

16

**דו"ח כספי שנתי מבוקר  
הדו"ח הכספי ליום 31 בדצמבר 2009  
במיעצתה מקומית הר אדר**

**משרד החינוך  
אנף בכיר לביקורת  
ברשוויות מקומיות**

**14.11.2010**

**דרכבל**

סימנו .....

# מועצה מקומית הר אדר

**דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2009**

## תוכן העניינים

עמוד

3

### א. דין וחשבון רואי החשבו תמיכרים

- 4-5 1. מאزن - טופס מס' 1
- 6 2. ריכוז תקבולים ותשולומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מס' 2
- 7 3. ריכוז תקבולים ותשולומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מס' 3
- 8-9 4. ריכוז תקבולים ותשולומים של התקציב הרגיל, הבלתי וגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מס' 4

### ג. ביאורים לדוחות חכסיים

- 16-20 1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד)
- 21 2. מצב חשבון המЛОות לפערון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
- 22-23 3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשולומים לפי מקורות הכנסה וסוגי חוצאה -  
נספח 1 לטופס 2
- 24 4. ניתוח חbijוצע של התקציב הרגיל - חוותות לפי שירותים וייעדים, לעומת הכנסות ממועדות  
ובلات מועדות - נספח 2 לטופס 2
- 25 5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממון לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
- 26 6. ניתוח נתוני כוח אדם וחוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
- 27 7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
- 28 8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
- 29 9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
- 30 10. שינויי מהותיים בין התקציב 2009 לבין הביצוע בשנת 2008 - נספח 7 לטופס 2
- 31 11. השוואת ביצוע בשנת 2009 לעומת הביצוע בשנת 2008 - נספח 8 לטופס 2
- 32 12. השוואת התקציב בשנת 2009 לעומת הביצוע בשנת 2009 - נספח 9 לטופס 2
- 33 13. ריכוז תקבולים ותשולומים של התקציב הבלתי וביל לפי פרקי התקציב - נספח 1 לטופס 3

### ה. מידע נוסף

השתתפות ותמיינות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2009

34

## מועצה מקומית הר אדר

25 באוקטובר, 2010

לכבוד  
מר דני ריף  
מנהל אגף בכיר לביקורת ותמונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

א.ג.,

### הندון: מועצת מקומית הר אדר - דוחות כספיים לשנה שgestiyima ביום 31 בדצמבר 2009

ביקרנו את הדוחות הכספיים המצורפים של מועצת מקומית הר אדר (להלן: המועצה) הכוללים את המזינים לימי 31 בדצמבר 2009 ו- 2008 ואת דוחות התקציבים והתשומות לכל אחת מהשנתיים שהסתמכו בהם בתאריכים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973 וכן לפי הנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים.

כאמור בבאור 1 לדוחות הכספיים הנ"ל, הם נערכו על פי הנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עירכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות (להלן - "הנחיות") ועל בסיס המוסכמה של העלות היחסטווית, ולא בסכומים מדויקים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. הנחיות האמורות מהוות בסיס דוחות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

לדעתי, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, בהתאם להנחיות שנקבעו לרשות מקומיות כאמור, את המצב הכספי מקומיות כאמור, את המצב הכספי של המועצה לימי 31 בדצמבר 2009 ו- 31 בדצמבר 2008 ואת התקציבים והתשומות והעדף/חרגוון מפיעולותיה לכל אחת מהשנתיים שהסתמכו בהם בתאריכים.

משroid ha-penim  
אגף בכיר לביקורת  
ברשותיווג המקומיווג

14.11.2010

ג.ה.ק.ב.ל

סימנו .....

עו. מנירב,  
רואה חשבון

## מועצה מקומית הַר אֶזְרָא

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2009 באלפי ₪

<u>31.12.2008</u>	<u>31.12.2009</u>	ביאור	נכסים <u>רכוש שוטף</u>
2,604	3,789	(א)	נכסים נייליס - קופה ובנקים
405	424	(ב)	חכנות מתוקצבות שטרם נגנו
80	40	(ג)	חיניכים - תשלוםיים לא מתוקצבים
<u>3,089</u>	<u>4,253</u>		

<u>12,688</u>	<u>11,962</u>	(א)	<u>השקעות מיעדות קבועות לעזרות פיתוח וlaufופים זמינים</u> <u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
<u>15,777</u>	<u>16,215</u>		

