



## מועצה מקומית הר אדר

טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.ג. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

4/8/2024

לכבוד

פורום חברי ועדת חינוך

שלום רב,

**הנדון: פרוטוקול ישיבת ועדת חינוך מספר 1 מיום 31/7/2024**

בתאריך 31/7/2024 התקיימה ישיבה ראשונה של ועדת חינוך לשנת 2024. הדיון התקיים בלשכת המועצה, בנוכחות מליאה מורחבת. להבעת תמיכתו בוועדה ובחשיבות הדיון הראשון, ראש המועצה, חיים מנדל שקד, השתתף בדיון.

### חברי פורום ועדת חינוך שהשתתפו בדיון:

- פנינה בן עמי איצקוביץ, יו"ר ועדת חינוך, סגנית ראש המועצה
- בר שטיינר, חברת מועצה
- ספיר גואטה, חברת מועצה
- ברק מזרחי, מנהל מחלקת חינוך ונוער
- יותם בן דוד, נציג המועצה בוועד המנהל של תיכון הראל
- תומר גל, יו"ר ההנהגה הבית ספרית
- סמיידה תותי, יו"ר הנהגת הגיל הרך (מ"מ)
- טל בר, נציגת הורים לחינוך מיוחד
- דלית מוריס, נציגת ציבור - 0-3
- רעות בן שושן, נציגת ציבור 3-6
- נהוראי חדד, נציג ציבור - נוער

### נעדרו:

- אלון מרגלית, חבר מועצה (בחול)
- אבי בן הלל, נציג ציבור – צעירים (מילואים)
- יעל ליפשיץ, נציגת ציבור (אישי)

**גורמי מקצוע שהשתתפו בדיון. (ייקחו חלק בפורום ועדת חינוך ופורום ועדות היגוי, בהתאם לנושאים על סדר היום):**

- מירב ביטון, מנהלת בית הספר "הר אדר"
- אורית בורלא, מנהלת הגנים
- מורן גל, רכזת ביטחון קהילתי
- ענת פייגה, מנהלת השירות הפסיכולוגי החינוכי
- ראש שבט הראל בצופים, סיון להבי

### נעדרו:

- מירי דוידיאן, רכזת נוער (ליוותה פעילות נוער)
- ירון ארנון, גזבר המועצה (חול)

## על סדר היום :

### 1. היכרות עם חברי פורום ועדת חינוך וחלוקת כתבי מינוי.

#### 2. דברי פתיחה:

- פנינה בן עמי איצקוביץ, יו"ר ועדת חינוך, סגנית ראש מועצה:
  - **רציונאל:** חינוך איכותי הוא המפתח לעתיד טוב יותר עבור ילדינו והקהילה כולה, תוך מחויבות לקידום מצויינות חינוכית, שוויון הזדמנויות, וטיפול ערכים של מעורבות חברתית ואזרחות פעילה.
  - עקרונות מפתח להצלחה בעבודת הוועדה: שיתוף פעולה בין כלל הגורמים, שקיפות, עידוד מעורבות פעילה של כלל התושבים בתהליכים החינוכיים.
  - **מטרות ועדת חינוך:** שיפור איכות החינוך בישוב, קידום יוזמות חינוכיות חדשניות, חיזוק הקשר בין מערכת החינוך, ההורים והקהילה, טיפול בסוגיות ואתגרים במערכת החינוך המקומית.
  - **שיטה:** הוועדה תתכנס אחת לרבעון (לפחות).
  - **מבנה: פורום ועדות היגוי – ליבת הפעילות:** במטרה לייעל את תהליכי העבודה, לאפשר התמקדות מעמיקה בנושאים ייעודיים והשגת תוצאות תכליתיות, תוך יצירת מעורבות של תושבים רבים - ועדת החינוך תכלול פורום ועדות היגוי. בראש כל ועדת היגוי יעמוד יו"ר והיא תכלול חברי פורום. (פירוט אודות וועדות ההיגוי בעמוד 4)
  - **שקיפות ומעורבות ציבור:** הוועדה וועדות ההיגוי יפעלו לעידוד מעורבות פעילה של כלל התושבים בתהליכים החינוכיים ותוך שקיפות.
  - **ועדת חינוך ופורום ועדות ההיגוי יתמקדו במתן מענה לארבע קבוצות מרכזיות – בחינוך הפורמאלי והלא פורמאלי:** הגיל הרך (0-6), תלמידי מוסדות חינוך: יסודי, חטיבה, תיכון (6-18), נוער (13-18), צעירים (18-25)
- חיים מנדל שקד, ראש המועצה:
  - כשאנחנו אומרים שהחינוך בראש סדר העדיפות זה צריך להתבטא במעשים ולא בדיבורים.
  - מאמין ברצף חינוכי מלידה ועד צבא ובשילוב בין החינוך הפורמאלי והלא פורמאלי.
  - נעשתה עבודה טובה במשך השנים, עם זאת חייבים לעשות יותר ולשפר את מערכת החינוך ולהתאימה לחדשנות המאפיינת את המאה ה 21.
  - הוועדה כוללת 4 חברי המועצה – מה שיבטיח שהמלצות הוועדה יתקבלו במליאת המועצה.
  - הגנים ובית הספר הם המפעל החשוב ביותר של הר אדר. יש אנשים מצוינים שמובילים את המערכת. מודה לכל חברי הוועדה שנרתמו לקחת חלק. בהצלחה לכולם!
- 
- נאוה טל, לשעבר, מנהלת מחלקת חינוך:
  - קידום החינוך היא משימה של כולנו, נפרדת מפוליטיקה ומחלוקות.
  - זו ועדה חשובה ביותר, המספקת את התוצאות המשמעותיות ביותר. זה העתיד שלנו.
  - בשנים האחרונות טיפחנו שני נושאים שחשוב לשמר: למידה חוץ כיתתית ביער ומעורבות הורים.
  - חשוב לשמר את קיומם של ערוצי תקשורת שקופים, מוסדרים ופתוחים ונוכחות של הורים במערכת החינוך.
  - סומכת מאוד על ברק מזרחי המחליף שלי. אני בטוחה שביחד עם צוות יקר ומקצועי שמכיר את העבודה, יצליחו להוביל את הישוב קדימה.

