 קילו

מתוך ה-798 קילו שאתם ציננתם.

ליאת [גל מהנדסים]: אוקיי, אז רגע תן לי. אני אשמח לסיים להסביר

רגע את מה שאני רוצה להגיד. כמו שציננת, כל שאר המערכות, אנחנו

עבדנו בשיטת הייצור ובמערכת הזאת בשיטת ההזרמה. מה זה אומר

שיטת ההזרמה? שקודם כל, ממה שאנחנו ניצר אתם, זה יקוזז לכם

מחשבון החשמל באופן אוטומטי. לא קשור, התעריף שהייתם צריכים

להיות מחויבים, יקוזז לכם, והעודפים, מה שאתם לא תצרכו, אם יהיו

לכם עודפים אחרי הצריכה העצמית, הם יימכרו לחברת החשמל

בתעריף מדורג. מה זה תעריף מדורג? אם יש לכם למשל, 100 קוט"ש

עודפים, אז 15 הראשונים יימכרו ב-48 אג' ו-75 הנותרים יימכרו ב-42

אג', אוקיי?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ: לא.** ליאת, שנייה, תקשיבי. אני היום אחרי כמה שיחות, כבר הראש שלי, באמת עמוס מנתונים. אמרו לי היום, ששני חיבורי חשמל של כל אחד לגגות הגדולים זה 30 אג'. זאת אומרת, שאת הולכת לעשות אתנו למעשה, שוב, את אמורה להיות הגוף שמגן עלינו, שמייעץ לנו. זאת אומרת, הגגות הגדולים, זה יגיע לסביבות ה-33-30 אג'. עכשיו, אם זה לא, תגידי לי, רגע, זה הזמן. כי אני מחר צריך לקבל-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ליאת, נראה לי שהוא צודק. הממוצע המשוקלל של-

**ליאת [גל מהנדסים]:** זה מה שאני אומרת, יש לך פה תעריף משוקלל-

**חן פיליפוביץ: נ.**

**ליאת [גל מהנדסים]:** אמרתי לך למה, כי קודם כל יש צריכה עצמית ואני רוצה להסביר משהו. התעריפים של חברת החשמל הם לא תעריפים קבועים ל-25 שנה. התעריפים האלה צפויים לעלות, אוקיי? אז מה שהיום אתה צורך במחיר של, סתם דוגמה, 30 אג', אתה בשנה אחת תצרוך את זה במחיר של 35 אג' ואז החיסכון שלך יותר גדול. כי בהזרמה, זה לפי התעריף של חברת החשמל והוא משתנה כל פעם שחברת החשמל משנה את התעריפים. כשאתה מוכר לחברת החשמל, התעריף הוא קבוע ל-25 שנה.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: נכון, אבל זו ההסדרה התעריפית.

**ליאת [גל מהנדסים]**: עוד פעם, לא. היום הכול זו הסדרה תעריפית, יש לך שתי שיטות התחשבות. אחת, כשאתה מוכר לחברת החשמל והשנייה שאתה קודם כל צורך מהמערכת ואת העודפים אתה מוכר לחברת החשמל. במערכות הגדולות, זה מה שנעשה-

**חן פיליפוביץ**: אז מה התעריף המשוקלל?

**ליאת [גל מהנדסים]**: בשיטת ההזרמה. קודם כל, תלוי כמה תמכרו וכמה תצרכו. כדי לדעת בדיוק כמה, זה ממש ניתוח צריכה של המקום.

**חן פיליפוביץ**: מעולה, אז אני מבקש, בבקשה, לקבל ניתוח של זה. כי תכף נגיע לגגות-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: אבל חבר'ה, אני רוצה להגיד לכם משהו-

**חן פיליפוביץ**: אל תשכחו, כי אתם אמרתם ואני מסכים לגמרי-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: רגע-

**חן פיליפוביץ**: רגע ציון, שנייה, תן לי, אני קצת קופצני אבל-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: אני רוצה להסביר לכם את המשמעות

של מה שאתם אומרים-





ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: הרי הכול פקוק ברשת, אתה אמרת. כן? פורקים את

הכול לרשת, אז מי יקבע לנו?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: לא פורקים-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: חברים, אני רוצה להסביר לכם משהו,

אתם תצאו מהפלונטר הזה בשנייה.

**חן פיליפוביץ**: הרגע היא אמרה, את ההפרש, את הדלתא-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: את הדלתא [...] בבית ספר לא יהיה

לי דלתא-

**חן פיליפוביץ**: אנחנו מקשיבים.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: אני רוצה להסביר מה שליאת אמרה

ואתם נכנסתם פה לפינה הלא נכונה.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: בבית ספר, באולם הספורט לא יהיה

לי דלתא, אני אנצל את הכול.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: לנו יש יכולת לנתח בסימולציה של

מערכת סולארית, מקום ספציפי עם גג ופאנלים וממיר וכבל ספציפי,

ואיך זה יהיה מונח ולעשות סימולציה כל רבע שעה מה המערכת

מייצרת, 365 ימים בשנה, לראות את חשבון החשמל שלכם, מה אתם



ישיבת מועצה 14.3.2023

צרכתם באותו יום, לראות מה העודפים, מה נכנס לרשת, מה יהיה התעריף ולנתח לפי הצורה המדורגת, וזאת עבודה שהעלות שלה היא מינימום 5,000 ש"ח, היא לא תקדם אתכם לשום מקום. היא לא תיתן לכם כלום, כי אתם תגיעו שוב לאותה נקודת קירוב שבה אנחנו מעריכים מה יהיו המחירים ומה אנחנו מעריכים כרגע, אם אתם בשיטת ההזרמה מה הולך, ואם זה בשיטה התעריפית מה הולך וזה הכול. אז יש לכם את התמונה מול העיניים, להיכנס לרזולוציה הזאת, אני בשמחה אקח עבודה, אבל זה לא-

**חן פיליפוביץ:** אבל שאלה רגע, אני חייב. אבל הכול נפרק לרשת, לא?

כן, לא נכון. אני אומר לכם, הכול קודם כל נפרק לרשת, לא-

*\*ראש המועצה ו מס' חברי מועצה עונים בשלילה.*

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** הכול, הכול-

**ליאת [גל מהנדסים]:** לא, לא, לא, זה מה שאמרת. לא.

**חן פיליפוביץ:** הכול נפרק לרשת, הינה-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** הכול מחובר לרשת-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** תן לנו לשמוע, יש פה יועץ.

**חן פיליפוביץ:** ציון, רגע, יש לנו רעש פה, תן לנו את זה בצורה סדורה.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** הכול מחובר לרשת, אבל לא הכול מוזרם לרשת. חלק מזה מוזרם אליכם ישירות, כי אתם הצרכן. באותו רגע צרכתם, ולכן, חלק- אם ייצרת 10 קילו ובאותו זמן צרכת 2 קילו, אתה תזרים החוצה 8, זה הכול.

**איתמר הראל:** רגע, אז מה שאתה צורך, אתה כאילו צורך לפי התעריף של חברת החשמל באותו רגע, או שאתה צורך לפי ה-

**ליאת [גל מהנדסים]:** נכון.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** נכון.

**גבי אברג'ל:** אתה חוסך את המחיר שהיית משלם לחברת החשמל.

**איתמר הראל:** לא, רגע. כאילו, אתה לא מקבל את ה-30 ומשהו-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אתה לא מקבל-

**איתמר הראל:** 6 וחצי אג'י-

**חן פיליפוביץ:** לא, אבל שנייה. ציון, רגע, אתה מבחינתי ה-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אבל כל ההחלטה הזאת בשיטת

התעריפים או שיטת ההזרמה, זה אחר כך-

**חן פיליפוביץ:** אין לי בעיה, אבל שאלה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** יש לכם את קנה המידה-

**חן פיליפוביץ:** בגלל שאתה מבחינתי האורים ותומים-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** יש לכם את קנה המידה בשתי הכיתות,

מה זה עושה.

**חן פיליפוביץ:** כן, אבל תענה לי על משהו נורא פשוט. אחרי שאתה

מוריד את הצריכה העצמית, אוקיי? ואז חברת חשמל לא יחייבו אותך

צריכה מייצור?

**ליאת [גל מהנדסים]:** כן, יש לך תעריף מערכתי, שהוא משוקלל בתוך

המחיר שאנחנו אומרים לכם.

**חן פיליפוביץ:** נו ואז חזרנו לנקודת התעריף הקודמת.

**ליאת [גל מהנדסים]:** לא, ממש לא.

**חן פיליפוביץ:** למה?

**ליאת [גל מהנדסים]:** כי אני אומרת עוד פעם, כשאנחנו לוקחים היום

את התעוזה של היום, אוקיי? אז אנחנו מדברים על חיסכון של משהו

כמו 27 אג'. היום, זאת אומרת, שנה הבאה זה יכול להיות גם 30, 35 ו-

-40



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: אז מה התעריף? ליאת, אז מה התעריף? זה משנה כל כך, יש לזה השפעה על כל הפרמטרים אחר כך, כי באמת, שני הגגות העיקריים, תסכימו איתי-

**ליאת [גל מהנדסים]**: התעריף להזרמה- וחלק-

**חן פיליפוביץ**: זה בית הספר והמועצה, אלה הגגות המהותיים.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: לא המועצה, אולם הספורט.

**חן פיליפוביץ**: אולם הספורט, סליחה.

**מיכה צוריאל**: אלה של ה-300.

**חן פיליפוביץ**: נכון.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: ליאת, רגע, שאלה, כבר אין להם 300,

איך הם יירשמו ל-300? הם רוצים לעשות רק באופן מדורג-

**ליאת [גל מהנדסים]**: הם יכולים ל-300.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: תעריפית, שם ב-300 אין להם תעריפית.

**ליאת [גל מהנדסים]**: לא, זה תעריפית-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: התעריפי שלהם הוא מדורג-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ליאת [גל מהנדסים]:** אבל זה מה שאני אומרת, בגלל שזה הזרמה, עוד פעם, אם אתם למשל, תצרכו מהמערכת 150 קילו, אוקיי? ואתם תמכרו לחברת החשמל 150 קילו, אז את 150 הקילו אתם תמכרו ב-40 אג'. את הצריכה שצרכתם, אתם תצרכו ב-28 אג' ואז תעשה קיזוז, זה יוצא לך בסביבות ה-30 ומשהו אגורות-

**חן פיליפוביץ:** מעולה. זה מה שרציתי לשמוע, תודה.

**ליאת [גל מהנדסים]:** ועוד פעם, אני רוצה להגיד לך שהתעריף של חברת החשמל עולה מדי שנה. זאת אומרת, אתה כל פעם תעלה, התעריף של המכירה קבוע ל-25 שנה. כשאתה משתמש מהרשת, התעריף רק יעלה ויעלה, אנחנו מדברים על 25 שנה.

**חן פיליפוביץ:** תראי, זה, אני לא יכול לסמוך על זה. אבל אני יכול להגיד, כשאני כתבתי היום גם לחברי המועצה, שלמעשה זה שפספסנו את התעריף של 45 האגורות ואנחנו עומדים היום בסביבות ה-33, זה 25% פחות מכל עלות הפרויקט וזה משנה במידה מאוד מהותית גם את הכדאיות שלו במודל הזה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, אבל אחרי-

**חן פיליפוביץ:** אבל, בואו נראה, נראה הלאה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אבל מחירי העלות ירדו-



ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: לא כל כך.

גבי אברג'ל: ה-45% לא התייחס למה שאתה אומר.

חן פיליפוביץ: לא.

גבי אברג'ל: הוא לא התייחס למשוקלל, הוא התייחס בדיוק-

חן פיליפוביץ: אם היה 45 אג', אתה יודע איפה היית עומד היום? בכלל,

ככלל אצבע, זה-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: משנה לשנה-

חן פיליפוביץ: בסדר, בואו נמשיך-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: מה זה משנה?

חן פיליפוביץ: וחוף מזה, מתייחס עד 200 קילו-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: לא התקבל על ידי המליאה- זה

מתייחס עד 200 קילו, תאמין לי.

גבי אברג'ל: עכשיו? מה שהוא אומר?

חן פיליפוביץ: כן.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** חבר'ה, אתם פספסתם בעבר וכל פעם שמפספסים מערכות, תמיד בוכים על זה שאפשר היה לעשות בנגלה הקודמת יותר. זה ככה כל הזמן.

**עמיר אריהן:** שקל וחצי ושנה ומשהו לא הביא את זה למליאה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** איזה שקל וחצי?

**חן פיליפוביץ:** טוב-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** 45 אג' -

**פנינה איצקוביץ:** הדיון על הנושא של הגגות הסולאריים-

**עמיר אריהן:** הראשון שלא הבאת אותו אפילו למליאה, זה היה שקל

ומשהו-

**חן פיליפוביץ:** נכון.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** מה פתאום? אתה חי ב-

**עמיר אריהן:** תגיד לפרוטוקול מה פתאום-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אתה חי באספמיה.

**חן פיליפוביץ:** אני אגיד לך-





ישיבת מועצה 14.3.2023

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: חברים, שקל וחצי-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: לא היה שום שינוי בשנה וחצי הזו.

עמיר אריהן: שנה וחצי, חיים.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: האישור היה בתוקף-

חן פיליפוביץ: אבל רגע, תנו לנו לשמוע-

איתמר הראל: בואו נתן להם לסיים-

חן פיליפוביץ: אני רוצה, שנייה, עמיר-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: חברים, שקל וחצי היה לפני ...

חן פיליפוביץ: רגע, ציון, אני רוצה לשאול-

איתמר הראל: ציון גל.

חן פיליפוביץ: ציון גל, תקשיב. אנחנו נדבר על זה אחר כך, אנחנו פה

נעשה את הוויכוחים שלנו, אבל אני רוצה לשאול כמה שאלות. לפי מה

שאתם שלחתם, ההכנסות מהפרויקט הן 400,000 ש"ח בשנה. אתה

איתי?

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: כן.



ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: מה הרווחים?

ליאת [גל מהנדסים]: מה הרווחים?

גבי אברג'ל: מה זה מה?

חן פיליפוביץ: מה זאת אומרת מה? יש לך הוצאות, יש לך-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: כמה הלוואה?

גבי אברג'ל: הוצאות זה רק ההלוואה-

חן פיליפוביץ: הוא שלח, אתה שלחת את זה-

ליאת [גל מהנדסים]: המערכות של ה-300 קילו שדיברנו עליהן, עכשיו

עשיתי בדיקה, גם אם תמכרו את הכול לחברת החשמל ולא תצרכו

מהמערכת, אתם עדיין במכירה של 32 אג'.

חן פיליפוביץ: אוקיי.

ליאת [גל מהנדסים]: זאת אומרת, אם אתם תצרכו, אתם תהיו בתעריף

מכירה גבוה יותר.

חן פיליפוביץ: זאת אומרת?

ליאת [גל מהנדסים]: אם אתה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** המדינה מעודדת אתכם, בשורה אחת,

המדינה מעודדת אתכם לצרוך את מה שאתם מייצרים. זה כדאי.

**חן פיליפוביץ:** אבל לא, יש לנו עלויות מימון, עלויות תחזוקה, נכון?

**גבי אברג'ל:** זה לכולם-

**חן פיליפוביץ:** מה פתאום לכולם?

**גבי אברג'ל:** תסתכל בטבלה, זה כתוב-

**חן פיליפוביץ:** אתה תסתכל בטבלה, אח שלי, אתה טועה.

**גבי אברג'ל:** בבקשה.

**חן פיליפוביץ:** ציון, אני צודק? עלויות מימון ותחזוקה, צריכות לרדת

מה-400,000.

**גבי אברג'ל:** לא, זה מגולם בפנים, בטבלה.

**ליאת [גל מהנדסים]:** העלויות פשוט, הוא לקח ל-6 שנים, זה לא לשנה

אחת. אני אסביר, יש כלל אצבע, שאנחנו מעריכים אותו היום ב-80

ש"ח לקילו, אוקיי?

**חן פיליפוביץ:** נכון.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ליאת [גל מהנדסים]:** תעשו 80 ש"ח לקילו, כפול גודל המערכת שלכם, זו עלות תחזוקה לשנה.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** חבר'ה, אני הבנתי מה אתם לא מבינים, בואו, עמודה מס', אתם כבר פעם אחת הייתם עוברים על הטבלה, עוברים על הכול. העמודה השלישית מהסוף, ממוצע הכנסות לכל קילו-ואט לאחר קיזוז.

**חן פיליפוביץ:** כמה את אמרת? 80 ש"ח?

**ליאת [גל מהנדסים]:** כן.

**חן פיליפוביץ:** טוב, אני ראיתי 75, בסדר זו לא דרמה, אבל בסדר, אוקיי.

**ליאת [גל מהנדסים]:** אני מדברת אתך על כלל אצבע. בעבר זה היה 90, עכשיו, אמרתי לך, המחירים טיפה ירדו, אז אנחנו מעריכים את זה כ-80.

**חן פיליפוביץ:** אוקיי.

**ליאת [גל מהנדסים]:** עוד פעם, יש לנו גם מפרט תחזוקה, תלוי גם מה אתה מבקש מהקבלן, אנחנו מבקשים בתחזוקה, יש להם ממש בקשה, יש להם 6 שטיפות בשנה, יש להם בדיקה של בודק חשמל, יש מלא



ישיבת מועצה 14.3.2023

דברים שהם חייבים בתוך התחזוקה לעשות מדי שנה ולכן העלות הזאת. אתה יכול לעשות גם פחות שטיפות ולהוריד את העלות. אבל אנחנו לא מורידים מהתחזוקה של המערכת.

**חן פיליפוביץ**: אבל מי עושה? הוא לא עושה את זה אוטומטי? זה ידני?

**איתמר הראל**: צריך לעשות גם את השטיפות-

**ליאת [גל מהנדסים]**: לא, זה תחזוקה, מהיום שיש מסירה של המערכת, מתחילה תחזוקה.

**חן פיליפוביץ**: טוב. תראי, אני שוב שואל, אני באמת לא בא לקלקל שמחות, להפך. אני חושב שהפרויקט הוא טוב, אני חושב שזה רעיון נהדר, יש לי בעיות עם כמה גגות ואת זה אנחנו נעלה לדיון פה. אבל אני עשיתי בדיקה, ואני אומר, מתוך ה-400,000 ש"ח לשנה, לפי חישוב שיצא לי, יוצא בסביבות ה-126,000 ש"ח בשנה הראשונה, אחרי הוצאות, אחרי מימון, אחרי כל השטיפות ותחזוקות והכול. זה הכיוון, זה הראש, האם זה נכון? וזה יעזור לי לחשב הלאה מה אנחנו עושים, איך אנחנו מסתכלים על הגגות האלה.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]**: ליאת, אנחנו עשינו להם ניתוח כלכלי עם מודל כלכלי? זה חלק מה-

**ליאת [גל מהנדסים]**: לא, זה מה שיש. לא עשינו לכל גג, כי כל גג זה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: לא, אני לקחתי-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: לא, אבל אחד כללי על הפרויקט-

חן פיליפוביץ: חבל שאתם לא פה, הייתי מביא את המחשב מהאוטו, אבל אני לקחתי כל גג, חילקתי את הגודל שלו, לקחתי את העלות, כולל שטיפה, אני הלכתי על 75 ש"ח. לקחתי כל גג, כמובן הגדולים עם הגדולים, לא הבנתי, אבל זה לא מספיק מהותי לי כרגע, למה בגגות הגדולים המחירים גבוהים ובגגות הקטנים המחירים נמוכים? צריך להיות בדר כלל הפוך מפרויקטים שאני ראיתי עד היום, אבל זה סיפור אחר-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אבל אנחנו לא מתכננים לעשות לכם לכל

גג מחיר אחר-

חן פיליפוביץ: ברור, ברור-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: והוא ייתן מחיר אחד לקילו-

חן פיליפוביץ: נכון, נכון, יפה.

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: ולכן המכפלות פה, הן אותו מספר ולא

באופן נפרד לכל גג.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** לא, יש לך הבדלים משמעותיים בין שני הגגות הגדולים.

גג בית הספר וגג האולם.

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** בסדר, אני אומר, ככל שהפרויקט יותר

גדול, אבל עדיין, אנחנו נגיע. אתה מסתכל אבל, יש פה סך הכול מה

שאתם רוצים לעשות, ואנחנו מסתכלים על המחיר של 3,000 ש"ח

עכשיו, וזה מחיר אני חושב, אין לך מערכת ביתית של 4-5 קילו, 15

קילו, יש לך פה כמה קטנות של-

**חן פיליפוביץ:** למה, אבל זו מערכת יפה. 300 ו-300, הן מערכות יפות-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** 2-3 קטנות, שהן על הדרך כשירות, לא

ירוויחו עליך, אבל-

**חן פיליפוביץ:** טוב, עכשיו אני רוצה עוד משהו, לסדר, אני חושב

שחברי המועצה יהיו איתי. אני הסתכלתי על הגגות, ראיתי את תצלומי

האוויר שלהם והכול. כל הגגות הקטנים, אלה של הצופים 19 קילו, גג

הרותם 15 קילו, גן אלה 65, שזה יותר יפה. יפה מאוד, הבעייתי שלי

בעיקר ואני מבקש, מציע, להוציא אותו מהתוכנית, זה הגג של

המתנ"ס. למה? המתנ"ס, קודם כל-

**איתמר הראל:** אבל בוא נדבר עקרונית-

**חן פיליפוביץ:** אני מדבר, לכן זה נורא חשוב לכולנו-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**איתמר הראל:** מה שאתה אומר זה בנראות, אתה מתכוון.