<u>1,932</u>	<u>1,734</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתוניות נוספת</u> עומס המלוות
		נספח 2 לטופס 1	<u>חייבת בגין ארכונת ומיסים אחרים</u>
2,109	2,214		חוויות פתוחים
85	114		מכוסים בהמחאות לגבייה
<u>2,194</u>	<u>2,328</u>		

## מועצה מקומית הר אדר

טופס מס' 1

מazon ליום 31 בדצמבר 2009 באלפי ש"ח

<u>31.12.2008</u>	<u>31.12.2009</u>	ביורו	התchiaיות
<b><u>התchiaיות שותפות</u></b>			
2,285	3,259	(3)	חוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
36	39	(3)	תקנולים לא מתוקצבים - פיקדונות וחכנסות מראש
<u>2,321</u>	<u>3,298</u>		<b>סה"כ התchiaיות שותפות</b>
<b><u>קרןויות פיתוח ועדפים זמינים בתב"ריט. נטו</u></b>			
12,174	11,602	5	קרו לעובדות פיתוח
514	360	טופס 3	עדפים זמינים בתב"רים נטו
<u>12,688</u>	<u>11,962</u>		
<b><u>עדפים בתקציב רגיל</u></b>			
1,163	768		עדף לתחילת השנה
(378)	(3)		שינויים ביורה לתחילת השנה
(17)	187	טופס 2	עדף (גרעון) בשנת הדוח
<u>768</u>	<u>955</u>		עדף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u>15,777</u>	<u>16,215</u>		

רָאשׁ הַרְשֹׁוֹת:  
מֶרֶבּוּרְם כָּהֵן  
נוֹבָרְהַרְשֹׁוֹת:  
מֶרֶבּוּרְם אַרְנוֹן

רָאשׁ הַרְשֹׁוֹת:  
מֶרֶבּוּרְם כָּהֵן  
נוֹבָרְהַרְשֹׁוֹת:  
מֶרֶבּוּרְם אַרְנוֹן  
תָּארִיךְ אִישׁוּרְהַדּוֹת:  
*25/10/10*

הפיורים והפירוטים לדוחות חכפויים הינם חלק בלתי נפרד מהם

גְּשֻׂיוֹן הַפְּנִינּוֹן  
אֲגָף בְּכִיר לְבָקוּרוֹן  
בְּרָשְׁוּיוֹן הַבְּיַקְוּמִיוֹן

14. 11. 2010

גְּזֻקָּה בָּל

סִינְגָּנוֹן .....

## מוועצה מקומית הר אדר

טופס מס' 2

### רכיבי תקציבים ותשומות של התקציב חורגיל לפי פרקי התקציב לשנה נשתיתימה ביום 31 בדצמבר 2009 (אלפי ש"ח)

תשומות						תקציבים						מספר ושם הפרק
בייעוץ 2008	בייעוץ 2009	ביאור התקציב 2009	מספר וחסר	ביאור התקציב 2009	בייעוץ 2008	בייעוץ 2009	ביאור התקציב 2009	ביאור התקציב 2009	בייעוץ 2008	בייעוץ 2009	בייעוץ 2009	
2,069 738 126	1,971 808 86	2,047 863 103	6 הנחלה ובלויות 61 ניהול כללי 62 ניהול כספי 63 חוותות מימון	+	8,200 708	8,744 732	8,828 302					1. מיסים ומענקים 11 מיסים 19 מענקים כלליים ومווחדים
2,933	2,865	3,013			8,908	9,476	9,130					
1,520 2,068 902 1,302 65 149	1,555 1,773 752 1,580 62 165	1,671 1,962 775 1,335 65 159	7 שירותים מקומיים 71 תברואה 72 שמירה וביטחון 73 תכנון ובניין עיר 74 נכסים ציבוריים 75 חוותות, מבצעים ואירועים 76 שירותי עירוניים שונים	+	31 1,708 839 175	34 1,693 552 145	35 1,527 730 180					2. שירותים מקומיים 21 תברואה 22 שמירה וביטחון 23 תכנון ובניין עיר 24 נכסים ציבוריים
6,006	5,887	5,967			2,753	2,424	2,472					
7,457 1,543 201 149	8,227 1,466 455 157	7,853 1,395 361 151	8 שירותים ממלכתיים 81 חינוך 82 תרבות 84 רוחה 85 דת	+	5,377 719 134 118	5,839 841 303 134	5,588 769 241 130					3. שירותים ממלכתיים 31 חינוך 32 תרבות 34 רוחה 35 דת
9,350	10,305	9,760			6,348	7,117	6,728					
1,438 824	1,312 1,100	1,577 1,198	9 מפעלים 91 מים 97 מפעל הbijob (כולל פירעון מלוחה)	+	1,590 318 822	1,653 303 1,186	1,850 309 1,310					4. מפעלים 41 מים 43 נכסים 47 מפעל הbijob
2,262	2,412	2,775			2,730	3,142	3,469					
583	534	586	4 תשומות בלתי רגילים	4	378	31	302	4				5. התקציבים בלתי רגילים
21,134	22,003	22,101	סה"כ כלללי		21,117	22,190	22,101					סה"כ התקציבים סה"כ תשומות עדף (גרעון) בשנת הדוח
					21,117 21,134 (17)	22,190 22,003 187	22,101 22,101					