### 3. סקירת פעילות מחלקת חינוך ונוער, פורמאלי ולא פורמאלי:

#### ▪ מנהל מחלקת חינוך ונוער - ברק מזרחי:

- הצגת החזון והתפיסה החינוכית היישובית: "החינוך הוא השקעה ולא הוצאה".
- **מחלקת חינוך במספרים:** מעונות יום בפיקוח - 62 פעוטות, 4 גני ילדים וגן חינוך מיוחד - 119 תלמידים, בית ספר - 334 תלמידים, 11 כיתות, תלמידים בחטיבות הביניים והתיכוניים - 400 תלמידים (לומדים במבשרת ציון ובירושלים), תנועת הצופים - 220 חניכים.
- **אתגרים מרכזיים:**
  - יצירת רצף חינוכי ממעון לתיכון - מענה חינוכי ראוי לבוגרי בה"ס היסודי – לקראת לימודי חטיבה ותיכון.
  - מענה חינוכי לאוכלוסייה הטרוגנית - כיתה א' אחת, שבבת ב' כתה אחת לא תקנית, בקשה לפתיחת גן דתי, אין כיתה חנ"מ.
  - פיתוח ההון האנושי - מעונות יום, גיל הרך, בית הספר.

- למידה - הרחבת הלמידה החדשנית האישי והדיגיטלית, קידום אקדמיזציה, סביבות למידה מתוקשבות.
  - תקצוב ותקן - מועצה ענייה, תושבים אמידים, סוציו גבוה, אין מקורות הכנסה, תקנים קטנים, נוער, הסעות, שעות תוספתיות, לכידות חברתית, מוגנות, אקלים חברתי מיטבי.
- מירב ביטון – מנהלת בית הספר הר אדר :
- חלק מהחזון של בית הספר – להיות בחוץ ולהרגיש בפנים ולהיפך. קידום "חממות טכנולוגיות", למידה ביער, בית הספר מקדם בריאות פיזית, יוגה, מוסיקה.
  - יתרון משמעותי נעוץ בשת"פ עם ההורים – סייע לצוות החינוכי. חשוב להגביר השת"פ עם הקהילה לאפשר לקהילה לתת. חדר המנהלת – הפך למקום שכיף ללמוד בו. פנינו להרבה יוזמות חשובות וטובות.
- אורית בורלא – מנהלת הגנים:
- תפקידנו להבטיח את השתלבותם המיטבית של הילדים מבחינה חברתית רגשית ולימודית, ולהבטיח את תחושת הביטחון האישי והחברתי דרך הטיפול בהם.
  - ההורים שותפים מלאים לדרך. המשימה: הובלת הילדים למצינות אישיות והישגים חינוכיים גבוהים.
  - חשוב מאוד לטפח את מתחם הגנים. ב 4 השנים האחרונות, בנינו אמון בין הגנים, יצרנו שת"פ בין הגנים, השקענו בצוותים, גם בסייעות, עם מתן מענה לצרכים שלהם, יצרנו קבוצות חשיבה.
  - עובדים צמוד עם משרד החינוך והמפקחת.
  - האתגר העיקרי הוא מיעוט הילדים: לפני 4 שנים היינו 163 ילדים בגנים, 6 גננות. כיום נרשמו 119 ילדים ב-4 גנים. מהם 9 בחינוך מיוחד.
- מנהלת שירות פסיכולוגי -ענת פייגה:
- כ 12 שנים בהר אדר, מעניקה שירות בליווי משפחות, הורים, מתן מענה לאירועים חריגים בבית הספר, מתן מענה שוטף לתלמידים במוסדות החינוך – גנים ובתה"ס והחינוך המיוחד (שיבוצים, ועדות אפיון, מורכבות כיתות, תוכנית מעברים).
  - מתן מענה לאתגרים מיוחדים בעתות חירום ומלחמה: חרדות, הרטבות בלילות, עבודה עם ילדים פרטניים, תיווך בין הורים-ילדים, חומרי מידע והדרכות.
  - מברכת על ההצטרפות לוועדה, תשמח לסייע בדיונים מקצועיים.
- ראש שבט הראל - סיון להבי:
- מתחיל את השנה השישית כראש שבט הראל.
  - חשיבות ראיית הילד כל שעות היום-360, גנים-בית ספר – צופים – פעילות נוער.
  - תנועת הצופים בהר אדר הצליחה בשנים האחרונות לגדל נוער חזק, תורם ואיכותי, עשייה ותרומה ליישוב.
  - השנה שבט הראל ניצב בפני מספר אתגרים משמעותיים, אנחנו נדרשים לעשות בדק בית ולעבור תהליך שיאפשר חזרה לשגרה בשבט. קבוצת הורים פעילה נרתמה לסייע. נעדכן בהמשך.
- רבת ביטחון קהילתי - מורן גל:
- הרשות לביטחון קהילתי שייכת למשרד לביטחון פנים. המשרד פועל למניעת אלימות, עבריינות והתנהגות אנטי חברתית ולמאבק בשימוש בסמים ובאלכוהול.
  - חשוב ליצר מענה מקסימלי בכל הקשור לתחושת המוגנות של התושבים, בדגש ילדים, נוער וצעירים.
  - השאיפה שלסביבה הקהילתית בה אנחנו גדלים תהיה השפעה חיובית חברתית ואישית.
  - בחצי השנה האחרונה מזהים עלייה קטנה בהתנהגויות אנטי חברתיות וחציית גבולות.
  - מפנה קריאה למעורבות הורים לאורך כל השנה: לקיחת אחריות, שותפות, ומעורבות (סיירת הורים, שולחנות עגולים, תנועת נוער וקבוצות עבודה שכוללות שילוב של מועצה, ילד/ נער/צעיר והורים)
4. עדכון - ראשי ועדות משנה:
- ועדת משנה לגיל הרך (0-6) – בראשות בר שטיינר
  - ועדת משנה לנוער (13-18) – בראשות נהוראי חדד
  - ועדת משנה צעירים (18-25) – בראשות אבי בן הלל
  - הנהגת הורים בית ספרית – בראשות תומר גל
  - הנהגת הורים גנים – בראשות סימיידה תותי כממלאת מקום יו"ר.

## 5. הקמת פורום ועדות היגוי – ליעול תהליכי עבודה ומיקסום תוצרים:

פורום וועדות ההיגוי בנושאי חינוך נועד להבטיח שיתוף פעולה בין כל הגורמים המעורבים בתהליך החינוכי, תוך קידום חזון חינוכי משותף ושיפור מתמיד של מערכת החינוך. פורום ועדות ההיגוי מהווה פלטפורמה לדיון, להחלפת רעיונות ולפיתוח יוזמות חינוכיות חדשניות, במטרה לתת מענה לנושאי מפתח בסדר היום החינוכי של הר אדר. פורום ועדות ההיגוי יכלול בשלב ראשון כ- 10 ועדות. כל ועדה תתמקד בנושא ייעודי.