**חן פיליפוביץ:** א', בנראות, שהוא גג נמוך וכשירדדים אליו רואים את הגגות ככה וזה מוריד את כל היופי של הנוף עם הרעפים. דבר שני, עם היכרותי עם הגג הזה, הגג הזה הוא במצב ממש לא טוב-

**מיכה צוריאל:** הוא גם עגול.

**חן פיליפוביץ:** זאת אומרת, יצטרכו לעשות אותו מחדש ואז העלות של הפרויקט-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אין טעם להשקיע במערכת קטנה בחיזוקים. זה כבר אני יכול להגיד.

**חן פיליפוביץ:** בבקשה, אז אני אומר פה כבר ואני שמח מאוד שהשיחה הזו אתך, שכבר גג המתנ"ס צריך להחריג אותו. אז אנחנו במקום, בסך הכול הגענו ל-768 קילו ללא גג המתנ"ס. תבדוק אותי-

**איתמר הראל:** בסדר, לא משנה, נו מה-

**חן פיליפוביץ:** לא משנה, סתם הוא בטח רואה את זה בנתונים-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אני פה רואה את המצגת כמוך, אני לא על זה-

**חן פיליפוביץ:** אין בעיה, אז אני מספר לך. למה-





ישיבת מועצה 14.3.2023

**ליאת [גל מהנדסים]:** יש לו את ה-798 ו-

**חן פיליפוביץ:** רגע, רגע, תקשיבו, זה יהיה זריז. בית ספר 300, אולם 300, מועצה 50, צופים 19, גן רותם 15, גן אלה 65, גן כליל החורש 19, סה"כ 768 כל המערכת, ללא גג המתנ"ס, אוקיי? לא דרמה המתנ"ס.

**גבי אברג'ל:** בסדר, זה חישוב מתמטי של-

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** על זה אנחנו מדברים אם זה ככה, 768, כפול 3,000 ש"ח, זה יוצא לך 2,400,000 משהו כזה.

**חן פיליפוביץ:** יפה, אז אני זורם איתכם, הגעתי אחרי, תקשיבו. אחרי מימון-

**איתמר הראל:** מה? מה?

**ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ומזה-

**\*התפרצויות**

**חן פיליפוביץ:** תבין ואז תסכים איתי לגמרי. כי אני ישבתי על זה היום ואחר כך אמרתי, לא קיבלתי שום דבר, ואני שמח שציון הוא למעשה אנחנו. תקשיבו, אז אני אחרי שעשיתי את החישוב, אם לקחתי את זה לכל 25 השנים, בשנה הראשונה, לפי מה שאני רואה עדיין לקרוב, זה 126,000 ש"ח לשנה אחרי מימון ותחזוקה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

גבי אברג'ל: זה לא נכון.

חן פיליפוביץ: זאת אומרת, אם אנחנו ב-400,000 ש"ח, הכנסה שנתית

מכל הגגות בהר אדר-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: לכמה שנים? ב-25 שנה?

מיכה צוריאל: לשנה הוא אומר.

חן פיליפוביץ: לא, השנה הראשונה, זה הולך-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: לא, אחרי 7 שנים אין לך כבר, אם-

חן פיליפוביץ: זה המערכת, אז אתה מקבל את ה-400 ועדיין יש לך

תחזוקה וכל מיני כאלה. לפי חישוב שאני עשיתי- שוב, אז אני אשמח

אם תגידו שאני טועה, אז אני אתאים את עצמי אחרי אבל תקשיבו לי.

אני הגעתי למצב כזה, בשנה הראשונה 126,000 ש"ח, השנייה 125,

השלישית 120, אם אני הולך עד השנה ה-20, בשנה ה-19, אנחנו ב-118

ש"ח אחרי שעשיתי את כל החישובים של עלויות. אני, אם אני טועה

בקטנה, הכול טוב. זאת אומרת, שאני בממוצע על 127,000 ש"ח בשנה,

לכל אחת מהשנים האלה עד סוף ימי המערכת. אני שואל עכשיו-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: מה פתאום?

איתמר הראל: מה זה, הכנסה?



ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: זו הכנסה למועצה, רווח.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: מה פתאום?

חן פיליפוביץ: אני צודק?

גבי אברג'ל: מה פתאום.

פנינה איצקוביץ: לדעתי יותר.

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: לא, פספסת ביג טיים.

חן פיליפוביץ: למה?

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: המערכת לא מחזיר את עצמה ב-20 שנה.

חן פיליפוביץ: לא, ההחזר של המערכת, זה אמרתם 6-7 שנים, זה RRI,

זה בסדר.

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: כן.

חן פיליפוביץ: נכון?

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: כן.

ליאת [גל מהנדסים]: כן.



ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: אני שואל על ההכנסות, על הרווח, אם זה 400,000 ש"ח

בשנה-

מיכה צוריאל: רגע, רגע-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: תקשיב לי-

חן פיליפוביץ: לפי אקסל פשוט- שנייה, רגע-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: תקשיבו לי-

חן פיליפוביץ: ציון, ברשותך רגע. בהנחה-

ציון גל [מנכ"ל גל מהנדסים]: אנחנו נותנים לכם מודל-

ליאת [גל מהנדסים]: לכל גג יש תעריף אחר-

גבי אברג'ל: אתה מכסה את העלות של הקמת המערכת-

חן פיליפוביץ: בסדר-

גבי אברג'ל: רגע-

חן פיליפוביץ: נו.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**גבי אברג'ל**: אם תחלק את 3 המיליון האלה, לחלק ל-6 שנים, זו ההכנסה השנתית שלך. מזה, תוריד את האחזקה שאתה רוצה וזה יהיה הרווח שלך.

**חן פיליפוביץ**: לא-

**ליאת [גל מהנדסים]**: נכון.

**גבי אברג'ל**: כי החזר ההשקעה-

**חן פיליפוביץ**: לא, אתה לא מסתכל על ה-3 מיליון, אתה מסתכל על

החזר ההשקעה על ההון העצמי.

**גבי אברג'ל**: לא על ההון העצמי, על כל ההשקעה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: אין הון עצמי, אני לא יודע מאיפה

אתה לוקח את הדבר הזה, אני אומר לך שאין הון עצמי. מפעל הפיס

נותן לך מימון מלא, בלי הון עצמי, על מה אתה מדבר בכלל? בכל

התוכניות שירון הציג לכם פה, המימון הוא 100% מימון חיצוני-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: נכון-

**חן פיליפוביץ**: המודל הזה זהה למה שקיים-

**ליאת [גל מהנדסים]**: תן להם רגע לסגור את זה ביניהם.



ישיבת מועצה 14.3.2023

גבי אברג'ל: תרים טלפון לשבירו-

חן פיליפוביץ: בכל מקרה-

ליאת [גל מהנדסים]: כי התעריף הוא משתנה-

חן פיליפוביץ: 120,000 ש"ח, 127,000 ש"ח בשנה זה גם לא רע-

ליאת [גל מהנדסים]: יש לי אחד 48, יש לי אחד 40, יש לי אחד 32-

חן פיליפוביץ: טוב, רגע-

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: בסדר-

חן פיליפוביץ: אני רוצה לחזור- זאת אומרת, חיים- חבר'ה, זאת

אומרת שההתניה, אם אני מדבר עכשיו-

איתמר הראל: מספיק עכשיו, דברי כשאת מקבלת רשות, חיים אני

מבקש-

חן פיליפוביץ: ציון, אני שומע עכשיו-

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: אני רוצה לסכם, אני רוצה להגיד לך-

חן פיליפוביץ: היא מפריעה לו-

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: שיעזור-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** אם אתה אומר בעצם, אני רוצה משהו שיסדר לי את המחשבות.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** עם ההסבר על הכסף, או על אי הכסף שלכם ותוכל לראות גם את ה-NDP ומה שאתה רוצה, אתה צריך לקחת בחשבון שבכל גג הכדאיות היא שונה, כאילו, לכאורה. אבל בסופו של דבר, אתם תתאזנו למחיר אחד אחיד וזה ישפיע על הכול, אז אנחנו צריכים להסתכל על זה ברמה קצת של מקרו ולהוציא לכם מסמך אחד של מודל כלכלי ברמת המקרו. אם תרצו, נעשה לכם לפי ממוצע, נניח, כאשר הממוצע הוא 33 אג', או שהממוצע הוא 35 אג'. אני אעשה לכם כפול, פעמיים כאלה, של המחיר לקילו. אבל אנחנו נעשה לכם-

**חן פיליפוביץ:** רגע, יש לי שאלה-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** לא ניתחנו אף גג אחד לעומק ולא עשינו לאף אחד סימולציה של כל השנה-

**ליאת [גל מהנדסים]:** אני יכולה עכשיו לעשות להם, להראות להם. בואו ניקח את התעריף-

**חן פיליפוביץ:** שאלה, רגע, זה נורא פשוט. אם המימון הוא מלא, חיצוני. זאת אומרת, המועצה לא שמה שקל, אז באמת אין לנו פה עניין



ישיבת מועצה 14.3.2023

של רגישויות. יש לנו חישוב נומינלי למה שאמרתם. זה שונה לגמרי מהון עצמי חיצוני של ה-20%-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** זה מה שאמרנו פה-

**חן פיליפוביץ:** רגע, אז אנחנו במודל כרגע של הון מלא מבחוץ-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** כן.

**חן פיליפוביץ:** וזה מבחינתנו גם יכולה להיות התניה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** כן.

**גבי אברג'ל:** מימון מלא-

**חן פיליפוביץ:** מימון מלא.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** מימון מלא. אין למועצה כסף

להשקיע בזה, אין לנו איפה לקצץ בשביל להשקיע בגגות, אין לה, ולכן

הבנק, היות ומצבנו טוב בבנק, הבנק אמר שהוא מוכן לתת לנו מימון

מלא, הוא נתן, יש פה הצעות ל-10 שנים ול-15 שנים, שאני יכול

להרוויח מהשנה הראשונה. זאת אומרת, בשנה הראשונה כבר לא רק

שאני לא מממן, בשנה הראשונה, ירון הציג לכם את זה פעם שעברה,

אני כבר מרוויח כסף כי אני לוקח הלוואה לתקופה יותר ארוכה. זה

בגלל שאין לנו, למועצה שלנו אין חובות בבנקים-





ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: איפה נרוויח-

גבי אברג'ל: בגלל הריביות שהיו בהלוואות-

חן פיליפוביץ: אז למה עשיתם-

עמיר אריהן: שנייה, שאלה אחרת. כשאתה אומר מפעל הפיס, לא

הבנתי. אתה לוקח מימון מלא, או לוקח מפעל הפיס?

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: לא, ירון, מפעל הפיס אומר, אני

אממן לך באופן מלא את המערכת למשך 6, או 7 שנים, לפי התוכנית

העסקית-

חן פיליפוביץ: שזה אומר שכיסית אותה-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: שאני נותן לך מימון מלא ואתה

תתחיל להרוויח רק מהשנה ה-7. בא ירון, יכול להיות שעכשיו זה

ישתנה, אבל לפי הריבית שהייתה נמוכה אז, הלך לבנקים ואז הוא

אומר-

עמיר אריהן: זה לא שהוא נותן לך מימון, הוא משפה אותך לגבי

ההחזרים שלך בהלוואה-

גבי אברג'ל: בדיוק, break even, אתה לא-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עמיר אריהן:** הוא לא מקבל, הוא בא ואומר לך, לקחת הלוואה ל-בסדר אם תחלק את ה-3 מיליון האלה לחלק לשש שנים זו הכנסה שנתית שלך תוריד את האחזקה שאתה רוצה וזה רק מסתכל על השלושה אתה מסתכל על החזר השקעה שנה, 6 שנים ראשונות אני משלם-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, לא, לא, לא. שנייה, הוא אומר, המערכת עולה 4 מיליון ש"ח? אני נותן לך 4 מיליון ש"ח.

**עמיר אריהן:** 6 שנים ראשונות-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אבל אני מקבל את הכסף חזרה, בדיוק, ואני לוקח ריבית פריים, לא משנה, ריבית מסוימת נמוכה מאוד, בסדר? זה אני יכול לתת לך מימון. הרבה רשויות קפצו על המציאה. ירון אז בא והלך לבנקים וקיבל הצעה ללא הון העצמי...

**חן פיליפוביץ:** זה קטן ויש-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** רגע, נכון.

**עמיר אריהן:** מה שאתה אומר במילים אחרות, מפעל הפיס נותן לי מימון.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** נכון. אני אומר, אתה צריך לעשות השוואה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עמיר אריהן**: לא שהוא נותן לי את הכסף, הוא נותן לי מימון בתנאים

יותר טובים מהבנקים לאותו מימון-

**איתמר הראל**: אותו מימון תמורת ה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: כן, אבל אם הבנק-

**עמיר אריהן**: לא, הוא נותן מימון, אתה מחזיר אותו- 6 שנים, זו

הלוואה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: נכון, אבל אז מה שירון הציג, שאנחנו

לוקחים הלוואה ל-25 שנה מהבנקים ואני כבר מרוויח מהשנה

הראשונה 200,000 ש"ח-

**פנינה איצקוביץ**: זו חלופה?

**עמיר אריהן**: עכשיו אתה משחק במשחקי מילים ופה אתה לוקח את

הסיכון עליך ופה הסיכון על מפעל הפיס- אבל זה דיון אחר וזה לא דיון

של גגות סולאריים, זה דיון מימוני. אבל בעצם מה שמפעל הפיס, מפעל

הפיס לא נותן את הכסף, מפעל הפיס הוא בעצם גוף מממן נוסף-

**פנינה איצקוביץ**: גוף מממן, נכון.

**עמיר אריהן**: נותן תנאים יותר טובים-

**פנינה איצקוביץ**: למה נוסף?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עמיר אריהן**: אם, שנייה. נוסף, כי הוא בנוסף לבנק.

**גבי אברג'ל**: לא, ירון טוען שהבנק נותן את-

**פנינה איצקוביץ**: לא-

**עמיר אריהן**: אמרתי, בנוסף לבנקים, או זה או זה-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: חבר'ה, אתם לא- מפעל הפיס, סליחה רגע-

**עמיר אריהן**: רגע ציון-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: חברים, אתם לא מדייקים עם מפעל הפיס.

**חן פיליפוביץ**: אוקיי, דייק.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: מפעל הפיס בסך הכול בא להיכנס- מפעל

הפיס נכנס לתמונה כמי שגם מאפשר לעירייה לקבל את הערבות מהבנק

להלוואה. אז בעצם זה שמפעל הפיס לקח על עצמו את הערבות, הוא

איתר מענקים מהבנקים בתנאים שאם הבנקים יסגרו.

**עמיר אריהן**: לא הבנתי. אתה אומר, מפעל הפיס יכול לעבוד בשני

כובעים, או כגוף מממן, או כגוף עורב, שנותן ערבות?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** הוא לא גוף מממן. הוא בא לבנקים, הוא הציע לבנקים שהוא זה שיערוב על כל ההלוואות שיילקחו כדי שהבנקים יוכלו לתת לכם הלוואה של 100%.

**חן פיליפוביץ:** אז רגע, אז מפעל הפיס שם לך את ההון העצמי?

**עמיר אריהן:** אז מפעל הפיס לא מממן, הוא לא גוף מממן.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** מה?

**חן פיליפוביץ:** מפעל הפיס שם לך 600,000 ש"ח?

**עמיר אריהן:** לא, הוא שם לך ערבות. הוא בא לבנק ואומר אני ערב-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** מפעל הפיס שם לך את הערבות, הוא לא שם לך את ההון העצמי. ברגע שנכנסת דרך הפרויקט הזה לא היית צריך להביא כסף מהבית. מפעל הפיס יהיה אתך.

**חן פיליפוביץ:** אבל אתם נתתם את התוכנית-

**פנינה איצקוביץ:** יש שם שתי חלופות-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אנחנו נעשה דיון על התוכנית

הכלכלית-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** לפני ירון, ציון מסביר מצוין. מי שם, לפי המודל שאתם שלחת לנו, רגע חברים. לפי המודל שאתם שלחתם לנו, מישוהו צריך לשים את ה-20%. אז מה שאתה אומר לי עכשיו, שמפעל הפיס ישים את זה?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, לא-

**חן פיליפוביץ:** מאחורי הקלעים-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** חבר'ס, ליאת, את אונליין אתנו עושה להם מודל כלכלי עכשיו? זה קורה בשידור חי?

**ליאת [גל מהנדסים]:** עכשיו אני מנסה להעלות אותו.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** יופי, יש לנו מודל אקסל פתוח מולנו. אנחנו משתלטים על המחשב פה, על המחשב במשרד, אני בבית.

**חן פיליפוביץ:** איזו טכנולוגיה שלא ראינו דבר כזה.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** משתלטים על המחשב במשרד, אנחנו ניכנס לתוך האקסל עם המודל הכלכלי ונכניס לכם כמה פרמטרים שיעזרו לכם להסתכל על הדברים טוב יותר, אוקיי? רק האזנה וכבר תראו תוצאות.



ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: רגע, ציון. אבל בינתיים תספר לי, אתה שלחת לי, המודל

אומר ש-20% מהכסף זה המועצה. 20% מקובל ו-80% מהבנקים. עכשיו

בעצם מה שאתה אומר, שמי שנותן לי גיבוי ל-20% זה מפעל הפיס?

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: אם, אתם זכיתם במפעל הפיס בהסדרה?

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: מה?

חן פיליפוביץ: מה זה זכינו? אני מנוי שלהם 30 שנה, לא זכיתי ב-50

ש"ח.

מיכה צוריאל: 11 ש"ח קיבלתי.

חן פיליפוביץ: לא, אני רציני, נו.

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: אתם הגשתם בקשה לפיס בזמנו?

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: כן.

חן פיליפוביץ: מה אתה אומר?

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: ליאתי, הם הגישו אז לפיס בזמנו?

ליאת [גל מהנדסים]: לא, אין להם שום פיס. הם אמרו עכשיו שהם

יכולים לקבל מהפיס.

חן פיליפוביץ: איך אני אקבל?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** הפיס, אני לא יודע אם נשאר תקציב בפיס, חבר'ה.

**ליאת [גל מהנדסים]:** היה בעבר, הם נתנו לכל מיני מועצות בעבר. עשינו כמה פרויקטים עם מועצות-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** וזה גם היה עם תחום מוגבל מאוד לכל יישוב-

**פנינה איצקוביץ:** אני מציעה-

**גבי אברג'ל:** לוקחים הלוואה מהבנק-

**פנינה איצקוביץ:** אני אגיד לכם מה אני באמת חושבת-

**חן פיליפוביץ:** בסדר, תבדוק את זה עם ירון, נו מה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** כן-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** המודל שלנו- מפעל הפיס- לפי 20% הון עצמי-

**ליאת [גל מהנדסים]:** אפשר לשנות פה, אתם רוצים לעשות-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** יש לנו את האקסל לפנינו-

**ליאת [גל מהנדסים]:** בואו נעשה 80% מימון.





ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** תראי, אני חייב להגיד לכם. בואו, ציון, אני הייתי ראש מועצה פה קודם, בקדנציה הקודמת. אני מכיר את מפעל הפיס, אני מכיר את הרפורמה, זו מילה נהדרת עכשיו, היא חזקה בכל תחום. אני מכיר את הרפורמה שעשו משרד הפיס, אני לא מכיר מנגנון שמפעל הפיס נותן 600,000 ש"ח לרשות במתנה. הר אדר מקבלת פעם ב-5 שנים 500 אלף ש"ח-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** היא לא נותנת במתנה-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ממש לא, ממש לא-

**חן פיליפוביץ:** כמה? 600,000 ש"ח-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ממש לא-

**חן פיליפוביץ:** מה? אז איך?

**עמיר אריהן:** זה מפעלי תרבות וזה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, זה משהו אחר.

**גבי אברג'ל:** מה שהוא אומר שהם מהווים כמו בנק ונותנים הלוואה

וזה-

**חן פיליפוביץ:** שנייה, אבל תסביר לי עוד דבר, ציון- גבי בהנחה שזה

לא עובד, אני שואל שאלה כי ירון לא פה ואנחנו יכולים להשתעשע



ישיבת מועצה 14.3.2023

ברעיונות. נניח שעכשיו המודל הוא כמו שאמרתם ולפי האקסל שאתם שלחתם לי, הנתונים שהעליתי לאקסל, הגעתי ל-127,000 ש"ח בשנה, וידוע שמשכירות גגות, מהשכרת גגות, מקבלים סכום של 120,000 ש"ח בשנה, שווה לבחון חלופה כזו?