# מועצה מקומית הר אדר

טופס מס' 3

## מדו"ח הכספי לשנת 2009 רכיבי התקציב החכני רגיל באלפי ש"ח

2008                    2009

			1. <u>תקבوليים ותשלומיים בשנת הדוח</u>
			א. <u>תקבוליים</u>
246	4	67	הוצאות המשאלות הוצאות בעליים הוצאות עצמאיים ואחרים
3			
1,210		1,685	
<hr/> <u>1,459</u>		<u>1,752</u>	סה"כ תקבוליים
			ב. <u>תשלומיים</u>
1,326		1,150	הוצאות שבוצעו במשך השנה תקציב
87		515	
72		241	העברות עודפים מtab"רים שהסתינו לקרן
<hr/> <u>1,485</u>		<u>1,906</u>	סה"כ תשלומיים
<hr/> <u>(26)</u>		<u>(154)</u>	גדעון בשנת הדוח
			2. <u>תקבוליים ותשלומיים שנצברו לתחילת השנה</u>
11,299		2,430	תקבוליים
10,759		1,916	תשלומיים
<hr/> <u>540</u>		<u>514</u>	יתרונות זמניים נטו לתחילת השנה
			3. <u>תקבוליים ותשלומיים שנצברו לסוף השנה *</u>
2,430		2,211	תקבוליים
1,916		1,851	תשלומיים
<hr/> <u>514</u>		<u>360</u>	יתרונות זמניים נטו לסוף השנה
			<u>התנהה חילוף מרכיבת:</u>
670		1,052	עדפי מכון זמניים
156		692	גירעונות מכון זמניים
<hr/> <u>514</u>		<u>360</u>	
			<u>* לאחר ניכוי השקעות בפרויקטים</u>
<hr/> <u>10,328</u>		<u>1,971</u>	שנסגרו בשנת הדוח.

## מוועצת מקומית הר אדר

טופס מס' 4

### רכיבו התקציבלי והתשלומיות בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרים לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2009 באלפי ש"ח

<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>התאמה</u>		
20,789	21,465	1		<u>חכניות</u>
249	82	2		מתקציב רגיל
3,009	1,582	3		מתקציב בלתי רגיל
<u>24,047</u>	<u>23,129</u>			<u>סך כל החכניות</u>
				<u>הוצאות</u>
21,134	22,003	4		תקציב רגיל
1,413	1,665	5		תקציב בלתי רגיל
<u>22,547</u>	<u>23,668</u>			<u>סך כל הוצאות</u>
1,500	(539)			<u>עדף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב (אשתקד עדף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב)</u>
				<u>הרכב הגרעון הכללי</u>
(17)	187			עדף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(26)	(154)			גרעון בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
(43)	33			
1,543	(572)			(קייטו) גידול בקרים לעבודות פיתוח
<u>1,500</u>	<u>(539)</u>			(גרעון) עדף כללי