### מטרות:

1. **הגברת מעורבות הציבור** - עידוד תושבים בגילאים ודיציפלינות שונות לקחת חלק ולהשפיע על מערכת החינוך המקומית, הפורמאלית והבלתי פורמאלית.
2. **יעול תהליכי עבודת ועדת חינוך** - יצירת מסגרת מסודרת ויעילה להמלצות וקבלת החלטות.
3. **קידום תהליכים חינוכיים** - חיזוק וקידום יוזמות חינוכיות חדשניות ומועילות לקהילה.

### מבנה

1. בראש כל ועדת היגוי יעמוד יו"ר – אשר יהיה אחראי לניהול הישיבות, לקביעת סדר היום ולהבטחת התקדמות הפעילות לפי התכנית, ולצידו חברי הוועדה.
2. נציגי מחלקת החינוך והמועצה יסייעו לעבודת הוועדה בהתאם לצורך.
3. ההשתתפות בוועדות ההיגוי תהיה פתוחה לציבור. התהליך יכלול פרסום קול קורא להצטרפות לפורום הייעודי כיו"ר או חבר ועדה.

### שיטה ולוחות זמנים:

1. **אוגוסט 2024:** פרסום והסברה, קול קורא לתושבים להצטרף כחברים בוועדות היגוי.
2. **ספטמבר 2024:** גיבוש סופי של ועדות היגוי והרכבן – דיון בוועדת חינוך, פרסום לציבור.
3. **אוקטובר--נובמבר 2024:** ועדות היגוי יוצאות לדרך.

תוצרי ועדות היגוי: דו"ח והמלצות לתוכנית פעולה. יבואו לדיון בפורום ועדת חינוך ובמליאת המועצה.

### המלצות לנושאי ליבה (בשלב ראשון ייבחרו עד 10 נושאים מתוך הרשימה להלן / אחרים):

1. **בית ספר צומח** – מענה ארוך טווח לתלמידי החטיבה והתיכון.
2. **עדכון החזון החינוכי של הר אדר.**
3. **תוכנית 'מנטורים קהילתיים'** שבה תושבים מלווים תלמידים בתחומי העניין והמומחיות שלהם.
4. **תנועת הנוער יישובית לאן?** -פיתוח וחיזוק תנועת הנוער המקומיות, טיפוח מנהיגות ומעורבות חברתית.
5. **יזמות וחדשנות טכנולוגית** -עידוד ופיתוח פרויקטים טכנולוגיים ויזמיים בקרב התלמידים.
6. **קידום שיתופי פעולה עם יישובי האזור.**
7. **חיזוק הקשר בין ילדים ונוער לאוכלוסיית הגיל השלישי.**
8. **תוכניות ויוזמות חינוכיות בדגש על "הר אדר ירוקה"** (בתיאום הוועדה לאיכות הסביבה).
9. **פיתוח מנהיגות צעירה וחינוך לדמוקרטיה.**
10. **תרבות, העשרה, ספורט ופנאי** (בתיאום ועדת תרבות וקהילה).
11. **תוכניות הכנה לצה"ל.**
12. **הכנה להשכלה גבוהה ותמיכה בסטודנטים.**
13. **הכנה לשוק העבודה.**
14. **גיוס כספים ופיתוח מקורות תקציביים חוץ-רשתיים** - לתמיכה בפרויקטים חינוכיים.
15. **פיתוח יוזמות התנדבותיות למען הקהילה.**
16. **חינוך לבריאות** - ואורח חיים בריא, תזונה נכונה, פעילות גופנית ומודעות לבריאות הנפש (בתיאום ועדת ספורט).

**החלטות מיידיות:**

1. הרחבת המודעות לפעילות וליוזמות המתקיימים בגנים ובבית הספר; ימי חשיפה, ניוזלטר של מערכת החינוך, מידע להורים.
2. מפגש של נציגות ועדת חינוך עם הנהלת "האומץ להיות" – זכיין הצהרונים.
3. פרסום קול קורא לוועדות היגוי, כמפורט לעיל.

סכום פרוטוקול: פנינה בן עמי איצקוביץ, יו"ר ועדת חינוך, סגנית ראש המועצה

עותקים:

- חיים מנדל שקד, ראש מועצת הר אדר
- גבי אברג'יל, מנכ"ל, מועצת הר אדר
- חברי ועדת חינוך, הרכב מלא
- אתר מועצה

בברכה,

פנינה בן עמי איצקוביץ  
יו"ר ועדת חינוך, סגנית ראש המועצה