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אתה לא תקבל על הגגות האלה בהסדרה הזו, כי שוב, גם בהסדרת גגות זה גם לפי גודל הגג ומה המצב של זה. אז זה בהתאמה הולך, גם, המודל הכלכלי, אם תרצה להכניס גם שכירות גגות פה, אם היית יזם והייתי מראה לך אם בכלל, איפה הנקודה שבכלל יכולה להיות רווחיות גם ליזם בדבר הזה.

**חן פיליפוביץ:** למה-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אני-

**חן פיליפוביץ:** רגע, לא נותנים 30% מההכנסות?

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** כל מי שיכול עושה לעצמו-

**חן פיליפוביץ:** אני שואל, לא נותנים 30% מה-400,000 האלה?

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** בואו תראו את המודל-

**גבי אברג'ל:** רגע ציון, אפשר לשאול שאלה אחת? אני רק רוצה להבין-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: אתה מבין, אם אתה מקבל את אותו הסכום פר שנה, מה אתה צריך את כל הצרות? לדאוג, יש שמש, אין שמש, יש שלג, אין שלג-

**גבי אברג'ל**: ציון-

**חן פיליפוביץ**: הבאת 120,000 ש"ח בשנה וזהו-

**גבי אברג'ל**: ציון, היות ועשיתם בכל כך הרבה יישובים-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: לא, אני רוצה לומר לכם משהו. אתם פעם אחר פעם עוברים על דברים ומתפזרים, ולצדדי, אתם יותר מדי מתפזרים. כי למשל, השיחה על מפעל הפיס לא מקדמת אותנו, כי זה כבר לדעתי-

**גבי אברג'ל**: נכון, לכן ציון, אני רוצה לשאול שאלה. היות ועשיתם בכל כך הרבה רשויות, אני רוצה להבין באופן עקרוני. כל הרשויות, שבטוח גם הן עשו חשיבה כמונו וכאלה, הלכו למודל שלקחו הלוואה מהבנק, ללא קשר ממפעל הפיס, ללא קשר לכלום-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: נכון מאוד.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**גבי אברג'ל**: גיליתי, גם אני חשבתי על זה וגם בדקתי מולם ולכן, אני לא אומר שצריך לברבר יותר מדי. צריך להחליט על קו רווחי שכולם הולכים עליו, בכל הרשויות, בכל הארץ וזהו. עכשיו תסביר בבקשה.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: נכון. אנחנו עכשיו סיימנו לרמת-גן פרויקט על כל העיר, כולם הלכו לפי המודל הזה, מה שאתם רואים כאן וכולם רוצים-

**חן פיליפוביץ**: והם שמו 20%?

**גבי אברג'ל**: נו-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: כולם עשו את זה. תנתחו איתי את הנתונים, את האקסל, תבינו מה קורה.

**חן פיליפוביץ**: לא, רמת-גן שמו 20% ציון.

**ליאת [גל מהנדסים]**: יש לנו פה מודל ממש כלכלי מפורט, אנחנו נשמח לעבור אתכם.

**גבי אברג'ל**: יאללה.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]**: אז בוא נעבור, שורה מספר אחת, אתם רואים שורה-

**חן פיליפוביץ**: חבל שלא שלחתם את זה.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** חבריה, זה לא חלק מהשירות, אנחנו עושים לכם את זה אונליין ואנחנו נעשה לכם מה שאתם רוצים. אבל תבינו תוך כדי, אנחנו תופרים לכם, זה גם לא היה עוזר קודם לכן כי המספרים היו אחרים. בוא נעבור אתכם על המספרים, האתרים שונים, בואו נעבור, נקדם.

**איתמר הראל:** מה לא חלק מהשירות? לעשות תכנית כלכלית?

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** נכון.

**איתמר הראל:** אז לא הבנתי מה, אז מה כן?

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אבל מה זה משנה? אנחנו בפנים, אנחנו כבר אתכם. אז בוא תפתח את זה איתי, תראה מה יש, אחר כך תגיד מה שאתה רוצה על זה. אנחנו כרגע שמנו לכם שורה ראשונה שהמוצע שלקחנו בסימולציה הזאת כאן, זה של 35 אג' ממוצע. קניתם, מכרתם, עודפים, לא עודפים. כרגע ממוצע 35, זה המספר ששמנו. גודל אספקט המערכת 768, היא עדכנה עכשיו. שעות קרינה, היינו זהירים, כתבנו 1,350, זה יכול להיות יותר, זה אפילו יכול להיות 1,700. תפוקה שנתית שיוצרת המערכת, כמה קוט"ש בשנה, זה 1,267,000 קוט"ש, וכרגע, עם עדכון עכשיו, בעקבות השיחה, שאין טעם אם היינו עושים את זה לפני, זה 3,000 ש"ח עלות לקילו-ואט מעודכן, עלות ל-EPC. אם זה 768,



ישיבת מועצה 14.3.2023

כפול 3,000, זה יוצא 2,304,000. אחוז המימון, תרצו מה שתוצו, עכשיו-

חן פיליפוביץ: רגע, אבל אמרת קודם 3,500, אז איפה-

עמיר אריהן: לא, הוא אמר שזה ירד.

חן פיליפוביץ: ירד?

גבי אברג'ל: ירד ל-3,000.

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: אני כרגע אתכם אונליין, שם לכם את הנתונים מול העיניים ואם תרצו אני אשנה אותם. אחוז מימון לבחירתכם, כרגע אתם רואים? כתוב 80%.

\* מס' חברי מועצה עונים בחיוב.

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: יופי, גובה מימון, כמה זה יצא, כמה זה הון עצמי, כמה זה יצא, שנות החזר הלוואה, כמה אתם רוצים, כתוב לי פה 10. אתם רוצים ל-8, ל-6, כמה שאתם רוצים, נעדכן לכם. כמה ריבית יבול, כמה IRR וכמה IRR Equity, שאמרת לי הרווח על ההון העצמי, שזה 34% על הכסף שלך. אתה מרוויח על הכסף שלך 34% תשואה.

חן פיליפוביץ: כמה IRR?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ה-Product IRR, זה 14.9 וה-Equity IRR,

זה 34.5. הכסף על ההון עצמי, מה שדיברת שאתה שם, על ה-460 אלף

ש"ח, עליהם אתה עושה תשואה של 34.5%. על ה-460,000 ש"ח שאתה

שם. הבנק ישים לך עוד את הכסף. כדוה"א האם שומע?

**איתמר הראל:** מה זה הריביות האלה?

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אתם תבחרו איזה ריביות שאתם רוצים,

אנחנו-

**חן פיליפוביץ:** וכמה שנים מימון?

**עמיר אריהן:** 6% זו לא ריבית ריאלית של-

**חן פיליפוביץ:** לא, 7% היה-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** חבריה, חבריה-

**חן פיליפוביץ:** כמה שנים מימון, ציון?

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** עכשיו, אתכם, אתם תגידו לי כמה שנים

אתם רוצים, אני מקליד, זה מה שיפה פה חבריה, פה איתי.

**גבי אברג'ל:** אבל זה בסגירה מול הבנק? מה זה תגידו לי?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** מה אתם רוצים? בואו נעבור שורה, שורה.

אחוז מימון 80%, כמה אתם רוצים שנבדוק?

**חן פיליפוביץ:** ל-22 שנה. ככה לוקחים.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** אחוז מימון, לא כמה שנים-

**חן פיליפוביץ:** אחוז מימון 7%, לא?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** 100%-

**גבי אברג'ל:** 100%-

**עמיר אריהן:** איך תיקח מאה?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** יש מאה, אני אומר לך-

**חן פיליפוביץ:** הוא אומר שכן-

**עמיר אריהן:** הוא אומר והוא אומר מפעל הפיס לא-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** עזוב מפעל הפיס, יש 100% בלי מפעל

הפיס-

**חן פיליפוביץ:** רגע, ציון, איפה אתה בקרוסלה?

**פנינה איצקוביץ:** בואו נגיד מה-





ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** 100% תעשה מימון-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** חבר'ה, אני בבית יושב פה ובחדר היחיד שיש קליטה כדי שאני אוכל לדבר אתכם. תקשיבו לי.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** תעשה מימון בנקאי של 100%-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** עם המודל- 80% זה אחלה, אבל אם תרצו רק בשביל הסימולציה שנשנה את זה גם למאה, בואו נשים אתכם במאה, שתהיו מבסוטים כולכם-

**חן פיליפוביץ:** ציון, אם שיניתם ל-100%, אז אין לך IRR, נכון?

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** כן.

**עמיר אריהן:** אם אתה לא משקיע כלום ברור שאין לך-

**חן פיליפוביץ:** בסדר, נו-

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** ליאת, 27 תורידו את החלקים שוטף עלות בלאי ממירים לאחר 10 שנים ל-100,000.

**איתמר הראל:** למה?

**מיכה צוריאל:** מה זה ה-100,000 האלה? תסביר לנו.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** תיקונים שתצטרכו בעוד-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ: תחזוקה.**

**עמיר אריהן**: הוא הוריד, היה 274, הוא הוריד ל-100, אני שואל למה, אני לא יודע.

**חן פיליפוביץ**: 100 אלף זה ריאלי, ציון? ליאת?

**ליאת [גל מהנדסים]**: ציון כנראה ירד. כן, מדובר פה, תראה בדרך כלל, מה שיש פה הכי הרבה תחזוקה זה ממירים. אבל גם אם נחזור מקודם, לא זוכרת בדיוק כמה היה, בוא נגיד 250, אנחנו עדיין במספרים טובים. זה לא שהמספרים השתנו באופן דרסטי.

**מיכה צוריאל**: לממירים יש איזושהי קרינה?

**עמיר אריהן**: כן, הממירים זה החלק היחיד שמקרין.

**ליאת [גל מהנדסים]**: מהפאנלים אין שום קרינה, להיפך, הם קולטים את הקרינה. אם יש משהו מהקרינה זה מהממירים, אבל אני יכולה להגיד לך שמהסלולארי יש יותר קרינה, מהמכשיר שלך.

**חן פיליפוביץ**: טוב, רגע, ליאת, אני רוצה לקצר, אם יש לנו מימון ב-100%, אז אנחנו פה חושבים שבאמת אז לצאת למכרז זה נהדר. אבל עד שלא נקבל את האישור ל-100%, אנחנו לא יכולים לעשות כזה דבר-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: לא, בסדר גמור-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** ושאלה, את יכולה להראות לי מודל שכירות? לא עכשיו-

**עמיר אריהן:** הריבית עדיין היא 6% לא 7%-

**ליאת [גל מהנדסים]:** השכירות אבל, אני אגיד לך, זה לפי מטרים

והמחירים הם אפסיים. הרווחים לכם יורדים ב- כמה זה למטר? ציון-

**חן פיליפוביץ:** לא, ליאת, בשכירות זה אחוז מההכנסות, זה לא נכון.

**ליאת [גל מהנדסים]:** לא, כשאנחנו מדברים על שכירות בסולארי, אל

תשכח שמקימים מערכת. בדרך כלל מתמחרים את זה ב-30 ש"ח למטר.

**חן פיליפוביץ:** 30 ש"ח למטר, זה לא מה ששמעתי היום, אמרו לי

שמקבלים 30% מההכנסות.

**ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]:** בגלל שהמערכות שלך הן גדולות, התעריף

יורד. אם זה מערכות קטנות, אם זה מערכות של 150 קילו, זה המחיר

של 30, גם של 40-

**חן פיליפוביץ:** רגע, אז זאת אומרת שזה יהיה 25%, ליאת?

**ליאת [גל מהנדסים]:** אתה מדבר איתי ביזמות?

**חן פיליפוביץ:** בהשכרה. משכירים את הגגות-

**ליאת [גל מהנדסים]:** 25 זה נראה לך ריאלי ציון?



ישיבת מועצה 14.3.2023

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: מה?

ליאת [גל מהנדסים]: 25% אחוז מהרווחים זה נראה לך ריאלי?

חן פיליפוביץ: מההכנסות-

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: אחרי שהפקידו את כל הכסף לבנק וכו'

וכו', בסדר? אז צריך לראות מה זו הגדרה של רווחים. זה מושג מאוד

מעורפל וגם כמה הוא תוקע, כי כמה עלתה המערכת, כי אז הוא תוקע

נניח 3,500 בשביל אותה המערכת, אז זה גם כן איזה משהו מעורפל.

חן פיליפוביץ: אז מה?

ליאת [גל מהנדסים]: ואיך אנחנו-

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: כל עירייה שרק יש לה תקציב, חולמת

ובגלל זה כולם דרשו ממפעל הפיס להקים לעצמם, [קטיעה] בודק את

האפשרות, בדק את האפשרות של לפחות לעשות את זה אם יש יזם.

אבל אתם יכולים להיות היזמים של עצמכם ואנחנו-

חן פיליפוביץ: אבל אין לנו ודאות תקציבית בעניין הזה, של 100%.

ליאת [גל מהנדסים]: לא הבנתי.

חן פיליפוביץ: אין לנו ודאות תקציבית של 100%, שנקבל את זה כרגע.

אולי כן, הלוואי, אמן, אבל זאת לא-



ישיבת מועצה 14.3.2023

ליאת [גל מהנדסים]: הו אמר שאין להם ודאות של 100%-

חן פיליפוביץ: לקבל 100%-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: אני אומר לך שיש-

חן פיליפוביץ: אתה אומר-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: אבל ירון יהיה בישיבה הבאה-

ליאת [גל מהנדסים]: ואם אנחנו מדברים על 80%, חברים? 80% זה

ריאלי?

גבי אברג'ל: בוא נתנה את זה ב-100% ו-

חן פיליפוביץ: לא, רגע, למה? רגע, ליאת, קודם כל הפרויקט טוב, כך

או כך, הוא טוב להר אדר. אבל אם אין לנו מימון של 100%, נניח שכל

הסיפור של מפעל הפיס הוא לא נכון, הלוואי שכן. אז שווה לבחון

השכרת הגגות.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: בסדר, אבל לא כרגע.

גבי אברג'ל: אם זה לא ייקח, נבדוק את זה. זו חלופה מצוינת.

חן פיליפוביץ: יופי, זה מה שאני רוצה לשמוע.

ליאת [גל מהנדסים]: ב-80% מימון, זה עדיין לא משתלם לכם?



ישיבת מועצה 14.3.2023

גבי אברג'ל: אין לנו 20%-

חן פיליפוביץ: משתלם הכול, אבל המועצה, אין לה כסף-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: כמה יוצא-

עמיר אריהן: יש לי שאלה אלייך, תגידי, חוץ מגגות, אפשר לשים את

זה גם על קרקע, נגידי?

גבי אברג'ל: אנחנו בוחנים גם את זה.

ליאת [גל מהנדסים]: לא.

עמיר אריהן: למה לא?

ליאת [גל מהנדסים]: כיום אי אפשר על הקרקע.

גבי אברג'ל: לא, הוא מדבר על קירווי מגרשים, וזה אני בוחן את זה.

עמיר אריהן: לא, אני מדבר, קרקע נגידי ליד מרכז הסניקה-

חן פיליפוביץ: אפשר על קרקע.

עמיר אריהן: מרכז הסניקה, יש שם קרקע שלא מפריעה לאף אחד.

חן פיליפוביץ: אפשר.

ליאת [גל מהנדסים]: אתם מדברים על קירווי?



ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: לא, על קרקע כמו שדה.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: על האדמה.

ליאת [גל מהנדסים]: לא, על קרקע כמו שדה אתה לא יכול. כי אתה

צריך לשנות ייעוד לקרקע-

חן פיליפוביץ: לא, יש לנו פה את מס' הקרקעות שלא יודעים של מי

הם.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: רגע ועל גדרות הביטחון? על גדרות

היישוב?

ליאת [גל מהנדסים]: על גדרות אפשר.

גבי אברג'ל: אפשר, אני בבדיקה-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: הייתה פה חברה כבר, הציגה לנו.

גבי אברג'ל: יש לי כבר נתונים.

חן פיליפוביץ: איזו חברה הייתה?

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: מנורה.

גבי אברג'ל: מנורה מבטחים-



ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: אין להם גדרות.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: מה?

חן פיליפוביץ: אין להם גדרות במועצה.

גבי אברג'ל: לשלוח לך?

חן פיליפוביץ: כן, תשלח לי. חותם לך שאין להם גדרות.

גבי אברג'ל: עכשיו אני שולח לך.

חן פיליפוביץ: פה אין להם אישור לגדרות, בהר אדר לא יהיה להם

אישור לגדרות-

ליאת [גל מהנדסים]: גגות כרגע יותר משתלם לכם מגדרות, אז אם

אתם מדברים על שכירות-

חן פיליפוביץ: פיקוד העורף, צבא לא נותן לך על גדרות לשים-

ליאת [גל מהנדסים]: חברים, ציון רוצה להגיד משהו והוא בטלפון אם

אפשר- הם לא מקשיבים. אפשר רגע-

\* שיח טכני

ציון [מנכ"ל גל מהנדסים]: אני מדבר בטלפון- מה שאתם רוצים-





ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: שנייה, רגע- שנייה, שאלה, אם אני יוצא לקירווי מגרש הספורט, זה עוד 100 קילו, לפי חישוב שעשיתי בצילום אוויר, זה שווה?

**גבי אברג'ל**: בטח שזה שווה.

**ליאת [גל מהנדסים]**: אם אתם מדברים על החזר השקעה, אז בקירווי זה הרבה יותר יקר. מגרש ספורט זה מאוד יקר, אני יכולה להגיד לך שבמכרז האחרון שנסגר לפני משהו כמו שבוע, כמה זה היה? 4,000 ש"ח לקילו? שמעת מה אמרתי? מחירים נסגרו בקירווי על יותר מ-7,000 ש"ח למגרש ספורט ובשכירות, אתה עושה שכירות, זה 5 ש"ח ויש כאלה שדרשו כסף ישלמו להם אותו.

**חן פיליפוביץ**: אוקיי, הבנו, תודה. אני שאלתי את כל מה שמעניין אותי, תודה רבה.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: מישהו רוצה לשאול?

**ליאת [גל מהנדסים]**: סיימנו?

**חן פיליפוביץ**: כן-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: רגע, ליאת.

**ליאת [גל מהנדסים]**: כן.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** יכול להיות שעשינו פה איזו טעות,

יש לנו מבנה בית כנסת שכמה אמרת הגודל שלו?

**חן פיליפוביץ:** לא, בית הכנסת לא הסתכלתי עליו.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא-

**גבי אברג'ל:** לא משנה, יש עוד מבנה, שאני אבדוק את הנתון שלו ונבחן

גם אותו, בסדר?

**ליאת [גל מהנדסים]:** אין שום בעיה. תשלחו לי את חשבון החשמל, את

הנתונים ש[...] של המבנה-

**פנינה איצקוביץ:** הבניין של הצופים, כמה הוא-

**ליאת [גל מהנדסים]:** אז תשלח לי את זה מחר למשרד, אני אעשה את

הבדיקה באופן מסודר ורציני יותר.

**גבי אברג'ל:** אני רוצה לבחון את זה, אני אעביר לך את הנתונים ונכניס

אותו אם זה מסתדר, כי הוא לא-

**ליאת [גל מהנדסים]:** אתם גם צריכים להגיע למסקנות מה אתם

רוצים, אתם בעצמכם לא החלטתם. אנחנו אתכם במה שתבחרו-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** הצופים זה 19 קילו-ואט-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**גבי אברג'ל: ולגבי מתנ"ס יש החלטה שאתם לא רוצים?**

**מיכה צוריאל: המתנ"ס לא, כי זה גבוה-**

**חן פיליפוביץ: לא החלטה, אני מציע, אני אומר-**

**מיכה צוריאל: מתנ"ס ובית הכנסת-**

**ליאת [גל מהנדסים]: ביי, להתראות.**

**מיכה צוריאל: זה אותו גודל פחות או יותר-**

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: אני בשל לקבל החלטה שלא עושים**

את המתנ"ס.

**חן פיליפוביץ: כן. רגע ובית הכנסת כן תגיד להם-**

**איתמר הראל: מרכז סניקה למה לא שמת?**

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: קטן מדי.**

**חן פיליפוביץ: קטן מאוד.**

**איתמר הראל: זה קטן ביחס למלונות-**

**גבי אברג'ל: אבל גם הקטנים האלה הם בעייתיים-**



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עמיר אריהן:** אני אגב לא הייתי שם עליהם, כי רואים אותם, א', הם

גגות רעפים יפים- נכון ה זה? אז כאילו לכער את הדבר הזה-

**ליאת [גל מהנדסים]:** חברים, איזה גג כן ואיזה גג לא אתם יכולים

להחליט אחר כך. אנחנו כרגע עם הכדאיות, אני חושבת שסיימנו.