## מועצת מקומית הר אדר

התאמות לטופס 4

### התאמת בין הדוחות חכסיים ליתרונות הנ"ל

<u>2008 - באלפי ש"ח</u>	<u>2009 - באלפי ש"ח</u>	<u>1</u>	<u>התאמה מס' :</u>
21,117	22,190		סה"כ הכנסות בתקציב חריגלי:
(328)	(725)		בנייה וחברות מקרנות הרשות
<u>20,789</u>	<u>21,465</u>	<u>2</u>	<u>סה"כ נטו</u>
1,459	1,752		סה"כ הכנסות בתקציב חבלתי חריגלי:
(1,210)	(1,670)		בנייה וחברות מקרנות
<u>249</u>	<u>82</u>	<u>3</u>	<u>סה"כ נטו</u>
3,081	1,823		סה"כ מס' :
(72)	(241)		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
<u>3,009</u>	<u>1,582</u>	<u>4</u>	<u>סה"כ נטו</u>
21,134	22,003		סה"כ הוצאות בתקציב חריגלי:
<u>21,134</u>	<u>22,003</u>	<u>5</u>	<u>סה"כ נטו</u>
1,485	1,906		סה"כ הוצאות בתקציב חבלתי רגיל:
(72)	(241)		בנייה וחכירה לקרן לעבודות פיתוח (באור 5)
<u>1,413</u>	<u>1,665</u>	<u>6</u>	<u>סה"כ נטו</u>
1,538	2,395		סה"כ מס' :
(328)	(725)		תשולם מקרן לעבודות פיתוח
(1,210)	(1,670)		העברה לתקציב חריגל
<u>1,485</u>	<u>1,906</u>		העברה לתב"רים

## מועצה מקומית הר אדר

ביאור 1,2

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2009

#### באור 1 - כלל

- א. הרשותות המקומיות חיבות ניהול מערכת חנחלת חשבונות לפי תקנות הרשותות המקומיות (חנחלת חשבונות), חתשמי"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים חמותוקנת" כמפורט בביור 2 להלן.
- הדווחות הכספיים נערכו על פי הנחיות המומונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנחת חשבונות ודיווח כספי ברשותות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע ניהול חשבונאותה של רשות מקומיות.
- הדווחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות חנייל השונות מכללי חשבונאות מוגבלים בנושאים מוחותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שמדובר זה אינו נדרש על פי ההנחיות חנייל.
- ה. לחן נתונים על שינויים במידע חמירים לצרכו ובשער החליפין של השקל ביחס לדולר:

2007	2008	2009
3.85	3.80	3.78
191.15	198.42	206.19
(8.97)%	(1.14)%	(0.71)%
3.39%	3.80%	3.92%

שער החליפין של הדולר האמריקאי בש"ח  
מדד המחרירים לצרכן ( ממוצע 1993) בנקודות  
שיעור עלייה (ירידת) הדולר במהלך השנה  
שיעור עלייה (ירידת) המדד במהלך השנה

ו. התקציב לשנת 2009 אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 19 באוקטובר 2009.

#### באור 2 - עיקרי חמדניות החשבונאות

הדווחות ערוכים על בסיס נומייני היסטורי ולא בסכומים מדויקים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי חמדניות החשבונאות אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

##### רשות קבוע

החזרקות ברכוש קבוע מופחתות עם זיקפת חחוצאות התקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואין מוצגות כנכס במאזן ופחות בגין איו מתקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

##### חלואות שנתקבלו

- (1) החלואות נרשומות כחכנות התקציב הבלתי רגיל עם קבלתו בפועל.
- (2) המאזן איו כולל את יתרת החלואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנცברו), שכן החלואות נשמו כחכנות בזמן קבלתן, עומס החלואות לתאריך הדוח הכספי מוגבל כנספה למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלואות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה/שער) שזמן פירעונים הגיע, לפילוחות סילוקין, נזקף כחוצהה התקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) חוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו וזמןם פירעון, לפילוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אין נרשומות כחוצהה.
- (5) מלואות לצורך שעח (זמן קצר) ומשיכות יתר מبنקים מוגבלות בסעיף מאזין.
- (6) החלואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלואות בגין ביוב נכלל בסעיף חוצאות מפעל חיוב.

# מועצה מקומית הר אדר

## ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של חסועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילותם לקידום השירותים או האינטראיס של החסועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, חלואות לעובדים וכו'.
- (2) תשולמים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהקצבה לתקציב חריגיל או הבלתי רגיל עם התהווותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחair העלות כדלהלן:  
  1. נכסים - השקעות כמיון קרנות מתוקצבות.
  2. בחתהייביות - קרנות מתוקצבות.

## ד. פלדזנות בנקים

פיקדונות בנקים כוללים ריבית וחפרשי הצמדה ושער שהצברו עד לתאריך הדוח הכספי.

## ה. ניירות ערך סחריים

ניירות ערך סחריים מוצגים לפי שווי הברשה לתאריך הדוח הכספי.

## ו. רישוט חכשות

- (1) חכשות ממיסים, אגרות, הילטים והשתתפות נרשומות על בסיס מסוים.  
    מידע על מנת חשבן החייבים (יתרת החייבים שננטברו) מוגן נספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענים והשתתפות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיעדים לתקציב חריגיל  
    נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים וחכשות מראש המתיחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כחתהייביות - החכשות מיסים מראש.
- (4) חנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כחוצה בסעיף המתאים נגד זיכוי סעיף חכשה המתאים לתקציב חריגיל.

## ז. רישוט הוצאות

- (1) החוצאה נרשומות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולם בשנת החשבון ואשר מתיחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות  
    לדוח תקציבים ותשולמים במועד התשלום.
- (3) פירעון מלאות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשולמים בגין חופשה שנתית נרשימים על בסיס מסוים בעת תשלום שוטף של משכורות לעובדים  
    מעבר הידרות בגין חופשה.  
    לא נערכה הפרשה לחופשה בגין חתהייבות לחופשה טרם תשלום (ראה באור 9).

- (5) בגין עובדי הרשות הזוכים לפנסיה צוברת, נרשות החוצה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים  
    שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת החתהייבות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה (ראה באור 9).

## ח. רישוט חכשות מהשתתפות בעלייס בעבודות פיתוח וחיטלי השבחת

תקבולים מהשתתפות בעלייס בעבודות פיתוח ומחיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.  
    מרקנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב חריגיל בגין:

- (1) הוצאות לפירעון מלאות בשנת הדוח בגין מלות שנתקבלו למיון עבודות פיתוח.
  - (2) הוצאות מחלוקת הנדסה.
- חתהייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגנו החתתייפות בעלייס אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

## ט. זקיפת התשואה על השקעות

התשואה מההשקעות שמקורן בקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן הפיתוח.  
    התשואה מההשקעות שמקורן מעודפי התקציבים בלתי רגילים נזקפה לתקציב חריגיל.  
    המושעצה לא זקופה ריבית ריעונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת החזאותיה  
    בתקציב חריגיל.

חובות מסופקים או חמוידים למחיקת סכומי החותות המסופקים והחותות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאמון שערכה הנהלת החסועצה  
    עבור סכומי חוב ספציפיים שנגייתם מוטלת בספק.

## מועצה מקומית הר אדר

באור 3

### באור 3 - פירוטים לstrup הכספי

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

2008 2009

15,292	4,249	
		בנקים מסחריים
	11,500	אג"ח ממשלי
15,292	15,749	סך כל הנכסים הנזילים קופח ובנקים (1)
12,174	11,600	بنיכויי - השקעות מייעדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)
514	360	בנייה השקעות לכיסוי קרנות בלתי מתוקצבות (3)
<u>2,604</u>	<u>3,789</u>	
<u>12,929</u>	<u>2,158</u>	

#### a. נכסים נזילים - קופח ומתקצבים

(1) כולל פיקדונות לזמן קצר

(2) ראה באור 5

(3) ראה טופס 3

2008 2009

1	150	
		משרד העבודה והרווחה
40	49	משרד הפנים
<u>364</u>	<u>225</u>	המשרד לביטחון פנים
<u>405</u>	<u>424</u>	משרדים אחרים

#### b. הכנסות מתוקצבות שטרט נגבו

משרד העבודה והרווחה

משרד הפנים

המשרד לביטחון פנים

משרדים אחרים

#### c. חיבטים - תשלוםם לא מתוקצבים

חייבים וספקים

מקדמות לעובדים

מוסדות ורשותות

80 40

#### d. חוותות מתוקצבות שטרט שלמו

ספקים, קבלנים ונוטני שירותים

עובדים וניכויים לשלים

מוסדות זוכאים שונים

התחביבויות תלויות (ראה באור 11)

משרד ממשלה

2,285 3,259

#### e. תקציבים לא מתוקצבים - פיקדונות וכנסות מראש

פיקדונן בספירה

36 39

36 39

#### f. שינוי ב יתרות לתחלת השנה

2 קיזוזים מעודפים

378 378

העברת עודפים לביצוע התקציב הרגיל  
סה"כ שינוי ב יתרות לתחלת השנה

## מועצה מקומית הר אדר

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2009

### פירוט תקציבים ותשלומים לא רגילים

<u>ביצוע 2008</u>	<u>ביצוע 2009</u>	<u>תקציב 2009</u>	<u>תקציבים לא רגילים</u>
378	31	302	יתריה מתקציבים רגילים קודמים חכנסות בגין גביית חיטל בוצאות
<u>378</u>	<u>31</u>	<u>302</u>	
<u>ביצוע 2008</u>	<u>ביצוע 2009</u>	<u>תקציב 2009</u>	<u>תשומים לא רגילים</u>
505	456	508	הנחות במיסים
78	78	78	תשומי פנסיה
<u>583</u>	<u>534</u>	<u>586</u>	