**חן פיליפוביץ:** כן. תודה רבה לכם-

**גבי אברג'ל:** תודה רבה, גל, ליאת, אני אעביר לכם נתונים לגבי בית

הכנסת ואולי עוד מיקום, יחליטו.

**ליאת [גל מהנדסים]:** אין בעיה, תהיה איתי בקשר.

**חן פיליפוביץ:** אני אגיד לך מה הבעיה בסניקה, הסניקה לא טוב.

**עמיר אריהן:** למה?

**חן פיליפוביץ:** כי הסניקה פגיע מבחינה ביטחונית.

**גבי אברג'ל:** ליאת, תודה, סיימנו. אני אהיה אתך בקשר.

**ליאת [גל מהנדסים]:** ביי ביי.

**חן פיליפוביץ:** הוא ברמת אבנים, תקשיבו.

**עמיר אריהן:** מה, זורקים אבנים על הסניקה?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: זורקים אבנים שמגיעות לסניקה. הסניקה, ביטחונית,

לא יכול להיות עם גג סולארי.

**פנינה איצקוביץ**: הגגות של הבריכות, מי רואה אותם?

**גבי אברג'ל**: זה לא שלנו.

**עמיר אריהן**: פנית למקורות ואמרו לך לא?

**פנינה איצקוביץ**: אחרי כל הסיפור של-

**גבי אברג'ל**: אני מוכן לבדוק, אבל אני אומר שזה לא שלנו.

**חן פיליפוביץ**: אפשר על האנטנה.

**איתמר הראל**: אתה גובה ארנונה עליהם?

**חן פיליפוביץ**: גבי, על האנטנה שקלת?

**גבי אברג'ל**: כן, אתה צודק. באריאל אני שילמתי על-

**חן פיליפוביץ**: איפה?

**גבי אברג'ל**: באריאל, על בריכות המים, שיניתי תאגיד מים, שילמתי

להם.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** א' אל תזרקו נתונים לא נכונים,

ברכיכה אחת היא של הר אדר-

**פנינה איצקוביץ:** מצוין.

**איתמר הראל:** מהגגות, נו מה השאלה-

**חן פיליפוביץ:** סליחה, אם יש לך עוד שטח שאתה לא יודע מי הבעלים

שלו, אתה יכול לעשות עליו שדה.

**גבי אברג'ל:** חיים, הייתי שמח שנקבע מדיניות-

**חן פיליפוביץ:** אני חושב שאפשר לסכם-

**פנינה איצקוביץ:** רגע, אבל חיים-

**מיכה צוריאל:** יש לי תושבים פרטיים, יכולים אולי לשים, דרך המועצה

לעשות את זה? יהיה להם רווח ולמועצה?

**פנינה איצקוביץ:** כן, זה רעיון מעולה.

**מיכה צוריאל:** אתה יכול לעשות אלפים פה.

**גבי אברג'ל:** ברמה הפרטית כל אחד עושה את זה להרוויח לעצמו, אף

אחד לא ייתן למועצה.

**מיכה צוריאל:** השאלה אם הוא יכול לעשות עבור עצמו.



ישיבת מועצה 14.3.2023

גבי אברג'ל: כן, חופשי.

מיכה צוריאל: באותם תנאים?

גבי אברג'ל: כן.

חן פיליפוביץ: אתה לא יכול. המונה של תושב הוא מונה פרטי, מכיוון שהייתה רפורמה מאוד משמעותית בשוק החשמל, תושבים פרטיים עדיין עובדים עם חברת החשמל המקובלת. אתה לא יכול, זה פר בן-אדם, ת"ז ולכן, אתה לא יכול, גם אם תתנדב לתת למועצה את הגג שלך זה לא יעבוד-

מיכה צוריאל: אולי שווה לעשות בירור קטן.

חן פיליפוביץ: [...]

פנינה איצקוביץ: הוא לא מחובר לחשמל, הוא מוכר את החשמל-

חן פיליפוביץ: לא, אבל זה שני דברים שונים, אנחנו מדברים על שני דברים שונים. הוא מדבר על פרטיים, הוא עושה גגות סולאריים בבית-

פנינה איצקוביץ: כן-

מיכה צוריאל: התושב ישכיר למועצה את הגג-

חן פיליפוביץ: לא, הוא לא יכול-



ישיבת מועצה 14.3.2023

מיכה צוריאל: יקבל, נניח 20 ש"ח והמועצה תגבה 35-

חן פיליפוביץ: אתה לא יכול. אם היה-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: אם היינו חברה כלכלית, אולי-

חן פיליפוביץ: אולי-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: רגע, שנייה. אני רוצה כמה דברים

שבכל אופן נתקדם. אחד, אני מציע, אם אתם בשלים להחלטה, להחליט

ככה: 1-

גבי אברג'ל: איזה גגות.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: ששירדים מהגג של המתנ"ס, 2,

שבדקים את-

פנינה איצקוביץ: על המעונות גם, אתם צודקים, זה נמוך-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: רגע-

מיכה צוריאל: את הגג של בית הכנסת.

פנינה איצקוביץ: של המעונות, אם זה נמוך ורואים את זה-

עמיר אריהן: לא הספק גבוה-





ישיבת מועצה 14.3.2023

**פנינה איצקוביץ: אוקיי-**

**חן פיליפוביץ: המעונות זה בסדר.**

**פנינה איצקוביץ: אוקיי, בית כנסת כן ו-**

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** המעונות, בשביל לראות אותם, צריך ללכת בתצפית השקד, ממש על קצה המצוק ולהסתכל עליהם. מרחוב השקד לא רואים אותם, זאת אומרת, רק מי שממש עומד על קצה הדשא, ולכן, מלמטה זה לא יפריע, לטעמי הוא לא יפריע, כי זה למעלה על הגג-

**עתליה קרוגן:** תהיה התנגדות של ההורים. ההורים לא יסכימו-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** על מה?

**גבי אברג'ל:** לא, אין קשר, אבל ככה זה בכל ההורים בכל המדינה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אין בעיה, הממירים נמצאים על הגג-

**חן פיליפוביץ:** ההורים בבית הספר קיבלו הכול, קיבלו אנטנה

וסולארי, תהיה להם קרינה מכל הכיוונים-

**פנינה איצקוביץ:** ולהוסיף-

**גבי אברג'ל:** בדיקת בית כנסת-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לבדוק אפשרות להוסיף את בית

הכנסת-

**פנינה איצקוביץ:** בריכות.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לבדוק את האפשרות להוסיף

לבריכות ומתקן סניקה, אני מקבל את ההערה של חן, היא נכונה, זה

מרחק של, אם זורקים לנו אבנים למרפסות של בתים ברחוב הגיא

וזורקים אבנים עם רוגטקות, זה יהיה להם, זה קרוב מדי.

**גבי אברג'ל:** מעולה.

**עמיר אריהן:** אני לא יודע, עוד פעם. שיבדוק, יכניס, יבדוק עם

החברות, אני בטוח שיש דרכים להתמודד עם זה ואחרי זה נקבל

החלטה. אתה פוסל מראש בלי שבדקת. מיותר וחבל.

**פנינה איצקוביץ:** מה, מתקן הסניקה?

**עמיר אריהן:** כן, מתקן סניקה.

**פנינה איצקוביץ:** אתה יכול להתייעץ גם עם ועדת ביטחון.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** תרשום לבדוק את מתקן הסניקה-

**דובר:** כמה נשברים בשנה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** לא, אתה יכול מתקן סניקה, ללכת על מודל של השכרה.

**עמיר אריהן:** נכון ואם מישהו מוכן לשלם לנו 2,000 ש"ח, מה אכפת לנו? קיבלנו.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אני מציע את הדבר הבא, היות ו-

**חן פיליפוביץ:** כשתחליף פאנלים-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** שנייה, אני מציע את הדבר הבא. היות וירון לא נמצא פה, הוא בסקי בחו"ל. הוא עשה, ירון יש לו את טבלאות האקסל, הוא כן עשה את התוכנית, על פי הנתונים שלהם, אתם התוכנית העסקית אחרי שהוא ישב עם הבנקים. בישיבה הבאה, יבוא ירון ויציג לנו את הנושא הכלכלי. אני מציע שלא נקבל עכשיו החלטות, הוא יציג לנו בכל אחד מהגגות מה המשמעות הכספית שלו. לצורך העניין, בשביל לקבל החלטה של המעונות, אני לא רוצה לקבל החלטה ככה, אני רוצה לדעת כמה כסף אנחנו הולכים להפסיד אם אנחנו מוותרים על המעונות ויכול להיות שזה שווה להפסיד.

**מיכה צוריאל:** נראה לי שלא כדאי-

**חן פיליפוביץ:** למה לא עשית את הדיון הזה, כמו שאמרתי, ב-16 לחודש אז, רשמתי לעצמי-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** איזה 16 לחודש?

**חן פיליפוביץ:** שאמרת שהמועצה תעשה את הדיון. למה עכשיו? כל כך הרבה זמן עבר, אתה יודע, אני כל היום, כמו איזה, בגללך, כמו איזו תולעת ספרים-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, זה ירד, עזוב-

**חן פיליפוביץ:** לא-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** ברגע שחברת החשמל לא אישרו לנו-

**חן פיליפוביץ:** 18.10.21, אתה אומר, אני אומר, ההחלטה על אילו מבנים יותקנו הגגות תבוא לדיון-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** נכון.

**חן פיליפוביץ:** לא נעשה שום דבר מאז-

**גבי אברג'ל:** מה זה לא נעשה?

**חן פיליפוביץ:** כלום.

**גבי אברג'ל:** התוצר הזה, אתה יודע כמה זמן לקח עד שהגיע התוצר

הזה?

**חן פיליפוביץ:** בחייד.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**גבי אברג'ל**: בוא אני אסביר לך, אי, הליך מכרזי-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: אוקיי. אנחנו עוברים, אז הסיכום

הוא שיהיה דיון-

**פנינה איצקוביץ**: בישיבה הבאה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: בישיבת המועצה הבאה-

**חן פיליפוביץ**: עכשיו תקשיב, אני מבקש, שלא יהיו אי הבנות ואחר כך

תגידו כן אמרתם, לא אמרתם. קודם כל עם מפות הגגות, אם אתה הולך

למודל של השכרה שם, אין בעיה, אני שם. אבל לגבי-

**גבי אברג'ל**: זו לא התניה. הסניקה זו לא התניה לתוכנית, למסה

הקריטית-

**חן פיליפוביץ**: הסניקה, לדעתי, לא צריך לעשות עליו. הוא גג קטן

יחסית, אבל הוא גג בעייתי-

**גבי אברג'ל**: נבחן את זה במסגרת אחרת.

**חן פיליפוביץ**: דרך אגב, שדות זה אפשרי, קירווי, אני מאוד בעד, אני

ראיתי מגרשים שקיבלו במועצות קירווי סולארי, שזה וואו.

**פנינה איצקוביץ**: מה זה אומר?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: זה אומר שבמגרש הגדול עושים לך גג בגובה 6 מטרים, עליו הם עושים לוחות סולאריים ואת מקבלת גג הצללה וגם הוא עושה-

**פנינה איצקוביץ**: אבל מי מממן את ה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: הם מממנים-

**גבי אברג'ל**: הם כי הם מקבלים את הרווחים מהחשמל.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: אני משכיר להם את השטח ל-25 שנה.

אני מתחייב לתת להם 25 שנה, הם לוקחים בחשבון את עלות הקמת

הגג-

**חן פיליפוביץ**: זה גג יקר וקונסטרוקציה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: בעבר, כשהמחירים היו 2 ש"ח, רמת

ישי עשו את זה, ראיתי שם את האולם, את המגרשים. הם קיבלו 12%

מההכנסות. היום הם אומרים שזה כבר לא כדאי להם כלכלית לשלם,

אולי אחוז או שניים, אבל יש רשויות שאומרות, אני מרוויח מזה

במקום צליות שאני לא יכול לקרות שטחים כאלה גדולים בלי תמיכה

באמצע, למעשה הקירווי, אצלנו פחות, כי אנחנו בהר אדר, אבל

במקומות חמים. אז הם החליטו לקרות ואפילו לתת לחברות שיעשו את

זה גם אם אין להם הכנסות.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: רגע, עכשיו גבי, הלאה. אני רוצה שנתקדם כדי שזה יעבוד.

**גבי אברג'ל**: אני אשלח לך.

**חן פיליפוביץ**: עכשיו כל מודל, באמת, אני היום עשיתי את המודל של ההשכרה, במקום שלא רוצה לשלם הוא לא רע בכלל. כי הם היו די דומים, 127 אלף ו-120 אלף ש"ח בשנה. כמו כל דבר בחיים, הכול קשור, אם לא היינו מרוקנים את הקרן, אז היה שם כסף-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: איזו קרן?

**חן פיליפוביץ**: הקרן לפיתוח. היה לך שם כסף לפני שנה וחצי, היה לך את הסכום של ה-20%, בכלל לא היית צריך למצמץ ולעשות את הפרויקט הזה.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: איזו קרן, מה קשור עכשיו?

**חן פיליפוביץ**: אין לך כסף בקרנות, אין לכם כסף בכלל.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: אין בעיה של כסף, אמרתי לך, יש מימון מלא מהבנק.

**חן פיליפוביץ**: אם יש מימון מלא-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: אין בעיה של כסף-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: אבל מה עושה מועצה שרוצה נניח, הרי המודל של ה-20-80, הוא מודל טוב, הוא לא מודל רע. אבל אין לך כסף.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: הוא מודל רע מאוד, אני אומר לך שאנחנו נרוויח, תזכור, זה מוקלט. אנחנו נרוויח מהשנה הראשונה כסף. לא רק שלא נשלם, אנחנו נרוויח-

**חן פיליפוביץ**: אם זה יקרה כולם יהיו בעד. אבל אם זה לא יקרה, נצטרך למצוא פתרונות.

**פנינה איצקוביץ**: אז בואו רק נסכם שבישיבה הבאה, 1, ירון מגיע. 2, כל-

**חן פיליפוביץ**: אנחנו לא יכולים לסכם דבר כזה-

**פנינה איצקוביץ**: ושמפוי מבני הציבור וההצעה שלכם לגבי אפשרות לקירוי השטחים הפתוחים-

**גבי אברג'ל**: זה לא קשור אלינו-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: לא קשור כי-

**פנינה איצקוביץ**: יודעים להביא את זה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: לא, יוצאים למכרז, הם אמרו לא לקשור את שני הדברים יחד.





ישיבת מועצה 14.3.2023

**פנינה איצקוביץ**: למה? אבל זה שטח שאתה צריך לקמט אותו בסוף

כלכלית-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: כן, אבל זה לא אותן חברות.

**גבי אברג'ל**: אני בדקתי מול מנורה מבטחים-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: יש חברות שזו ההתמחות שלהן, יש

חברות שההתמחות שלהן זה לייצר מתקנים-

**פנינה איצקוביץ**: אוקיי.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: אנחנו בוחנים, אני אומר לכם כבר,

גם גדרות, גם יש חברות-

**גבי אברג'ל**: חניות.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: יש חברות שעושות בגני משחקים

עמוד אחד עם משולשים כאלה יפים-

**חן פיליפוביץ**: יש לך, התחלת עם זה, יש לך את האנטנה-

**גבי אברג'ל**: חניות ומגרשים.

**חן פיליפוביץ**: על האנטנה אתה יכול לעשות כאלה גופים סולאריים

ויש לך שמש, גבוה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**גבי אברג'ל**: לא, חניות, עושים חניות.

**פנינה איצקוביץ**: יש מגרשי ספורט שמה שהם-

**גבי אברג'ל**: ממצב שאנחנו לא זזים עם מבני הציבור, התפרענו על הכול. בואו נסיים מבני ציבור, לצד זה, נעבוד על האחרים, נכניס קצת כסף, נהיה מבסוטים.

**חן פיליפוביץ**: לא, זה גם אתה צריך לעשות-

**מיכה צוריאל**: יש לי בקשה. שירון שבוע לפני הפגישה, ישלח את הטבלאות לחברי המועצה, כדי שלא נראה את זה בפעם הראשונה.

**איתמר הראל**: אני רוצה לומר שחבל מאוד שזה אחד, לא שלחתם את זה לפה-

**חן פיליפוביץ**: נכון.

**איתמר הראל**: היינו חוסכים הרבה יותר זמן בדיון הזה ו-2, למה לקיים דיון כלכלי משמעותי כשהגזבר איננו, אני פשוט לא מצליח להבין. לא חבל על הזמן?

**עמיר אריהן**: אני חוזר על דבריי בתחילת הישיבה, שהתנצלתי עליהם מהר מדי. כששאלתי איפה החומר ואמרתם הכול נשלח, אז הכול לא



ישיבת מועצה 14.3.2023

נשלח, ולדיון כזה, אלא אם כן זה דיון פורמטיבי בלבד, כמו שבסוף יצא כזה, צריך להגיע כל החומר בצורה מסודרת. אי אפשר לבוא ככה.

**פנינה איצקוביץ:** אולי כדאי שגם הם יגיבו לדיון הזה-

**חן פיליפוביץ:** בקיצור, כדאי שירון יגיע.

**גבי אברג'ל:** הנתונים של ירון הועברו אלינו.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** הנושא הבא והאחרון, איתמר ביקש

בישיבת תקציב לשמוע משר הרווחה, אז ביקשתי מעתליה, מי שמכיר

את עתליה, היא תושבת היישוב, בת של משפחת קוגן.

**חן פיליפוביץ:** אז למה עשית לה את זה, שהיא הייתה צריכה להמתין

פה את כל הטררס הזה?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** כי-

**דובר:** הייתם צריכים להגיד מאושר ישר.

**עמיר אריהן:** אם הייתם מביאים את החומר-

**חן פיליפוביץ:** לא, היית רואה רגע את הפן של הרווחה, של חברי

המועצה.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן:** אז אני מאוד אשמח להראות את הפן של הרווחה לחברי המועצה, אני בדיוק היום שנה בתפקיד, נכנסתי ב-01.03 שנה שעברה. הגעתי מ-11 שנים שעבדתי בעיריית ירושלים כמדריכה של עבודה סוציאלית קהילתית, זאת אומרת, האוכלוסייה שהייתי אחראית עליה, זה משהו כמו 300,000 איש, 20 עובדים סוציאליים קהילתיים, 7 לשכות רווחה, 8 מנהלים קהילתיים. אז זה כזה-

**דובר:** כמו הר אדר.

**עמיר אריהן:** שאת מדברת על מה? על האזור המסוים.

**עתליה קרוגן:** על דרום-מערב ירושלים. כן, ירושלים מחולקת ל-4 רובעים, אני הייתי אחראית על אזור דרום-מערב, על מערב העיר. אז זו עבודה מאוד שונה אבל יש לי ניסיון בכמה מחלקות, עבדתי בתל אביב במחלקה ובעוד כמה מקומות. כמו שחיים אמר, גדלתי פה מגיל 16, יצאתי הרבה שנים החוצה, חזרתי לפני 8 שנים ואני גרה כאן. יש לי פה גם שני אחים שגרים כאן-

**נתלי שחף:** ואני גדלתי אצלה בבית.

**עתליה קרוגן:** והיא חברה של אחותי.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** ויש לה שני ילדים בכיתה ב'.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: ויש לי שני ילדים בכיתה ב'. ואימא שלך הייתה המורה

שלי לביולוגיה, אז סגרנו הכול.

**חן פיליפוביץ**: זה כמו בכפרים של השכנים.

**עתליה קרוגן**: זה ממש כמו בכפרים. אז קודם כל אני אתחיל ואני אגיד,

שכל הזמן אומרים "רווחה, רווחה", אבל אנחנו הרבה שנים כבר

קרויים "המחלקה לשירותים חברתיים" וכשאומרים רווחה אז יש

איזושהי תדמית ואני רוצה מאוד לחשוב שאנחנו משנים את התפיסות

האלה עכשיו בכל הארץ וגם כאן-

**פנינה איצקוביץ**: זה שינוי אגב, של בוז'י, הכניס למשרד עם כניסתו,

למשרד הרווחה.

**עתליה קרוגן**: נכון. אז אנחנו מדברים על שירותים חברתיים וכשאנחנו

מדברים על שירותים חברתיים, אנחנו מדברים על קשת מאוד רחבה

של שירותים. אז את מי אנחנו משרתים? אנחנו משרתים את כולם. יש

שירות לפי חוק, החוקים זה, חוק סיעוד, חוק נוער, סדרי דין, חוק

חוסים, חובת דיווח, הרבה חוקים. פעוטות בסיכון, ועדות תכנון טיפול,

הוצאה חוץ ביתית, אומנה, נוער בסיכון, אלימות במשפחה, פגיעות

מיניות, גיל שלישי, תעסוקה, מיצוי זכויות, התמכרויות, מניעה,

התנדבות, אבל ושכול, סכסוכים במשפחה, הדרכות הורים, קושי

במיצוי פוטנציאל אישי, חרדות חברתיות, מניעה, פיתוח שירותים

נוצר על ידי **SUMIT**.