## מועצה מקומית הר אדר

ביאור 5

### קרן לעבודות פיתוח

#### ביאור 5 - קרן לעבודות פיתוח

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקציבי המועצה מהיטלי ביבוב והשבחה, מהשתתפות בעליים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקציבים אלה.
- ב. כספי הקרן עד לשימושם מונחיםivid ביחס לחשיבות הבנקים השוטפים של המועצה ולא בחשיבותם בנקים ספציפיים (ראה באור 3 (א) לעיל).
- ג. המועצה נהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בין ההשקעות של הקרנות לשירות לקוחות.
- ד. כספי הקרן מיעודים למימון תקציבים בלתי ווגיליס, בהתאם לאישורי של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נזקפת ריבית ריאונית על השימוש בכיסי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות לשנת הדוח:

שם התקן	סה"כ שנה קודמת	סה"כ	יתריה לשנה	יתריה לשנה	סה"כ	תשומים	אחריות והוצאות	העברות לאחרות	העברות לרשותן מצבר	העברה לתקציב הרגיל	העברות להיב"רים	סה"כ תקציבים	הכנסות מההשקעות	העברה מתקציב רגיל	העברות מקרנות ואחריות	העברה מתב"רים	תקציבים בשנות הדוח	יתריה לתחילה שנה
	סה"כ שנה קודמת	סה"כ	יתריה לשנה	יתריה לשנה	סה"כ	תשומים	אחריות והוצאות	העברות לאחרות	העברות לרשותן מצבר	העברה לתקציב הרגיל	העברות להיב"רים	סה"כ תקציבים	הכנסות מההשקעות	העברה מתקציב רגיל	העברות מקרנות ואחריות	העברה מתב"רים	תקציבים בשנות הדוח	יתריה לתחילה שנה
קרן הטל השבחה	1,063	1,120			328			328		1,120	304	74				230		1,879
קרן מבני ציבור	8,733	550							550		1,209	466				743		8,074
קרן ביבוב	540	325							325		213	38				175		652
קרן ניקוז	1,266	400							400		97	86				11		1,569
סה"כ	11,602	2,395			725			725		1,670	1,823	664				241		12,174

## מועצה מקומית הר אדר

### ביורו 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב תרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של התקציב הרווחה נעשו באמצעות משרד הרווחה נרשם בספריה החשבנות על פי נתונים שנתקבלו מדויק שחוק ע"י המחשב של משרד הרווחה. חלק מהנתונים שנקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי החשתפות המקובלות של המועצה בשיעורו 25%-50% כך שהעלויות בתקציב תרגיל משקפות את מלא סכום החוצאה (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

### ביורו 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב תרגיל

נתוני התשלומים של התקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר גננות עובדי מדינה, חמשתאות ע"י משרד החינוך בני הילדי שבቤלות המועצה. תשלוםם אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך. השתתפות המשרד במימון גננות כולל בסעיף חנסות ממשרדי הממשלה

### ביורו 8 - מפעל המים

המועצה אינה מנהלת את מפעל המים כממשק כספים סגור. הכנסות מפעלי המים כוללות סכומים שחויבו לחזאות צרכית מים של מוסדות ומחלקות הרשות. סך החיוב השנה שנרשם הן כחנסות והן כهزאות הסתכמת השנה ב- 56 אלפי ש"ח ( Ashtonk 64 אלפי ש"ח ).

### ביורו 9 - התchiaיות בגין פנסיה צוברת והפרשה לחופשה

- התchiaיות המועצה בגין חופשה שנתית לעובדים ליום 31.12.2009 מסתכמת לסך של 315 אלפי ש"ח ( Ashtonk 293 אלפי ש"ח ).
- התchiaיות המועצה בגין פנסיה צוברת לעובדים ליום 31.12.2009 אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות שוטפות לקרן פנסיה מסתכמות לסך של 418 אלפי ש"ח ( Ashtonk 304 אלפי ש"ח ).
- אין למועצה התchiaיות בגין פדיון מי מחלח מאחר וכל עובדיה מושתקים בתנאים של פנסיה צוברת .

### ביורו 10 - ערביות ושיעורדים

- ערביות - המועצה העמידה הוראה בלתי חוזרת, בהתאם לאישור המלווה והמומנה על המחו, בبنק דיסקונט לישראל, لكم"ט תקשורת מינהל אזרחי בי"ש בסך של 20 אלפי ש"ח, ללא הגבלה בזמנן.
- שיעורדים - להכחת האשראי שקיבלה המועצה מבנק אוצר השלטון המקומי שייעדיה המועצה את הכנסותיה העצמיות בסכום של 120 אלפי ש"ח ( צמוד למדד חמורות לכרך ) ל 20 שנה, עד שנת 2023 .

### ביורו 11 - תפיעות תלויות

- בחתams למכות הייעוץ המשפטי של המועצה, מיום 6 ביוני 2010, עומדות כגד חישות התביעות הבאות, אשר אין מכוסות ע"י חברות חניות, בלבדם:
- תביעת מספק על סך של 309 אלפי ש"ח אשר הוגשה בסוף שנת 2005. תביעת נמצאת בהליכים מוקדמים לדעת הייעוץ המשפטי של הרשות סיכון התבעה נמכרים.
- תביעת שhogשה בבית הדין לעובודת בירושלים, ע"י גובר הרשות לשעבר שעינוי קבלת פיצויים בגין פיטוריון שלא כדין סך תביעות מסווגות ב 271 אלפי ש"ח. לדעת הייעוץ המשפטי של הרשות סיכון התבעה העיקרית נמכרים .
- בגין התביעות הפרישה הרשות סך של 109 אלפי ש"ח. סכום אשר, לחרכתה, משקף את סך החשיפה הכספייה מהתביעות כאמור.

### ביורו 12 - רשות חמיסיט ניכויים

לרשות שומות מס בניכויים, שהפכו לסתומות, עד לשנת 2006 ועד בכלל.

# מועצה מקומית הר אדר

ميزוח הכספי לשנת 2009

מצב חשבון החיבורים בגין ארכוניות, הטלים והשותפותיות לפי נזוני אגף הגביהה באלפי ש"ח

מספר	שם החשבון	יחס גביהה ב - % לכלל החובים	יתרונה לשנה	יתרונה ב'גביאות' לשנת הדוח	סה"כ גביאות בחובים נטו	העבורה ל / מ חובות מסופקים וחנות	סה"כ פטורייט, שחורייט ולחנות החשבון	חייב בשנת החשבון	יתרונה לתחלת השנה	
			(פירוט ג)			(פירוט ב)		(פירוט א)		
א.	<u>حسابונות על בסיס חיבור שנתי</u>									
1	ארונונה	88.2%	937	7,010	7,947	44	526	7,425	1,004	
1.1	ארונונה למגורים	87.5%	173	1,208	1,381	(44)		1,118	263	
1.2	ארונונה אחרית		138		138				182	
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארכונונה*									
2	סה"כ ארכונונה אגרות מים וביוב	86.8%	1,248	8,218	9,466		526	8,543	1,449	
2.1	אגרות מים	94.0%	102	1,602	1,704	12		1,583	109	
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים		3		3	(12)			15	
2.3	אגרת ביוב	93.8%	105	1,602	1,707			1,583	124	
3	אגרת שמירה	92.4%	38	460	498			466	32	
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים*	90.1%	149	1,362	1,511	13	48	1,394	152	
	סה"כ חשבונות על בסיס חיבור שנתי חזר	88.2%	1,552	11,642	13,194		574	11,986	1,782	
	<u>حسابונות על בסיס חיבור חד פעמי</u>									
1	שכר דירה	100.0%		315	315			301	14	
2	עצמיות חינוך	94.9%	220	4,069	4,289		59	4,138	210	
3	עצמיות תרבות	68.3%	382	824	1,206		26	1,193	39	
4	עצמיות רוחה	100.0%		33	33			33		
5	אגרות בניה	99.2%	2	245	247			247		
6	הטל ביוב	100.0%		175	175			173	2	
7	מוני מים	96.3%	2	52	54			52	2	
8	שלטים, אישורים ואחר	85.9%	67	409	476	24		367	85	
9	אגרת מבנה ציבור	99.9%	1	743	744			739	5	
10	היטל לצורנוג**	77.1%	71	239	310			310	55	
11	חובות מסופקים *		31		31	(24)				
	סה"כ חשבונות על בסיס חיבור חד-פעמי	90.2%	776	7,104	7,880		85	7,553	412	
	<u>סה"כ בשנת הדוח</u>	89.0%	2,328	18,746	21,074		659	19,539	2,194	
	<u>שנה קודמת</u>	89.3%	2,194	18,247	20,441		810	19,045	2,206	
	<u>שנתיים קודמות</u>	88.9%	2,206	17,737	19,943		11,914	17,977	13,880	