ישיבת מועצה 14.3.2023

חברתיים, עזרה כלכלית, הכשרה של בני משפחה, מטפלים, חוסן קהילתי, מכלול אוכלוסייה, ביטחון, בשורה מרה, חיבור לקוחות והעצמה. כמה מזה אתם חושבים שעושים בהר אדר?

**נתלי שחף: הכול.**

**פנינה איצקוביץ: 100%.**

**עתליה קרוגן: הכול ועוד.** אז אני אגיד, הנתונים הם לפברואר 2023, אז אנחנו מדד פריפריאליות 5, אשכול חברתי 9, תושבים לפי מס 4,084, יש פה יותר מ-5,000 תושבים שאנחנו יודעים עליהם. משפחות מקבלות שירות 100, מקבלי שירות 302. אז ככה באופן גס-

**מיכה צוריאל: מה זה מדד פריפריאלי?**

**חן פיליפוביץ: זה מדד כמה אתה מסכן כמועצה.**

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: לא, כמה אתה רחוק -**

**עמיר אריהן: כמה אתה לא במרכז-**

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: כמה אתה לא במרכז-**

**עתליה קרוגן: כמה אתה לא במרכז וכמה שירותים יש וכמה נגישות יש.**



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** איזה מרחק אתה צריך לנסוע לשירותים. לצורך העניין, אנחנו קרובים לירושלים. אז חלק מהשירותים, אנחנו לא זכאים לקבל, כי יש לנו שירותים קרובים בעיר הבירה, אנחנו לא רחוקים מהמרכז. לעומת זה, יישוב רחוק, אתה לא מצפה שאימא תיסע עם הילד לקבל טיפול שעתיים-

**איתמר הראל:** זה בין 1 ל-10?

**פנינה איצקוביץ:** זה המקסימום?

**גבי אברג'ל:** מקבלת יותר-

**איתמר הראל:** 10 זה מרכזי?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, זה 6 נדמה לי.

**עתליה קרוגן:** אנחנו נחשבים לא פריפריה, בקיצור.

**איתמר הראל:** סבבה. מקבלי שירות, הכוונה, נגיד, יש בכל משפחה 3

מקבלי שירות? זו הכוונה?

**חן פיליפוביץ:** לא.

**עתליה קרוגן:** יכול להיות, בממוצע-

**חן פיליפוביץ:** יכול להיות.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: יכול להיות שיש קשיש אחד ויכול להיות שיש משפחה

עם חמישה ילדים.

**איתמר הראל**: 3.02.

**עתליה קרוגן**: אז המחלקה לשירותים חברתיים בהר אדר, אז אני אגיד,

אני לא כתבתי את הכול. אבל אני אגיד שעיקר העבודה זה בסדרי דין,

זאת אומרת, כתיבת תסקירים לביהמ"ש, שזה אנשים בקונפליקט זוגי

גבוה, תיאום הורי, גישור, הסדרי ראייה, מרכז קשר, זאת אומרת,

הורים שרואים את הילדים עם פיקוח. חוק נוער, ילדים בסיכון, חובת

דיווח, פגיעות מיניות, כל, הרבה. קשישים-

**איתמר הראל**: זה לפי הסדר פחות או יותר?

**עתליה קרוגן**: זה לא לפי הסדר, אני פשוט אומרת, המחלקות,

שבמחלקה נורמלית יש עובד בזה ועובד בזה, אני עושה את הכול פה.

אז פה למשל, אם יש לי עכשיו תזכיר לכתוב לביהמ"ש אז כל הדברים

האחרים נדחקים-

**איתמר הראל**: מבחינת נפח, מה-

**עתליה קרוגן**: אז אני כבר אראה, הכול יש במצגת, אם יש שאלות, אחר

כך. עבודה קהילתית, פיתוח שירותים קהילתיים, פיתוח התנדבות,

פיתוח תכניות קהילתיות. ילד בקהילה, זה כולל, אומנה, מעונות,





ישיבת מועצה 14.3.2023

טיפולים, שיקום, זה כל הנושא של, היום קוראים לזה מש"ה, או בשפתם פיגור, אוטיזם, נכות.

**פנינה איצקוביץ: אבל זה לא אלכוהוליזם-**

**עתליה קרוגן**: אלכוהוליזם זה בתקון. תקון זה נוצ"ץ, שזה נוער וצעירים, מחוסרי דיור, אסירים והתמכרויות וזנות וכל מיני דברים שלפחות זה-

**עמיר אריהן**: יחסית אין.

**עתליה קרוגן**: יחסית פחות יש.

**מיכה צוריאל**: זנות אין.

**עתליה קרוגן**: לא הייתי זה. עכשיו אני מדברת על התפלגות גילאים, פה אין את הקשישים. התפלגות גילאים בהר אדר, חשוב לי להראות את זה בגלל המגמות שאנחנו רואים היום, אז אנחנו רואים שרוב התושבים הם בין גיל 36 ל-55, שהילדים שלהם, אנחנו רואים אותם ב-669 בסוף, בין 7 ל-14. אבל יש לנו אוכלוסיות גדולות שאנחנו בכלל לא נוגעים בהן, למשל, גילאי 18-21, 22-25 ו-30-26. 3 העמודות האלה שזה בערך-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: גם 31-35.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן:** כ-900 צעירים בגילאי 18-35, זאומר שזה בעצם לא בעלי דירות ולא שוכרים, זה ילדים שנשארים בבית, או חוזרים להורים, או חיילים. שבעצם אנחנו לא נותנים להם שירות, יכולים להיות ויש לי פניות כאלה כמה פעמים חודש. של ילד, לא ילד, צעיר שחזר מהצבא ולא מוצא את עצמו ולא תעסוקה ולא לימודים ויושב בבית ומגיע לקונפליקט עם ההורים וחרדה חברתית ו-, ו-, ו-

**עמיר אריהן:** למה אנחנו לא נותנים להם שירות?

**עתליה קרוגן:** אז אני אסביר.

**איתמר הראל:** רגע, אני, סליחה, קצת לא מבין את הגרף.

**עתליה קרוגן:** כן.

**איתמר הראל:** מה זה העמודות? 7-14 זה מה?

**גבי אברג'ל:** זה הגילאים.

**איתמר הראל:** למה החוסר-

**עתליה קרוגן:** כי ככה זה יוצא מהלמ"ס, אני לא-

**איתמר הראל:** לא, יש פה גם חפיפה. מה זה 7-14 פה ופה יש-

**עתליה קרוגן:** 15-17-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**איתמר הראל**: אז למה זה-

**אמיר**: אין חפיפה, בדקתי את זה-

**עתליה קרוגן**: זה גרף שהוצאתי עם הנתונים של משרד הרווחה, אני לא

יודעת למה זה מסודר ככה. אין פה את הקשישים, עוד מעט אני אעשה

גרף של הקשישים.

**פנינה איצקוביץ**: לא, רגע, את יכולה-

**עתליה קרוגן**: כן, בטח.

**פנינה איצקוביץ**: אני לא הבנתי את ה-900 צעירים ללא מענה, למה את

מתכוונת?

**עתליה קרוגן**: ללא מענה, אני מתכוונת שבכל רשות יש מרכז צעירים,

יש רשות תעסוקה, יש לימודים, יש מלגות, יש כל מיני שירותים

שהרשות נותנת לצעירים. לחיילים שנמצאים ברשות, עוד מעט אני

אסביר למה זה לעומת השירות שאני נותנת-

**מיכה צוריאל**: תנועת נוער לא נחשב למענה?

**עתליה קרוגן**: לגיל 18-35, לא.

**עמיר אריהן**: 18-35 אין בתנועת נוער-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: מה שמוגדר כצעירים היום ברשויות מקומיות זה 18-35, כמובן שחיילים, יש להם, כביכול שירותים מהצבא. אבל אני יכולה להגיד שיש הרבה שלא רוצים לקבל את השירות מהצבא כדי לא להיות מסומנים, אז כשיש לי בקשה לטפל בחייל או בחיילת, ויש לי בקשות כאלה, אז אני מבחינת האפשרות שלי היום לטפל, מרכז הטיפולים מוגדר עד גיל 18, ובגלל זה היום אחד הדגשים, שאני אראה אחר כך מה הדגש שלי לשנה זו, זה לפתח שירותים לגילאים האלה-

**גבי אברג'ל**: במועצות אחרות-

**פנינה איצקוביץ**: שתי העמודות הכי משמעותיות זה 14-7 ו-55-46, מה

מאפיין את ה-669? את ה-14-7?

**עתליה קרוגן**: ילדים, מה זאת אומרת מה מאפיין אותם?

**פנינה איצקוביץ**: לא, ברור-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: זה ילדים של ה-680-

**פנינה איצקוביץ**: הבנתי, אבל אין קורלציה בין קבוצות הגיל לבין

כמות הפניות לרווחה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: לא לזה עוד לא הגענו-

**עתליה קרוגן**: אני עוד מעט אראה את הדברים, בסדר?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**גבי אברג'ל: אבל דבר אחד-**

**עתליה קרוגן**: אני עוד מעט אראה את הדברים וזה לא קשור לכמות הפניות, זה קשור לאילו שירותים אני נותנת. רוב מקבלי השירות בגילאים האלה, בחינוך. זאת אומרת, גם בחינוך המיוחד-

**פנינה איצקוביץ**: זה בממשק אלייך?

**עתליה קרוגן**: זה בממשק אליי כשיש בעיות מסוימות. למשל, אם יש פגיעה מינית, או אם יש אלימות, או אם יש קונפליקט הורי מאוד גבוה וצריך לעשות תיאום הורי, או אם יש קושי חברתי חרדתי-

**פנינה איצקוביץ**: ומה הממשק שלך-

**איתמר הראל**: אבל בואי נתן לה להציג עד הסוף.

**עתליה קרוגן**: אז אני אציג, לאט לאט. בסדר? אז זו התפלגות הגילאים, אלה ההקצאות שקיבלנו לשנה זו. זה לא אומר שזה מה שנמש אבל אזרחים ותיקים אנחנו מקבלים כל שנה משהו כמו 208,000, זה הנטו, הברוטו זה 25 נוספים שהמועצה משלימה. אנחנו, זאת אומרת, הר אדר, בדרך כלל לא ניצלנו את זה, כי בעצם בהר אדר רוב הזמן אזרחים ותיקים קיבלו מענה חברתי, שזה מועדון +50, לא מענה של הרווחה. האוכלוסייה כן מזדקנת, יש היום יותר דמנטיים, אנשים מבוגרים שנשארים בבתיים שלהם, יש תושבים שנשארו ללא עורף משפחתי. אם



ישיבת מועצה 14.3.2023

פעם יותר ילדים גרו פה, היום אנחנו יכולים למצוא אנשים שגרים לבד בבית גדול ואף אחד לא רואה אותם כל השבוע, ולכן יש צורך במענה של רווחה ולא רק במענה חברתי. בעצם אנחנו הוספנו איזושהי שכבה השנה, של מענה רווחה על מועדון ה-50+. אני אראה את זה אחר כך-

**איתמר הראל:** מה זה אומר לא קיבלו-

**מיכה צוריאל:** זה הולך על פי דרישה של ה-

**חן פיליפוביץ:** מי עושה את זה?

**עתליה קרוגן:** אני אגיד הכול, לאט לאט.

**חן פיליפוביץ:** לא, מי עושה?

**איתמר הראל:** מה זאת אומרת לא קיבלו, בעבר? כאילו, לא ניצלו את

זה, אמרת לא ניצלו את זה.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** הוצאנו מיליון וחצי, לא מיליון 700.

זאת אומרת, אלה התקציבים שישנם.

**איתמר הראל:** ואז גם לא קיבלנו אותו בעצם עם הרשויות?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** נכון, לא ניצלנו.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן:** תראה, היכולת לקבל תקציב, גם קשורה ביכולת לממש אותו. אם יש עובד אחד ברווחה אני לא יכולה לממש את התקציב הזה. זאת אומרת, אני צריכה לפתח את התוכנית, צריכה להפעיל את התוכניות, צריכה לגייס את הדברים. זאת אומרת, זה לא תקציב לכוח אדם, תקציב לתוכנית, אתה צריך להפעיל אותה.

**חן פיליפוביץ:** אבל ראיתי-

**עתליה קרוגן:** להפעיל אותה אתה צריך כוח אדם-

**איתמר הראל:** הבנתי-

**חן פיליפוביץ:** אבל עתליה, ראיתי-

**איתמר הראל:** כל מה שאת אומרת שבעצם מופיע בהקצאה הכוללת

נטו, זה מה שהיה אמור להתקבל?

**עתליה קרוגן:** לא, זה התקבל היום. זה-

**חן פיליפוביץ:** אבל עתליה, ראיתי שאת מבקשת לעלות את המשרות

בתקציב, נו וזה קרה?

**איתמר הראל:** זה לשנה הזאת?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** 2023-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: אני כבר אראה לך. אני יכולה רק להציג? ואני אענה לכם

את על כל השאלות.

**מיכה צוריאל**: מה המקורות של הקצאה כזאת?

**עתליה קרוגן**: משרד הרווחה.

**מיכה צוריאל**: הכול זה משרד הרווחה?

**עתליה קרוגן**: הכול זה משרד הרווחה. זו ההתפלגות לפי מאפייני

נזקקות, מה זה מאפייני נזקקות? כלומר, וזה לחודש פברואר השנה-

**גבי אברג'ל**: חודש אחד בלבד.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: חודש אחד בלבד, כן.

**עתליה קרוגן**: משפחה מורכבת 27, כלומר זה מוציאים מהתיקים שלי,

משרד הרווחה כל, יש לי EPR, כל חודש מוציא מהתיקים שלי איפה

רשמתי, איפה עשיתי רישום החודש. אז החודש טיפלתי ב-27 מצבים

מורכבים של משפחות. מצבי חיים מיוחדים, זאת אומרת, הורות

עצמאית 6, מוגבלות גופנית חושית קוגניטיבית, או נפשית 3, זה בדרך

כלל על הרצף האוטיסטי. מוגבלות גופנית חושית קוגניטיבית, שזה

מש"ה נקרא, מוגבלות שכלית התפתחותית, זה פיגור בעצם.

**איתמר הראל**: זו תמונת מצב של מקבלי השירות שקיימים היום?





ישיבת מועצה 14.3.2023

גבי אברג'ל: לא-

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: לא- בחודש פברואר, שקיבלו שירות-

עתליה קרוגן: שהיום קיימים בהר אדר- בפברואר-

איתמר הראל: מה זה ניתן? בפברואר קיבלו שירות ממש?

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: כן.

עתליה קרוגן: כן. אז רגע, אז אני אסביר-

איתמר הראל: מה זאת אומרת קיבלו שירות?

עתליה קרוגן: אז אני אסביר. למשל, משפחה מורכבת, עוד מעט אני

אסביר על המרכז הטיפולי. האוטיזם זה השמות, זאת אומרת, הם

מקבלים כל חודש השמה, כל אחד, או במעון, או בתעסוקה, תלוי בגיל.

נפגעי תקיפה מינית, יש מרכז שנקרא מרכז תמר, ששם אני עושה

הפנייה ובעצם הם מקבלים את הטיפול שם. אובדן ושכול, יש מרכז

אלה שעושה את הטיפול שם-

אילן כליפא: כאילו, מזהה ומפנה בעצם.

עתליה קרוגן: מזהה, מפנה, עושה אינטייק, עושה השמה-

איתמר הראל: אובדן ושכול זה גם מוות של בן אדם מבוגר?



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: אובדן ושכול במשרד העבודה והרווחה מוגדר, אם זה לא שכול ביטחוני שאז זה במשרד הביטחון, מוגדר התאבדות, תאונת דרכים, או רצח. אלה שמקבלים את השירות-

**גבי אברג'ל**: מוות מזקנה זה לא רלוונטי.

**עתליה קרוגן**: מוות מזקנה זה משהו שאני רוצה לספח כצמיחה, אבל מבחינת שירות כרגע במשרד הרווחה, זה מוות טראומתי, שזה או רצח, או התאבדות, או תאונת דרכים.

**גבי אברג'ל**: רגע, זה מה שמופיע במשרד רווחה ומה שאת אמרת לי שזה הרבה פחות ממה שעוד עשית, כי לא-

**עתליה קרוגן**: אני כבר אסביר-

**פנינה איצקוביץ**: זה אותן 48 פניות שבהגדרה טיפלת בהן?

**עתליה קרוגן**: חכי, זה לא 48 כי יש המשך. יש מצוקה רגשית, יש הערכה עצמית ירודה, יש קשיים בהתפתחות הילד, אלה, המשך התפלגות לפי מאפיינים. גם פה, שעת חירום זו חשיפה לאירועים מחוללי טראומה, זאת אומרת, שמשטרה הגיעה, מגן דוד אדום הגיע ואני מגיעה יחד איתם-

**עמיר אריהן**: גם איחוד הצלה, אני מבקש. לא רק להגיד-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** אלה הטראומה העיקרית.

**עתליה קרוגן:** היה לנו למשל מצב סיעודי מורכב, שממש שבועיים התעסקתי אתו. שלא מצאנו לאדם שהשתחרר מביה"ח מסגרת מתאימה. לא בדיוק קשיש, לא בדיוק ככה, לא בדיוק ככה. הסתובבנו עם זה שבועיים סביב המצב הסיעודי המורכב הזה וזה דרש היערכות מאוד גדולה.

**חן פיליפוביץ:** ואיך זה נגמר?

**עתליה קרוגן:** אני אגיד, נגמר בזה שהוא אושפז שוב, כי היה לו עוד התקף, אבל-

**חן פיליפוביץ:** ו-?

**עתליה קרוגן:** והוא עדיין מאושפז.

**פנינה איצקוביץ:** רק כדי להבין, יש לך ממשק עם יועצים נוספים?

**עתליה קרוגן:** אז אני כבר אסביר.

**גבי אברג'ל:** הכול, הכול.

**עתליה קרוגן:** המשך ההתפלגות. אז שוב, אחד הדברים שחושבים תמיד על רווחה, חושבים על קשיים כלכליים, אז אני עד עכשיו אם אתם שמים לב, לא התעסקתי בכלל עם קשיים כלכליים. אני כמעט ולא



ישיבת מועצה 14.3.2023

מתעסקת עם מתן עזרה חומרי. יש מעט מתן עזרה חומרית, למשל יש פה משפחה של פליטות מאוקראינה, שאנחנו נותנים להם חוג פינג-פונג ונותנים להם עזרה בקייטנות, יש פה חד-הוריות, יש עזרה בצהרון. אבל באמת, זה שולי, זה מאות בודדות של שקלים שאנחנו מוציאים או מקרן הידידות, או ממשד הרווחה. זו חלוקת תקציב לפי תחומים-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** רגע, תחזרי רגע לקודם.

**עתליה קרוגן:** כן.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** מה זה הערכה עצמית ירודה?

**עתליה קרוגן:** אני נדרשת להגיד, כשמישהו-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** הרבה מקרים אני רואה, 29.

**עתליה קרוגן:** זה הרבה מקרים שמגיעים למרכז הטיפולי ואני צריכה להגיד למה אני נותנת להם טיפול. אז אם יש לי אימא שמבקשת עזרה לילד שהוא לא מסתדר בבית הספר ואני צריכה להגיד למה אני נותנת את הטיפול הזה, אז אני אומרת, יש לו הערכה עצמית ירודה, כי האפשרויות האחרות זה או שהוא אוטיסט, או שהוא מפגר, או שהוא זה.

**איתמר הראל:** זה ברירת מחדל כאילו.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: זה ברירת מחדל-

**חן פיליפוביץ**: בדרך כלל זה רק ילדים?

**עתליה קרוגן**: אז אני כבר אסביר.

**חן פיליפוביץ**: זה רק ילדים?

**עתליה קרוגן**: זה עד גיל 18 והדרכת הורים. חלוקת התקציב לפי תחומים, אנחנו פה בעצם רואים את חלוקת התקציב שבעצם כוח האדם הוא 15% מכל השירותים שאנחנו נותנים. כשבעצם בירושלים, או במקומות מתוקנים, זה 50%-ו 70% בעצם כוח אדם והשאר זה שירותים. רוב השירותים שאנחנו נותנים הם שירותים או בהשמות החוצה או בשיתופי פעולה, שאת שאלת, אז אני משתפת פעולה עם כולם. גם עם קריית יערים, גם עם מבשרת, גם עם אבו גוש, גם עם בית שמש-

**חן פיליפוביץ**: ירושלים?

**עתליה קרוגן**: ירושלים, עכשיו עם ירושלים ובית שמש וכל המקומות האלה, גם יש בעיה. אני אתן דוגמא שאני אתה כבר שנה עם כאב בטן. יש פה ילדה שצריכה צהרון ויש לה צרכים מיוחדים וקודם כל אומרים, קודם כל העיר שלנו. זאת אומרת, קודם אנחנו ממלאים בירושלים ואחר כך אם נשאר מקום, אנחנו נותנים. אז גם כשאנחנו אומרים,



ישיבת מועצה 14.3.2023

אנחנו נממן הסעה, נממן זה, נממן זה, אין מקום. אז הילדה הזאת אין לה בעצם מסגרת אחת"צ וההורים שלה כל כמה שבועות מתעוררים ואומרים לי, רגע בואי נעשה משהו בהר אדר. אז אנחנו עוד פעם ממפים ועוד פעם הולכים לקריית יערים ועוד פעם זה, כמה יש לכם, כמה יש לכם, כדי שנוכל אולי לעשות איזשהו שירות. אבל למעשה רוב הערים, השירותים האלה רוויים גם ככה. אז אנחנו כאילו האקסטרה שלא מתקבלים.

**חן פיליפוביץ**: זה גם תלוי אשכול.

**עמיר אריהן**: זה לא מהדברים שנכנסים לאשכול?

**חן פיליפוביץ**: בדיוק, זה תלוי אשכול.

**עתליה קרוגן**: אשכול מה?

**חן פיליפוביץ**: הסוציו-אקונומי, הר אדר פחות-

**עתליה קרוגן**: לא, פה זה פחות האשכול ויותר כמה אנשים יש לנו,

אנחנו לא נפתח שירות לילדה אחת-

**עמיר אריהן**: לא, עוד פעם, ביום שאשכול-

**אילן כליפא**: זה כמו שההוא רצה לחזור לאשפוז כי יש לו כסף.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עמיר אריהן:** ולעשות איגום משאבים, ככה כמה רשויות שיש להן

צרכים-

**עתליה קרוגן:** נכון.

**עמיר אריהן:** בעצם לתת להם מעטפת אחת, השאלה אם יש שירותים

שאתם נותנים, אז אין עדיפות לרשות אחת כי האשכול מנהל את זה.

השאלה אם אנחנו-

**עתליה קרוגן:** הבעיה שאנחנו גיאוגרפית לא קרובים לאשכול של יו"ש,

גיאוגרפית אנחנו-

**גבי אברג'ל:** הוא נמצא ממש בשומרון-

**עמיר אריהן:** אנחנו שייכים לאשכול יו"ש?

**עתליה קרוגן:** כן.

**גבי אברג'ל:** כן, הוא נמצא בשקרני שומרון הם יושבים.

**עתליה קרוגן:** הבעיה שגיאוגרפית אנחנו לא קרובים ואנחנו קרובים

לאבו גוש וקריית יערים שמבחינתם אוכלוסייה לא כל כך קרובים לנו-

**עמיר אריהן:** ודיון אחר, בלי קשר לפתוח. למה אנחנו באשכול יו"ש?

אם אתה לא יכול לקבל מהם שירותים-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אנחנו מקבלים.

**גבי אברג'ל:** אנחנו מקבלים לדוגמה, מאגרים של מאגר יועצים, אנחנו

יכולים מכרזים לעשות דרכם-

**עמיר אריהן:** זה אתה יכול לעשות גם עם אשכול פה. אשכול-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא נכון.

**גבי אברג'ל:** לא.

**עמיר אריהן:** הוא לא מותנה-

**מיכה צוריאל:** כן הוא צודק, גם עם אשכול אחר אפשר-

**גבי אברג'ל:** אם יש לו את השירותים שאני צריך-

**איתמר הראל:** אם זה לא מותנה גיאוגרפית-

**עמיר אריהן:** מבחינת קו ירוק, לא קו ירוק-

**גבי אברג'ל:** אין בעיה, אפשר לדון בזה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אתה לא יכול להצטרף לאשכול אחר

בישראל.

**עמיר אריהן:** אתה יכול לבקש בקשה, יאשרו לך, תצטרף.





ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אני לא יכול.

**עמיר אריהן:** עזוב, נפתח את הדיון אחרי זה, זה לא נכון.

**עתליה קרוגן:** אלה הנתונים שאמרתי על הגיל השלישי, כרגע,

מבחינתי-

**חן פיליפוביץ:** עמיר, אתה צודק.

**עתליה קרוגן:** הנתון הזה לא מדויק, יש לנו יותר אזרחים ותיקים, אבל

זה מה שרשום במשרד הרווחה. אני חושבת שהנתון המעניין פה זה מצד

שמאל למטה, תחזית אוכלוסייה לפי שנה. כשאנחנו רואים ש-2020 היה

489 ו-2025 צפוי 630, זאת אומרת שהאוכלוסייה מזדקנת ואנחנו

יודעים את זה, וגם בניגוד למקומות אחרים נגיד, יישובים קטנים

אחרים, האוכלוסייה כן בוחרת להישאר פה-

**עמיר אריהן:** זה מה שבאתי לשאול.

**עתליה קרוגן:** למרות שהבתים פה הם קשים, זאת אומרת-

**חן פיליפוביץ:** כי הם יכולים-

**פנינה איצקוביץ:** פחות מותאמים-

**עתליה קרוגן:** הבתים פחות מותאמים לגיל השלישי-



ישיבת מועצה 14.3.2023

מיכה צוריאל: לא מקום להזדקן-

עתליה קרוגן: לא מקום להזדקן, אבל הם כן בוחרים להישאר פה-

חן פיליפוביץ: כי הם יכולים לממן את עצמם בבית שהם רגילים אליו-

מיכה צוריאל: זה רחוק גיאוגרפית, מדרגות בלי סוף-

אילן כליפא: אבל זה נתון, אפשר לפרש אותו, אבל הנתון הוא עובדה.

עתליה קרוגן: הנתון הוא נתון והאנשים נשארים קרוב לילדים שלהם

והרבה ילדים כן בוחרים להישאר בהר אדר ואז נשארים פה משפחות-

פנינה איצקוביץ: מה האחוז מה-4,000 רשומים, או ה-5,000 תושבים

שאת מגדירה אותם ככאלה שאתם בממשק איתם?

עתליה קרוגן: זה בערך 8%.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: 8%.

פנינה איצקוביץ: 8%?

עתליה קרוגן: אני לא מגדירה, זה 300 מתוך 4,000-

גבי אברג'ל: היא אמרה, 300 ומשהו מתוך 4,000.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**איתמר הראל:** בהגדרה רשום ברשות, או שיכול להיות שהוא לא רשום

ברשות?

**עתליה קרוגן:** הוא רשום ברשות-

**חן פיליפוביץ:** בטח, הוא חייב להיות.

**עתליה קרוגן:** הוא חייב להיות רשום-

**חן פיליפוביץ:** חייב להיות רשום.

**עתליה קרוגן:** כי אני עובדת לפי ת"ז.

**פנינה איצקוביץ:** את יכולה להגיד כמה מתוך ה-300, או ה-8% הם

תושבי משנה, לעומת תושבים-

**עמיר אריהן:** מה זה משנה?

**עתליה קרוגן:** זה נתון לא-

**חן פיליפוביץ:** זה לא-

**פנינה איצקוביץ:** למה? אני שואלת, לא שאלתי פרטנית-

**עמיר אריהן:** לא, אבל מה-

**חן פיליפוביץ:** כי יש לך חברת מועצה תושבת משנה, נו באמת זה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**פנינה איצקוביץ: לא-**

**חן פיליפוביץ: לא,** את נכנסת לפינה לא נעימה.

**פנינה איצקוביץ:** חס וחלילה, אני שואלת, כי מה שאני אומרת, תושבי

המשנה מה שאני מגדירה הם יותר צעירים-

**גבי אברג'ל:** כאילו האם אנחנו מייבאים צרות.

**פנינה איצקוביץ:** לא, זו אוכלוסייה יותר צעירה לעומת אוכלוסייה

ותיקה שהיא יותר-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** ברגע שהכתובת שלו בהר אדר, אז

הוא תושב לכל דבר ויכול להיות לו נכס, זה אחד. אבל כן, אנחנו

נתקלים כל הזמן בבעיות גם ברווחה וגם בחינוך, שאנחנו נותנים

שירותים, יש לנו למשל אם חד הורית שיש לה ילד שאנחנו מסיעים

אותו החוצה ומשלמים 20,000 ש"ח בשנה רק לאגרת תלמידי חוץ

ובסוף, בגלל שהיא מתעקשת לא להעביר את הכתובת להר אדר, אז

הכסף לא מגיע אלינו, הוא מגיע למטה יהודה-

**איתמר הראל:** אז למה אתה נותן לה שירות?

**פנינה איצקוביץ:** זה משהו אחר, אז איך-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** רגע, הוא מגיע למטה יהודה, אני

אומר, כי זה א', זה היה לפניי, נתנו לה כבר שירות-

**פנינה איצקוביץ:** היא מקבלת-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** ובסוף אנחנו שמים את היד על הכסף-

**עתליה קרוגן:** זה לא קשור אליי, זה קשור לחינוך.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אני אומר, אנחנו רודפים אחרי

הכסף, עכשיו-

**מיכה צוריאל:** את יכולה לתת שירות למישהו שגר מחוץ להר אדר?

**עתליה קרוגן:** אני לא יכולה, זה חינוך.

**מיכה צוריאל:** אז איך-

**עתליה קרוגן:** כי זה החינוך.

**עמיר אריהן:** זה חינוך-

**עתליה קרוגן:** אבל זה חינוך, חינוך מיוחד זה שייך לחינוך, זה לא שייך

אליי-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** כי הוא גר פה, בחינוך, ברגע שהוא

גר פה, ברגע שהוא למד פה במערכת החינוך וקיבלו אותו פעם אחת,



ישיבת מועצה 14.3.2023

אתה לא יכול להוציא אותו ואז הוא נמצא פה במערכת החינוך, לצורך העניין, מטופל על ידי מחלקת החינוך, עכשיו היועמ"ש כן מצא לי דרך להוציא מכתבים ולחייב את האנשים, דרך אגב, גם קודם היינו מקבלים אנשים למעונות ולגנים בלי שהם העבירו כתובת ולפי חוק העברת כתובת, שמחייב כל תושב תוך 30 יום להעביר כתובת, אתה יכול לחייב אותם-

**חן פיליפוביץ:** מתי קיבלת כאלה לגנים בלי שיהיו רשומים?

**מיכה צוריאל:** איך זה קורה? תסביר לי-

**חן פיליפוביץ:** אין דבר כזה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אני אסביר לך-

**חן פיליפוביץ:** לא היה-

**מיכה צוריאל:** איך אתה נותן שירות-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** הוא לא נרשם אצלי-

**עמיר אריהן:** אני לא בטוחה שזה רע, בינינו-

**מיכה צוריאל:** תעודת זהות והוא גר בהרצליה.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אז אני אסביר לך איך, כשבן-אדם בא ונרשם למערכת החינוך, הוא צריך להביא אישור גריעה. נגיד, לצורך העניין, הוא גר במטה יהודה- הוא גר בהר אדר, הוא רשום במטה יהודה. פיזית הוא גר פה בהר אדר, אנחנו יודעים שהוא גר בהר אדר-

**פנינה איצקוביץ:** אבל הוא לא רשום-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** הוא רשום במועצה, הוא משלם אגרת שמירה, הוא פתח תיק תושב, הכול, הוא תושב הר אדר לכל דבר.

**מיכה צוריאל:** בת"ז שלו כתוב שהוא גר בהרצליה, מה עושים?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** בת"ז שלו, לצורך העניין, אני אתן לך סקופ, XXXX (השם נמחק), אשתו לא רשומה בהר אדר, והיא גרה בהר אדר. למה? כי יש להם גם דירה גם בתל אביב והיא רוצה חנייה בתל אביב. לא משנה, עכשיו-

**עמיר אריהן:** אני אענה לך שני דברים. לא נאמר מידע אישי על אנשים, לא משנה מי הבן-אדם, בעיקר לא כשיש לך פרוטוקול. תיקח לך את האמירה, זה לא קשור.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** זה מידע גלוי אבל בסדר.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**מיכה צוריאל:** אתה צודק אבל זו טעות. אתה לא יכול לעצור שירותים

למי שהת"ז שלו לא בהר אדר?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אז אני אומר, הוא צריך לפתוח תיק

תושב בהר אדר. הוא בא עם חוזה שכירות, שיש לו חוזה שכירות בהר

אדר, הוא תושב הר אדר-

**פנינה איצקוביץ:** ואז הוא משלם אגרה?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** הוא משלם אגרת שמירה-

**פנינה איצקוביץ:** אגרת שמירה וארנונה?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** אני לא יודע מה הוא משלם, אגרת

שמירה הוא משלם למועצה. ברגע שהוא נרשם למועצה ככה זה היה

נהוג עד היום. היום, אנחנו עברנו, שנה ראשונה, שהודענו לכל ההורים

שמי שלא יעביר כתובת בת"ז לא יוכל להירשם למערכת החינוך בהר

אדר. למה זה נעשה עד היום? עד היום לא נעשה בהר אדר, עד היום

הספיק פתיחת תיק תושב בגזברות-

**עמיר אריהן:** אני חולק עליך שזה לא נעשה ואני יכול לתת דוגמה

אישית עליי, בת זוגי עברה לפה עם הילדים ועד שהיא לא העבירה, לא

יכלה לרשום את הילדים למסגרת החינוכית וזה מה שנאמר לה וזה לא

מהשנה האחרונה היא עברה.





ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: אז אני אגיד ככה, אני אמשיך-

**עמיר אריהן**: יכול להיות שזה היה-

**איתמר הראל**: חבר'ה, בואו נתן לה לסיים.

**עתליה קרוגן**: אני ממש רוצה לסיים, כי זה לא השעות שלי- טוב, אז

נאי אגיד, זה הגיל השלישי. מה שהכנסנו חדש השנה, זה דרך התקציב

שראיתם קודם ודרך כל מיני דברים, זה 15 שעות של עובדת שהיא לא

עובדת סוציאלית, אבל היא כן, יובל נכנסה, יובל עמידן-

**חן פיליפוביץ**: היא תומכת?

**עתליה קרוגן**: היא עושה כמה דברים. קודם כל, היא עושה ביקורי בית

שלוה אני בכלל לא מגיעה וכאבה לי הבטן כל הזמן שאני לא-

**חן פיליפוביץ**: רגע, היא נחשבת תומכת?

**עתליה קרוגן**: מה זאת אומרת תומכת?

**חן פיליפוביץ**: תומכת עובדת סוציאלית, יש ראיתי במשרד הרווחה

כזה-

**עתליה קרוגן**: כן, זה נקרא רכזת מענה, היא בעצם עושה ביקורי בית,

עוזרת לאנשים, עוזרת במיצוי זכויות, מה שאיתמר התחיל להגיד.

למשל, להוציא תעודת עיוור היא עזרה לאחת הקשישות, חוק סיעוד



ישיבת מועצה 14.3.2023

לקבל, כל הנושא של מיצוי זכויות בזקנה הוא באמת נושא שצריך לעלות מודעות וצריך לעשות את זה, שוב, צריך גם-

**גבי אברג'ל: כוח אדם.**

**עתליה קרוגן: לא-**

**איתמר הראל: לא,** האמת שגם עזרה ברמה של אם יידעו אותם על זכויות, אני אומר, מה שאמרתי קודם, זה שרואים שיש רק מקבלים ברמה 6, אומר שיכול להיות שיש גם קודם, אבל ממש שזו הרמה הקריטית, שהוא צריך עובד זר מלא, אז הוא מעסיק-

**עתליה קרוגן: זה בדרך כלל, כן.**

**איתמר הראל: ויכול להיות שהם זכאים גם קודם וכדאי שפשוט יגבירו להם את המודעות-**

**עתליה קרוגן: אחת הבעיות שגם-**

**עמיר אריהן: הרמות היותר נמוכות זה עזרה פיזית או התגמולים של ה-80 ש"ח שהם מקבלים-**

**עתליה קרוגן: זה יכול להיות גם זה וגם זה-**

**איתמר הראל: גם, גם. רק הרמה הראשונה זה כסף-**



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עמיר אריהן:** אז מה שקורה- לא, היא אומר שגם האחרים יכולים לקחת תגמולים-

**איתמר הראל:** שליש רק.

**עמיר אריהן:** רוב התגמולים, אם, אני מנחש, על ההכנסות של תושבי הר אדר-

**איתמר הראל:** לא, לא, לא-

**עמיר אריהן:** אז הם- מעל התקרה-

**איתמר הראל:** לא היה ברמה 6- אבל זה-

**עמיר אריהן:** ב-6 לא קשור להכנסה.

**איתמר הראל:** ודאי שקשור. אותה מידה בדיוק.

**עתליה קרוגן:** שוב, הנושא של חוק הסיעוד, הוא גם קשור מאוד לשירותים. כי למשל יש בערים, במבשרת יש מרכז יום לקשיש, גם בטלזסטון יש, אנחנו כן שולחים. יש לנו 3 קשישות שנמצאות במרכז יום לקשיש בקסטל, הן מגיעות כבר במצב של, עם דמנציה מתקדמת, זאת אומרת בתעסוקה יומית. אבל יש הרבה קשישים שנמצאים בבית כל היום וכל השבוע ואין להם תעסוקה ואין להם מטפלת, וזה גם שירות שאם אתם רואים פה, את הפוטנציאל לבדידות, זאת אומרת, 49 אנשים



ישיבת מועצה 14.3.2023

שחיים לבד בבית ואין ילדים ברשות. אז זה אומר שיש לנו פוטנציאל פה ללכת לבתים ואני רוצה לפתוח כמה תכניות שקשורות לבדידות-

**פנינה איצקוביץ**: כמו למשל מחויבות אישית עם ילדים.

**איתמר הראל**: רגע, מרכז יום אבל, זו פעילות שמנוהלת על ידי הרווחה

נכון?

**עתליה קרוגן**: כן.

**איתמר הראל**: על ידי הרווחה לא הארגונית בהכרח, נכון?

**עתליה קרוגן**: לא, על ידי חוק סיעוד.

**איתמר הראל**: בדיוק, אז השאלה היא ברמה העקרונית, אתה לא יכול

לפתור, הרי הם משלמים על זה באמצעות החלק-

**עתליה קרוגן**: נכון.

**איתמר הראל**: שהם זכאים לו-

**עתליה קרוגן**: אבל בשביל-

**איתמר הראל**: אבל אם היית פותח פה פעם בשבוע, או פעמיים בשבוע-

**עתליה קרוגן**: אז אני אגיד לך מה עשינו. אנחנו פתחנו בעצם בקיץ, 3

פעמים בשבוע את הקפה בחוץ ובעצם, על המבנה הנורמטיבי החברתי,



ישיבת מועצה 14.3.2023

הבאנו באופן יזום אנשים מהבית שהם יותר מבוגרים ופחות פעילים חברתית. זאת אומרת, זה מאז שיובל נכנסה-

**פנינה איצקוביץ: הוצאתם אותם.**

**עתליה קרוגן: היא מזהה את האנשים האלה-**

**איתמר הראל: זה חלק אבל, ממה שנקרא מרכז יום? קיבלתם עליו**

תקציב?

**עתליה קרוגן: לא, לא-**

**איתמר הראל: לא, אבל זו השאלה-**

**עתליה קרוגן: אבל רק שנייה. היום ברגע שהתחיל החורף, אנחנו עשינו**

קפה בראשון. זאת אומרת, כל יום ראשון מגיעים אנשים מ-17:30 עד

19:30, יש שם מתנדבים שהם גם מהמועדון ומגיעים משהו כמו 15

אנשים לפעילות בבית הקפה. זה אנשים שמגיעים עם המטפלות שלהם,

אנשים שמגיעים לפעמים עם המשפחה שלהם, שוב יש את הנושא של

ההסעות, שהוא לא פשוט-

**פנינה איצקוביץ: ברור.**

**עתליה קרוגן: צריך להביא אותם ולהחזיר אותם, ויש שם פעילויות ויש**

רצון להרחיב את זה ויש רצון לעשות דברים אחרים גם.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**פנינה איצקוביץ**: אז זה מה שאני אומרת. כי אחד הדברים המדהימים שאפשר לעשות, זה דווקא עם, קודם כל פרויקט מחויבות אישית, שאני לא יודעת אם זה-

**עתליה קרוגן**: מחויבות אישית לא מתאים עם קשישים דמנטיים, כי זה קשה לנוער וקשה לקשישים-

**פנינה איצקוביץ**: זה לא עובד? ניסיתם?

**איתמר הראל**: לא, זה לא מתאים.

**עתליה קרוגן**: אני באה מהרבה ניסיון בעבודה עם קשישים ברשות גדולה, נוער לא מתאים-

**פנינה איצקוביץ**: ומה עם לפתוח איזשהו מערך התנדבות בקרב היישוב? של-

**עתליה קרוגן**: אז אני עכשיו אדבר על זה, אבל שוב, זה שוב כוח אדם וזה שוב הפעלה אבל אני כבר-

**פנינה איצקוביץ**: זה 49 אנשים-

**עמיר אריהן**: לא, אבל ילדים קטנים?

**עתליה קרוגן**: ילדים קטנים, זה נורא יפה לראות במועדון בקפה בראשון. אז באמת, בכל החגים אנחנו מביאים את הילדים שמנגנים.



ישיבת מועצה 14.3.2023

בחנוכה היה, בט"ו בשבט והיה בפורים. מגיעים הילדים ומנגנים, יש שם 3 מתנדבים, ילדים מקסימים, שהם מסדרים את השולחנות ומביאים את האוכל ובפורים נתנו להם משלוח מנות ממש גדול. אנחנו מאוד, הבן דורי זה הכי מקסים. אז יש לנו גם מתנדבים ילדים, גם בחגים אנחנו מביאים את ביה"ס שמנגן ושר שם, כן. בעד. כל יוזמה, כל דבר, אני באמת חושבת שפעילים, או מתנדבים מהקהילה זה משהו שבדרך כלל מועצות, או הנהלות, מישהו, זה הבייבי שלו ולוקח את זה ומוביל את זה ובכל מקום שהייתי, בירושלים, אז היה מישהו מההנהלה, שהיה נאמן רווחה והוביל את התהליכים על זה, אם זה נאמני בניין, נאמני שכונה, מתנדבים, קשישים, כן. בהחלט.

**פנינה איצקוביץ:** זה ממש נראה לי-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** רגע, אני רוצה-

**איתמר הראל:** יכול להיות מאוד שהמועצה מוציאה מכרז שמסתמך על הזכאות שלה במסגרת חוק סיעוד, לימים, לא להפעלה מלאה, אז היא יכולה לקבל חברה שתעשה את זה, חברה עמותה, לא משנה-

**עתליה קרוגן:** אנחנו בודקים את זה-

**איתמר הראל:** שתעשה את זה באופן קבוע, לא תתעסקו אתם, המימון של ההסעות, זה יהיה עליהם, זה חלק מהתקציב.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**פנינה איצקוביץ**: מי יממן את זה?

**עתליה קרוגן**: הסעות זה לא בתקציב, זה רק במועדון מופת וזה, יש לזה תנאים מאוד מסוימים.

**מיכה צוריאל**: אבל הסעות, אפשר לקרוא למתנדבים.

**עתליה קרוגן**: רק שנייה, מתנדבים, צריך. אני רק רוצה להגיד משהו. אנחנו השנה הולכים לעשות איזשהו שיתוף פעולה עם קריית יערים בנושא של קהילה תומכת. שוב, הפעלת מתנדבים זו מתודה. זה כוח אדם, זה הרבה זמן, זה הרבה שעות, זה גיוס, זה שימור, זו הכשרה. אני מאוד בעד, אני אומרת-

**פנינה איצקוביץ**: נכון, זה לא פשוט. בנוער זה היה מאוד מורכב-

**עתליה קרוגן**: כן, אבל אני אומרת, צריך-

**חן פיליפוביץ**: זה ביטוחים, זו אחריות, זה לא פשוט-

**פנינה איצקוביץ**: כן, נכון.

**עתליה קרוגן**: כבר אני אראה לכם את המודל-

**פנינה איצקוביץ**: אבל למען-

**עתליה קרוגן**: בתיה התחילה את זה-





ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** שנייה, עתליה. רק משפט אחד להוסיף. מאז שהתחלנו להפעיל את הקפה ראשון, 3 פעמים בשבוע, הגיעו אנשים שבחיים לא היו במועדון +50, באמת אנחנו נעזרים בהסעות- יש פה כמה אנשים שבאופן קבוע מתנדבים להסיע אותם, רגע שנייה. ומה שמעניין זה שהם פתאום התחילו לבוא גם לפעילויות שלא רק ביום ראשון, או לא רק לקפה.

**פנינה איצקוביץ:** אבל מי מביא אותם?

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** מה? אז יש כמה-

**עתליה קרוגן:** יובל מביאה אותם, יובל בקשר איתם, הילדים מביאים-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** יובל, ציון גל, יש כמה אנשים שבאופן קבוע מביאים.

**עמיר אריהן:** עולים על האופנוע ובאים.

**חן פיליפוביץ:** רגע, יש עוד ציון גל? כבר זה שלישי, לא?

**גבי אברג'ל:** שניים, שניים. אחד של המועצה ואחד של-

**עתליה קרוגן:** אז אני אגיד ככה, אחד, זה הדברים שבתיה פיתחה פה ואני הגדלתי, זה מרכז מטפלים. יש פה מרכז של מטפלים פריילנסרים



ישיבת מועצה 14.3.2023

שבועם מקבלים לטיפול כ-40 משפחות בשבוע. זאת אומרת, שיש לנו משהו כמו 168 טיפולים בחודש, זה 11 מטפלים, בתוכם-

**פנינה איצקוביץ: זה המון.**

**עתליה קרוגן**: עובדות סוציאליות בכירות, פסיכולוגית התפתחותית, פסיכולוגית לנערות-

**חן פיליפוביץ**: מקבלים מהמועצה אצלם-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: פה, פה.

**עתליה קרוגן**: אני כבר אגיד, גישור, תיאום הורים, מטפלים בהבעה ויצירה, CBT, הדרכת הורים וכו'. חלק מהמטפלים, מקבלים פה בקרוואן של הוטרניר, שיש לי הרבה מה להגיד על זה וחלק מהמטפלים מקבלים בקליניקות פרטיות. אחת בנווה אילן, אחת במעלה החמישה והשאר בהר אדר שיש להם קליניקות בבית.

**פנינה איצקוביץ**: מי עושה את החיבור, את?

**עתליה קרוגן**: אני עושה את החיבור. שבכל רשות אחרת, כמובן, יש מנהל ויש מזכירה ויש מישהו שעושה את החישובים הכלכליים-

**גבי אברג'ל**: מרכז קבלה והזמנה דרך הטלפון.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: ההורים משתתפים בתשלום, זאת אומרת, זה לא קשור ליכולת כלכלית. זאת אומרת, אני משלמת למטפל 250 ש"ח לשעה, כשאני אומרת "אני משלמת", זה אומר משרד הרווחה משלם, ואז לפי היכולת הכלכלית של ההורה, הם משלמים, או 250, זאת אומרת מחיר מלא, או 150, או כלום אם זה לפי חוק-

**פנינה איצקוביץ**: את האקסטרה-

**עמיר אריהן**: וזה בהתחשבות מול משרד הרווחה, או-

**עתליה קרוגן**: זה בהתחשבות כפולה. קודם כל אני מגישה למשרד הרווחה ומשרד הרווחה משלם למטפלים וטופס שני אני מגישה לענבל וענבל גובה מההורים.

**עמיר אריהן**: ואם יש גבייה מההורים זו הכנסה למועצה, או שמחזירים את זה למשרד הרווחה?

**עתליה קרוגן**: זו הכנסה למועצה. זאת אומרת, המרכז בעצם מכסה-

**חן פיליפוביץ**: עתליה, המצגת, אני יודע וזה ארוך מדי בטח בשעה. אני רוצה להיות פרקטי, בכדי לנסות לעזור. זאת אומרת, את פה-

**עתליה קרוגן**: רגע, אני רוצה לסיים-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ: לא, לא, אני אומר שוב. את מציגה ואני גם יודע, את**

עושה מיליון ואחד דברים.

**עתליה קרוגן: נכון.**

**חן פיליפוביץ: בתקציב, אני רואה, הייתה דרישה לעלות את המשרות-**

**עתליה קרוגן: אז אני כבר מראה לך.**

**חן פיליפוביץ: אז זה מה שחשוב, לתת-**

**עתליה קרוגן: לא, לא-**

**איתמר הראל: אני ביקשתי-**

**חן פיליפוביץ: לא, אתה ביקשת בצדק, אבל הרעיון שאם יהיו לה עוד**

ידיים-

**איתמר הראל: ולא ראיתי מה-**

**חן פיליפוביץ: עוד ידיים, עוד מוחות-**

**עתליה קרוגן: מה שחשוב לי להגיד, זה לא כמה כסף, אלא למה אני**

צריכה את הכסף-

**חן פיליפוביץ: לא כסף, אנשים-**



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** זה מופיע.

**עתליה קרוגן:** נכון. כי חשוב לי להגיד-

**חן פיליפוביץ:** אנשים.

**עתליה קרוגן:** כי חשוב לי להגיד קודם כל, שככל שיהיו יותר תשומות,

נוכל להתעסק בדברים נוספים, כמו מניעה-

**חן פיליפוביץ:** אוקיי.

**עתליה קרוגן:** כמו טיפוח, כמו-

**חן פיליפוביץ:** אז תראי רגע, תעברי לזה.

**עתליה קרוגן:** כמו דברים ולא בכיבוי שריפות ובמקרה חירום שיש את

זה פה כל שבוע.

**חן פיליפוביץ:** נכון.

**עתליה קרוגן:** עכשיו, אזרחים ותיקים, אז אמרתי. דבר ראשון שכבר

קרה השנה, זה קפה בראשון, ביקורי בית, סדנה בהפגת בדידות ועזרה

במיצוי זכויות. כל הדברים האלה, נכנסה עובדת ב-קרא עוד שעות

שבועיות, שזה כלום.

**חן פיליפוביץ:** שזו יובל.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן:** שזו יובל. שמשרד הרווחה מממן 75% מזה ואני אשמח מאוד להגדיל לה וכמה שאני אגדיל לה, תהיה לה עוד עבודה ויותר עבודה.

**נתלי שחף:** היא גם מדהימה-

**עתליה קרוגן:** והיא גם מדהימה ועושה עבודה מדהימה.

**חן פיליפוביץ:** שמעתי. כך שמעתי, שהיא עושה עבודה טובה.

**איתמר הראל:** אני רוצה רגע לשאול לגבי ביקורי הבית ובכלל על המיפוי. יש מצב שיהיה פה קשיש, שהוא חי, בודד, ערירי ולא נראה אותו חודשים ארוכים-

**עתליה קרוגן:** כן.

**איתמר הראל:** כי היא לא עובדת על פי איזשהו סבב מסוים?

**עתליה קרוגן:** היא עכשיו, קודם כל, יש אנשים שדוחים אותנו, שזה בסדר. אומרים, לא, אני לא צריך-

**איתמר הראל:** לא, אם הבן-אדם דוחה-

**עמיר אריהן:** זה אפילו תורם-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**איתמר הראל:** אני פשוט חייב לומר, אני הגעתי למקרה פה ביישוב, כמתנדב באיחוד-הצלה, לבית של קשיש שחי לבד והיה במצב מתקדם של ריקבון. זה היה מאוד לא נעים, אז אני פשוט תוהה-

**עתליה קרוגן:** כן יש סיכוי. קודם כל, הסיכוי הראשון הוא, יש פה יחידות דיור שאנשים שוכרים, שאם הם לא במערכת החינוך אנחנו לא יודעים עליהם. אם הם לא פונים אלי, אני לא יודעת עליהם-

**חן פיליפוביץ:** הוא לא רשום-

**עתליה קרוגן:** אם-

**איתמר הראל:** אם אנחנו עושים איזשהו סבב-

**עתליה קרוגן:** אנחנו-

**איתמר הראל:** אדם שהיינו אצלו, לא יודע מה, לפני חודשיים פעם אחרונה ושמו אותו בסיכון כזה או אחר כדי להיות אתו במעקב.

**עתליה קרוגן:** אז קום כל, יש רשימה-

**פנינה איצקוביץ:** מה זאת אומרת? הוא היה מת?

**חן פיליפוביץ:** מת במצב מתקדם.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: תראה, יש רשימה של אנשים שהם בסיכון גבוה, שזו אחת הרשימות שיש לנו כמכלול אוכלוסייה שזה גם חלק מהתפקיד שלי. אנשים שהם יותר רגישים, שאנחנו כן משתדלים להיות איתם בקשר וזה ביקורי הבית שיובל עשה, אבל אני כבר אגיד מה התוכניות שלי לשנה זו ואז אני אדבר גם על זה.

**מיכה צוריאל**: כשאת אומרת "עושה הכול", כמה זמן היא מגיעה לכל קשיש?

**עתליה קרוגן**: היא מנסה להגיע כל שבוע-שבוע וחצי, טלפונית, כל שבוע. שיתופי פעולה, אז אני יכולה להגיד שוב, שיתופי פעולה עם כל בתי הספר, מה זה אומר? זה ללכת ליועצות, זה לדבר איתם, זה לראות ילדים שלא מגיעים לביה"ס, למה הם לא מגיעים-

**פנינה איצקוביץ**: זה אומר גם חטיבה ותיכון?

**עתליה קרוגן**: בעיקר חטיבה ותיכון, גם פה ביה"ס, אבל בעיקר חטיבה ותיכון. זה לא חטיבה ותיכון, זה חטיבות-

**חן פיליפוביץ**: יש קב"ס היום?

**עתליה קרוגן**: יש קב"ס.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: מאז הקורונה, המצב החמיר-





ישיבת מועצה 14.3.2023

חן פיליפוביץ: פה? שלנו? או חיצוני?

עתליה קרוגן: לא שלנו.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: דרסטית.

עתליה קרוגן: אז למשל, ילדים בסכנת נשירה יש לנו הרבה מאוד. יש לנו ילדים שלא הולכים לביה"ס, כשאני אומרת הרבה מאוד בהר אדר, זה אחדים, כן? אבל מבחינתי זה הרבה מאוד, כל ילד שלא הולך זה הרבה מאוד. לשכות שיתוף פעולה מלא ואני מקבלת שירותים ותשומות מדהימות מקריית יערים, גם הוא בא יושב איתי בוועדות. כי מגוחך לשבת בוועדה, כשאת גם המנהלת, גם העו"סית, גם המזכירה, גם הזה, גם הזה, זה פשוט, אין לזה פנים, אז אני אומרת לו, לפחות תבוא תשב איתי בוועדה, לפחות אתה תהיה היו"ר ואני אהיה העו"ס ואז אפשר איכשהו לנהל דיון. כי גם חוקתית, זה לא נכון. זאת אומרת, כי העו"ס צריך להיות עם המשפחה והיו"ר צריך להיות עם החוק וזה צריך להיות-

איתמר הראל: אני רוצה רגע להבין. בתוך התקנים פה, אין לנו איזה

חצי תקן, או תקן שנמצא בנוער, כעו"ס?

עתליה קרוגן: כן.

איתמר הראל: והוא לא יכול לשבת אתך בוועדות.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן**: הוא לא יכול לשבת איתי בוועדות כאלה, לא.

**חן פיליפוביץ**: זה גלעד?

**עתליה קרוגן**: לא זה מורן. פיקוח משרד הרווחה, זאת אומרת, יש לי על כל רבע פיפס שאני עושה, יש לי 18 דיווחים למפקחות, יש מפקחת לכל תחום. חינוך, כמובן שיתוף פעולה עם נאווה ועם אורית ו[...]. עם היועצות. נוער, שיתוף פעולה עם גלעד שהוא רכז מוגנות, עם מירי ומורן. שפ"ח, זה השירות הפסיכולוגי החינוכי, שכמובן אני עובדת אתו בצמוד. התנדבות, עוד מעט אני ארחיב על זה. מכלול אוכלוסייה, משטרה, עבודה עם השוטר הקהילתי, עבודה עם משטרת הראל, אשכול רשויות זה מה שאמרתי קודם עם משרד הפנים. הרשות הלאומית למניעת אובדנות, עוד תכנית שהולכת להיכנס לפה עכשיו.

**אילן כליפא**: כמה סעיפים יש לך.

**עתליה קרוגן**: יש לי סעיפים אין-סופיים. הדגשים לשנת 2023, זה הרחבת מרכז טיפולי לגילאים נוספים, מה זאת אומרת? היום המרכז הטיפולי מטפל 0-18, אין 0, אבל בואו נגיד כן פעוטות עד גיל 18. מגיעה לי חיילת, אני לא יכולה לטפל בה, מגיע לי צעיר, אני לא יכולה לטפל, מגיע קשיש אני לא יכולה לטפל דרך המרכז. מה זה אומר? שאני מטפלת, בעיה. הרחבת הטיפול-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**פנינה איצקוביץ**: לא הבנתי, מה זאת אומרת-

**עתליה קרוגן**: מבחינת המימון-

**פנינה איצקוביץ**: צריכים להיכנס-

**עתליה קרוגן**: מבחינת המימון של המרכז הטיפולי, הוא ממומן

מקהילה ילד ונוער, קהילה ילד ונוער זה עד גיל 18.

**איתמר הראל**: ואיך זה ימומן לגילאים אחרים?

**פנינה איצקוביץ**: אז איך אחרי זה את מטפלת בכל היתר? תחת איזה

כובע?

**עתליה קרוגן**: תחת מנהלת לשכה, עובדת סוציאלית, מזכירה, מנקה-

**פנינה איצקוביץ**: הכובע השני שלך.

**עתליה קרוגן**: כן. הרחבת-

**איתמר הראל**: את מנקה גם את הלשכה פה?

**עתליה קרוגן**: הרבה פעמים, כן. לא שאין מנקה. הרחבת הטיפול

והשירות לגיל השלישי והרביעי, זאת אומרת, היום אנחנו כן עשינו את

הקפה בראשון, אבל בהחלט צריך להרחיב את השירות. אם זה לחשוב

על קהילה תומכת, אם זה לחשוב על שיתופי פעולה עם רשויות אחרות



ישיבת מועצה 14.3.2023

מסביבנו, אם זה להיכנס לתוך הבתים בהפעלות, באומנות שיקומית. יש תקציבים לזה מהמשרד, ראיתם 200,000 ש"ח אפשר לעשות. אבל צריך את התשומות, את כוח האדם שיעשה את זה, הפילרים. אז לכן, בניית מערך התנדבות ביישוב לתמיכה במשפחות במשבר, זה עכשיו אחד הדגשים החזקים בשנה הזו, באמת לבנות מערך מתנדבים שהוא יהיה זה שישא את הדבר הזה. אבל גם הבנייה הזו, זה המון תשומות. זה גיוס, זו הכשרה, זה מיון, זה שידוך לאנשים, זאת אומרת, זה דבר מאוד גדול.

**פנינה איצקוביץ:** את נכנסת השנה עם 300 פניות-

**עתליה קרוגן:** רק שנייה, תני לי לסיים את השקף, אני אענה בסוף על הכול. זה השקף האחרון. שירות למשפחות ולילדים עם צרכים מיוחדים. כמו שאמרתי קודם, אין לנו אף שירות לילדים עם צרכים מיוחדים ביישוב ויש צורך גדול. חיזוק החוסן החברתי והקהילתי, אני אולי ארחיב על זה אחר כך, ופיתוח שירות לצעירים, כמו שאמרתי קודם זו אוכלוסייה שגדלה בהר אדר. צעירים זה 18-35, נושא של לימודים, מלגות, תעסוקה, מענה טיפולי, הרבה אני מתעסקת שם למשל עם התמכרויות, זאת אומרת אני שולחת אנשים לגמילה. כשאני אומרת הרבה בהר אדר, זה אחדים, אבל עדיין מבחינתי זה הרבה, זאת אומרת, כל אחד זה עולם, כל אחד זה משפחה שמתפרקת סביב הטיפול, זה לא-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**איתמר הראל: הם פונים אלייך?**

**עתליה קרוגן**: אז אני אגיד לך מה קורה פה, הולכים הרבה שנים לטיפול פרטי, יש כסף. הולכים לפה, הולכים לשם, הולכים לזה ואז אומרים, "די, אנחנו לא יכולים יותר" ואז צריך או גמילה, או טיפול בהתמכרויות, או כל מיני דברים שזה של המדינה, של המדינה צריכים להגיע אליי, ואז אומרים לא ידענו שיש בהר אדר ולא ידענו שיש מרכז טיפולי ולא ידענו שיש ככה, ואני חושבת שהרבה דברים לא היו מגיעים לקצה, אם לא היו מטפלים באופן פרטי.

**איתמר הראל**: אבל זה בדיוק כמו-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: זה חצי התקן שדיברנו עליו בישיבה-

**איתמר הראל**: לא, אני מנסה להבין. השאלה אם חלק מהדברים האלה, אם היו עם מודעות גבוהה יותר והיה מגיע אלייך ביקוש גבוה יותר, היינו מקבלים תקציבים גבוהים יותר?

**עתליה קרוגן**: כן.

**איתמר הראל**: אז אולי חלק מהעניין הוא גם בהעלאת מודעות?

**עתליה קרוגן**: אבל אני רוצה להגיד שהתקציב לא עוזרים לי, אני צריכה תקנים.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ:** רגע, אני רוצה לשאול שאלות, תתקדמי בבקשה, עתליה.

תנסי להתקדם כדי שנוכל לשאול.

**עתליה קרוגן:** אז אני אגיד שני דברים. אחד, למשל, גם יובל היא לא על תקן, היא על שעות וגם דבר שעשיתי השנה, ממש עכשיו בימים האחרונים, היה לנו תקציב פוטנציאלי, גם התקציב שראיתם זה תקציב פוטנציאלי. נגיד, משרד הרווחה אומר, אני נותן להר אדר שני אומנה, יש לכם שני אומנה, תיקחו, אין לכם שני אומנה, אין לכם מה לעשות עם זה.

**איתמר הראל:** לא, זה ברור.

**עתליה קרוגן:** רגע. אז אני אמרתי, תנו לי את האומנה ככסף ועכשיו, למרכז המטפלים לקחתי מנהלת ב-15-10 שעות שבועיות מתקציב אומנה. עכשיו, מעט מאוד עובדות רוצות לבוא על 10 שעות שהן עובדות סוציאליות, לא על תקן, בלי הזכויות, בלי הוותק, בלי הזה. לבוא, במקרה הזה נוח לה כי היא גרה קרוב, אחרי חופשת לידה וזה, אבל כדי להביא מישהו טוב שיחזיק את הדבר הזה, להחזיק אותו על שעות שהן המרה של תקציב פעולה, זה לא תקן.

**חן פיליפוביץ:** ברור, איזו שאלה.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן:** עכשיו, אני יכולה לעשות המרות של תקציבי פעולה, זה

מה שעשיתי גם-

**איתמר הראל:** לא, אבל השאלה שלי, הרבה עובדים סוציאליים לוקחים

לעצמם עוד איזושהי משרה נוספת מעבר למשרה העיקרית. כי הם

עובדים במשרה העיקרית באיזושהו היקף מסוים ואז נוח להם לעשות

איזושהי השלמת שעות-

**עתליה קרוגן:** מה זה נוח להם? אין להם ברירה.

**חן פיליפוביץ:** אתה יודע כמה מרוויח עובד סוציאלי?

**עתליה קרוגן:** לא ניכנס דיון הזה, לא נוח לאף אחד לעשות השלמות.

לא לחצת על כלום, אבל אני אומרת, זה לא נוח, זה אין ברירה-

**חן פיליפוביץ:** לא, אין מצב, אתה יודע מה זה שכר של עובד סוציאלי?

**איתמר הראל:** אני קצת מכיר, אני אומר, הרבה מהשוק של עובדים

סוציאליים, עובדים בחלקיות משרה, עובדים באיזושהי משרה ראשית

בהיקף משרה של חלקיות-

**חן פיליפוביץ:** אבל זה-

**איתמר הראל:** אתם רוצים שאני אענה גם? תענו אין בעיה. ואת היתר,

מכיוון שהם עושים, הרבה מהם, טיפולים אישיים, טיפולים נפרדים,



ישיבת מועצה 14.3.2023

מה שנקרא פרטיים, אז נוח המבנה הזה. עכשיו, אני לא יודע כמה הם מקבלים פה לשעתי, אבל כמו שהם יודעים לעשות טיפולים אישיים ופונים אליהם לשעה ב-250, או מה שזה לא יהיה, אז לפעמים הם עושים שעות במקומות אחרים, זה הכול.

**עתליה קרוגן:** אז אני אגיד לך, זה לא כל כך נוח, אלא ברוב הרשויות כמו פה, ממירים תקציבי פעולה, עושים "יאללה, אני אקח את זה ב-25, את זאת ב-30" ובמקום 25 ועוד 30, אנחנו נקבל 100, כי זאת תעשה לא 25, אלא 50, וזאת תעשה לא 50, אלא 8 ואז אנחנו נקבל יותר מה-100% כביכול. זאת אומרת, זה חלק, נהיה שמעסיקים עובדים סוציאליים, זה לא ההעדפות שלהם. מעסיקים בחלקיות ואני עבדתי בזה שנים, בעיריית ירושלים, באיך אנחנו משמרים עובדים וזו אחת המסקנות העיקריות. שאם אתה נותן לעובד חלקיות משרה מאוד קטנה-

**איתמר הראל:** ברור, הוא יעזוב-

**חן פיליפוביץ:** עתליה, כמה יש לך כאלה שלא הולכים לביה"ס? כמה

קב"ס יש לכם? הפעלה של קב"ס?

**עתליה קרוגן:** קב"ס זה חינוך, זה לא אני.





ישיבת מועצה 14.3.2023

**חן פיליפוביץ**: לא, אבל כמה כאלה שלא מבקרים בביה"ס יש לך?  
שמגיעים אלייך.

**עתליה קרוגן**: אני אומרת שוב, זה חינוך.

**חן פיליפוביץ**: לא מגיע אלייך?

**עתליה קרוגן**: זה מגיע אליי דרך היועצות. אם אני הולכת להראל והיא אומרת לי "תקשיבי, יש לי שני ילדים מהר אדר שלא מגיעים", אני אלך לביקור בית ואני אראה מה קורה שם. במקרה הזה עוד לא הלכתי, כי עוד לא הגעתי לזה. הייתי בהראל לפני שבועיים, אבל אני אומרת, זה לא טיפול שלי, זה טיפול של החינוך.

**פנינה איצקוביץ**: מה הגידול לאורך השנים במספר-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: יש כמה.

**פנינה איצקוביץ**: לרווחה? אם היום את עומדת על 8%, אז מה היה נניח לפני תקופתך, ב-21'?

**עתליה קרוגן**: אני לא יודעת להגיד, אבל אני גם לא מאמינה בזה.

**פנינה איצקוביץ**: למה?

**עתליה קרוגן**: כי אני חושבת שאנחנו צריכים להיות פרו-אקטיביים ואני חושבת שאנחנו צריכים לפתח שירותים ואני חושבת שאנחנו



ישיבת מועצה 14.3.2023

צריכים ליזום פנייה לאנשים. היום הגיע אליי מישהו, אמר "איפה את יושבת? לא ידעתי שיש רווחה." הגיעה לפה משפחה במצב זה לא כזה טוב ודווקא אדווה שעובדת פה, אתם מכירים את אדווה, היא הפנתה אותם אליי. זאת אומרת, הם אמרו "מה יש פה רווחה? לא ידענו.", עכשיו הם מגיעים על נושאים, באמת, לא קשור, ממה שאת חושבים-

**פנינה איצקוביץ:** , אני חושבת שהגידול הזה הוא בסופו של דבר משרת, כי הוא משרת תקציבית. כי ברגע שיש גידול, יש צורך שהולך וגדל, אין מה לעשות-

**עתליה קרוגן:** איש צורך-

**פנינה איצקוביץ:** הנהלים צריכים להיות אחרים והתקציבים צריכים להיות אחרים, זה ה-

**עתליה קרוגן:** אבל אני חושבת שמעבר לזה, למשל, הנושא של לפתח שירותים פה הוא קריטי.

**פנינה איצקוביץ:** אבל אם תגיד יש לי גידול של-

**גבי אברג'ל:** תביאי תקן.

**עתליה קרוגן:** אם יש לי מרכז טיפולי- כן- אם אני אימא שיש לה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** א', את רואה את זה- את ראית את זה בהתפתחות של תקציב הערכה. אם בעבר, בתקופה של חן, 400,000 ש"ח לשנה, היום זה מיליון וחצי ש"ח לשנה. אז יש התפתחות גם בהוצאות-

**פנינה איצקוביץ:** אבל תקנים גם, זה בגלל שהיא מביאה את זה ממשרד הרווחה, אבל היא אומרת, אני יכולה גם לקבל 2 מיליון, אבל אני לא יכולה לממש את זה-

**חן פיליפוביץ:** אין לה את האנשים-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** כן, כן-

**פנינה איצקוביץ:** היא צריכה תקנים, אז-

**חן פיליפוביץ:** מה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** בגלל זה העלנו את זה בתקציב, הרי זה עלה בעקבות זה.

**פנינה איצקוביץ:** אבל מה שאני אומרת, הדרישה צריכה להיות של תקנים.

**גבי אברג'ל:** זה מה שדרשנו בתקציב עכשיו-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**איתמר הראל:** בעיניי פחות קריטי מאשר צרכים הרבה יותר, לא לבטל,

אני לא מבטל-

**עתליה קרוגן:** אבל זה לא מגיע ממשרד הרווחה, המוגנות. המוגנות

מגיעה מביטחון קהילתי, שזה משרד בטחון פנים. אני לא יודעת-

**חן פיליפוביץ:** כן זה כל מיני-

**דובר:** כן והם שמים תקציבים-

**עתליה קרוגן:** זה משרד הפנים או משהו כזה, זה לא משרד הרווחה.

**חן פיליפוביץ:** עתליה, אני שאלתי בהתחלה-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא, זה משרד לביטחון לאומי.

**חן פיליפוביץ:** עתליה, אני שאלתי בהתחלה ואני עדיין שואל.

**עתליה קרוגן:** כן.

**חן פיליפוביץ:** עלתה בתקציב, דרישה/בקשה, לא יודע איך תקראי לזה,

לעלות את המשרות. זאת אומרת, שתיאורטית, אם המועצה תדאג

למשרות נוספות, תוכלי להשתמש בתקציבים שיכולים לתת לך את

הכיסוי לזה.

**עתליה קרוגן:** אז זה מה שאמרתי, שהמשרות-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עמיר אריהן**: לא למשרד, לטיפול.

**עתליה קרוגן**: המשרות שעלו זה מהמרה של האומנה. זאת אומרת, נכנסת עכשיו מישהי שהיא בעצם תנהל את מרכז המטפלים. השאיפה שלי, אני חייבת לומר על זה פה, שזה יהיה מרכז אזורי, איכותי, עם בניין משלו, שלא יצטרכו על כל טיפול ועל כל פיפס בהתפתחות הילד-

**חן פיליפוביץ**: לנסוע-

**עתליה קרוגן**: לנסוע לכל מיני מקומות, להפסיד יום עבודה-

**פנינה איצקוביץ**: זה מעשי שזה יהיה אזורי?

**עתליה קרוגן**: קודם כל שזה יהיה להר אדר ואני אומרת לך שיש לי

היום-

**איתמר הראל**: גם הביקוש שיש פה-

**פנינה איצקוביץ**: בדיוק.

**חן פיליפוביץ**: יש ביקוש.

**עתליה קרוגן**: ביקוש עצום.

**נתלי שחף**: עם הבן שלי מלא-

**פנינה איצקוביץ**: מרכז צעירים בטוח שכן.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**נתלי שחף**: בירושלים, במודיעין, בבית שמש-

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: לא, זה אנחנו מתחילים עכשיו.

**איתמר הראל**: מה, אנשים פרטיים? לא-

**פנינה איצקוביץ**: כן.

**נתלי שחף**: אבני דרך בטלזסטון לטינאייג'רים-

**איתמר הראל**: לבין האזרחים, אתה צריך לאזן את היכולות. זאת

אומרת, אם עכשיו אני רוצה לפתוח פה יישוב מרכז, אבל המרכז נגי

יהיה שומם רוב שעות היממה-

**עתליה קרוגן**: אבל הראיתי לך שיש לי היום בקרוואן הזה יש לי 168

טיפולים בחודש, אתה יודע מה זה?

**איתמר הראל**: זה הזוי.

**עתליה קרוגן**: ויש לי רשימת המתנה.

**איתמר הראל**: אבל עתליה, באמת, לא חייב הרי לשבת בתוך הקרוואן

של הווטרין, יש מקומות אחרים שהמועצה יכולה למצוא להם מקום.

**עתליה קרוגן**: בוא, תהיה נאמן רווחה-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**איתמר הראל:** לא, אני אומר בשיא הרצינות, יש מקומות. אני חושב-  
אני אגיד לך את זה רגע, בסוף אני חושב שאם שמים את זה בפוקוס,  
את הנושא ויושבים עליו כמה אנשים וחושבים ולא רק את, כלומר  
באים לעזור, אז אפשר להגיע לפתרונות. אם רק את מתמודדת עם הכול  
וגם המנהלת וגם הדירקטוריון וגם הכול-

**חן פיליפוביץ:** וגם המנקה-

**איתמר הראל:** אז ברור שהרבה יותר-

**חן פיליפוביץ:** אז אין לך זמן.

**איתמר הראל:** את לא יכולה להגיע לכלום-

**עתליה קרוגן:** אז השוטף לא הורג אותי, אבל אני-

**איתמר הראל:** לא, כל בן-אדם השוטף הורג אותו, השאלה היא במינן.  
כשיש לך כל כך הרבה תפקידים, זה הורג אותך עוד יותר, אי אפשר  
להגיד שלא.

**עתליה קרוגן:** נכון ולכן, מאוד חשובה לי הישיבה הזאת ולהגיד שנאמני  
רווחה זה דבר מאוד חשוב בעיניי, שאנשים לוקחים את זה כבייבי  
 שלהם ומתעסקים בדבר שהוא מאוד קריטי לרווחה ולחוסן החברתי  
 והקהילתי של אנשים ביישוב הזה. שירגישו שייכות ומשמעות ונראות



ישיבת מועצה 14.3.2023

ויקבלו שירותים בתוך היישוב שלהם. אין שום סיבה שבן-אדם ייסע לשירות בבית שמש. אם יש לי הורים במרכז קשר, זו דוגמה אמיתית, אז אם האימא עובדת בירושלים, אוספת את הילדות ונוסעת לבית שמש, הילדות בנות שנתיים ושלוש, מגיעות לראות את האבא ב-17:00 18:00, בחורף זה כבר חושך, אין להן סבלנות ואז הן גומרות לראות אותו ב-19:00-20:00, חוזרות, ישנות כבר. פעמיים בשבוע האימא צריכה לעשות את זה, פעמיים בשבוע האבא צריך לעשות את זה ויש לי פה משחקייה שאני יכולה לעשות פה מרכז קשר.

**חן פיליפוביץ: נכון.**

**עתליה קרוגן**: זאת אומרת, יש דברים, אבל אז אני צריכה שיהיה שם מישהו ששומר ואני צריכה שיהיה שם מישהו שמסתכל עליהם וכותב לי דו"ח, זאת אומרת, אני צריכה כוח אדם שמחזיק לי את מרכז הקשר ולא האימא המסכנה הזאת שנוסעת פעמיים בשבוע לבית שמש ל-45 דק' שיש פניות.

**מיכה צוריאל**: הם לא יכולים להיות מתנדבים, הם צריכים להיות אנשי מקצוע.

**עתליה קרוגן**: לא יכולים להיות מתנדבים, נכון.

**מיכה צוריאל**: איך מממשים את זה?





ישיבת מועצה 14.3.2023

עתליה קרוגן: זה תקציבי.

גבי אברג'ל: חלק נשארם כחזון.

עמיר אריהן: למה לא יכולים להיות מתנדבים?

עתליה קרוגן: כי אם בית משפט קבע מרכז קשר, הוא צריך להיות עם

חוקים מסוימים.

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: איפה היית? פיתוח שירות לצעירים.

עתליה קרוגן: הוא כאן. פיתוח שירות לצעירים בנושא לימודים,

תעסוקה ומענה [...].

חיים מנדל שקד [ראש המועצה]: זה ה-50% תקן שביקשנו.

עתליה קרוגן: בתקציב הזה יש 70,000 ש"ח, שאת זה אני רוצה להניע

למשרה, לחצי משרה. ששם באמת נתחיל לפתח שירות לצעירים פה.

אילן כליפא: כן? דווקא זה מהכול נראה לך הדבר הכי, אני שואל

באמת-

גבי אברג'ל: כי זה לא מטופל.

אילן כליפא: הדבר הכי-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן:** אז אמרתי, הדבר הראשון היה קשישים, ששם הכנסתי את רכזת המענה. הדבר השני היה מרכז טיפולי, ששם עשינו המרה של האומנה שהכנסנו מנהלת והיא תהיה גם בהדרכת הורים והדבר השלישי, זה פשוט התקציבים שיש. אם נותנים לי תקציב של נוצ"ץ, שנוצ"ץ זה נוער וצעירים, אני לא יכולה לקחת את זה לאוטיזם.

**גבי אברג'ל:** העיקר שמתקדמים, זה המוטו. לא,

**מיכה צוריאל:** אני, תסלחי לי, אני אבא.

**עתליה קרוגן:** אין בעיה.

**מיכה צוריאל:** כל מה שאת צריכה, זה עוד שני אנשים נניח, כמוך, שיעזרו לך.

**עתליה קרוגן:** כן.

**מיכה צוריאל:** תקציבים, אני רואה יש פה בשפע, זה אחד התחומים היחידים שאין בעיות תקציביות.

**עתליה קרוגן:** שוב, התקציבים הם לא תקנים. צריך להבין שיש הבדל בין תקציב לתקן. התקציבים הם תקציבי פעולה והפעולה במניפולציה וירון עזר לי וזה, המרנו את זה לתקציב שאפשר לשלם אתו משכורת. אבל אם אני לוקחת עובדת סוציאלית שעובדת בתקציב פעולה, היא לא



ישיבת מועצה 14.3.2023

מקבלת את הזכויות שלה. אין לה יציבות תעסוקתית, אין לה זכויות של ותק, היא מקבלת פר שעה כמו סומכת, או כמו עובדת לא מקצועית. אז שוב, כרגע יכולתי לגייס את יובל שלא-

**מיכה צוריאל:** יש לך קושי להשיג דבר כזה?

**עתליה קרוגן:** זה דבר?

**מיכה צוריאל:** בתנאי השכר האלה.

**עתליה קרוגן:** תקן.

**גבי אברג'ל:** תקן.

**עתליה קרוגן:** לא בתנאי שכר, בתנאי שכר איישתי את שתי המשרות האלה.

**מיכה צוריאל:** אוקיי.

**עתליה קרוגן:** אבל אני אומרת, נכון שיהיה פה תקן גם. נכון שיהיה מבנה של מחלקה לשירותים חברתיים, נכון שיהיה מרכז טיפולי נאות, נכון שיהיה פה פיתוח שירותים, כן. אני חושבת שמועדון ה-50+ צריך קומה שנייה ושם יהיה את מרכז היום לקשיש בעוד כמה שנים, או שהם יהיו קומה ראשונה. בסדר, אבל שוב, צריך לחשוב על 5 שנים קדימה וצריך לפתח את זה.



ישיבת מועצה 14.3.2023

**מיכה צוריאל**: אני פעם הייתי, הייתה פעילות של קשישים שבאים

לצייר. מורן נדמה לי הפעילה את זה.

**עתליה קרוגן**: כן. זה כל שבוע.

**מיכה צוריאל**: זה עדיין קיים?

**גבי אברג'ל**: ודאי.

**עתליה קרוגן**: המועדון תוסס לגמרי. אבל שוב, זה מענה חברתי-

**חן פיליפוביץ**: מורן עושה עבודה-

**עתליה קרוגן**: המענה החברתי קיים, צריך עליו את הקומה של המענה

הרווחתי.

**איתמר הראל**: טוב, תודה רבה.

**עתליה קרוגן**: בשמחה.

**חן פיליפוביץ**: תודה רבה באמת.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]**: שנייה, אני צריך להגיד באמת, להגיד

מילה טוב בשקט בשקט. עתליה עושה עבודה נפלאה, הבן-אדם הכי

עסוק במועצה, אני חושב. עם שני הילדים שיש לה והיא זמינה 24/7,

כי-



ישיבת מועצה 14.3.2023

**עתליה קרוגן: לא.**

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** כי אתם יודעים שהמקרים, לא משנה.

המקרים-

**עתליה קרוגן:** אל תנסו אותי.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** לא לכם. למקרים. המקרים שקורים,

אתמול בערב-

**עתליה קרוגן:** זה גם הזוי אגב, שאני צריכה להיות בכוננות לבד. כי

באמת זה משהו שיום שישי היה פה מקרה חירום, חיים התקשר אליי,

השוטר התקשר אליי, אני הייתי בים המלח. זאת אומרת, זה משהו

שהוא לא סביר.

**איתמר הראל:** מי אישר לך לנסוע לים המלח?

**עתליה קרוגן:** קורה לפעמים.

**דובר:** ישיבה שלמה אנחנו פה והגזבר איננו.

**חיים מנדל שקד [ראש המועצה]:** טוב חברים, תודה רבה. אני שמח

שהבאתי אותה, איתמר, הרעיון היה מצוין. כדי שתראו באמת-

**תום הדיון**



ישיבת מועצה 14.3.2023

בברכה,

---

**מנכ"ל  
המועצה**

---

**גזבר  
המועצה**

---

**ראש  
המועצה**