\*חובות המסופקים נמדדו ע"י המועצה באופן ספציפי וסועגו בנפרד במערכת הנבייה.  
\*\*היטל צריכת המים נגבה ע"י המועצה בעבר משרד האוצר, בתמורה לקבלת עמלה ואיתו מהווה הכנסתה של המועצה.

# מועצה מקומית הר אדר

דף 2 לטופס 1 - פירוט א

הדו"ח הכספי לשנת 2009

## מצב חשבון החייבים בגין ארונות, הטלים והשתתפות לפי נתוני אגף חשבונאות באפל"י ש"ח

מספר	שם החשבון	חייב בשנת החשבון	חייב (ביטול) נוסף	חייב ריבית והצמדה בגין חוות קומותיים	חייב ריבית והצמדה על השוטף	חייב ראשוני		
	<u>חשבונות על בסיס חיבור שניי</u>							
	א.							
	ארונותה	1						
	ארונותה למגורים	1.1						
	ארונותה אחרת	1.2						
	סה"כ ארונות							
	אגרות מים וביוב	2						
	אגרות מים	2.1						
	סה"כ מים							
	אגרות ביוב	2.3						
	אגרות שטירה	3						
	סה"כ חשבונות על בסיס חיבור שניי							
	<u>חשבונות על בסיס חיבור חד-פעמי</u>							
	ב.							
	שכר דירה	1						
	עצמיות חינוך	2						
	עצמיות תרבות	3						
	עצמיות רוחה	4						
	אגרות בניה	5						
	הTEL בוב	6						
	מוני מים	7						
	שלטיים, אישורים ואחר	8						
	אגרת מבנה ציבור	9						
	הTEL בצרות	10						
	סה"כ חשבונות על בסיס חיבור חד-פעמי							
	סה"כ							

הדו"ח הכספי לשנת 2009

**מצב חשבון החיבטים בגין ארונות הטליות והשתתפות לפי נתוני אגף הגביהה באלפי ש"ח**

שם החשבון	מספר	פטוריות וחנקות	הנחהות מימון	הנחהות על פי ועדת	הנחהות על פי דין	מחיקת חובות/חובות אଘיות	פתרונות שניתן	קומות שנה	פטוריות שנה	שופטת	סה"כ פטוריות וחנקות
<b>חשבונות על בסיס חיוב שניי</b>											
ארנונה	א.										
ארנונה למגורים	1										
סה"כ ארנונה	1										
אגרת מים וביוב	1 1										
<b>סה"כ שפירה</b>											
אגרת שפירה	2										
סה"כ חשבונות על בסיס ריזוב שניי	2										
<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פערி</b>											
עוצמויות חיטוך	ב.										
עוצמויות תרכבות	2										
סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פערி	3										
+											
85					85						
659					88						
סה"כ					453						

**מועצה מקומית הר אדר**

**נספח 2 לטופס 1 - פירוט נ**

**הזיהה הכספי לשנת 2009**

**מצב חשבון החייבים בגין ארונות, הטלים והשותפותות לפי נתוני אגף הנבייה באלפי ש"ח**

מספר	שם החשבון	גביה השנה	גביה פיננסים	סה"כ גבירות בשנות תזרום
	<b>חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>			
a.	ארוננה	6,696	314	7,010
1	ארוננה למגורים	953	255	1,208
1.1	ארוננה אחרת			
1.2				
2	סה"כ ארוננה אגרות מס וביוב	7,649	569	8,218
2.1	אגרת מים	1,547	55	1,602
2.3	אגרת ביוב	448	12	460
3	אגרת שמירה	1,293	69	1,362
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חזר	10,937	705	11,642
b.	<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>			
1	שכר דירה	301	14	315
2	עוצמויות חינוך	3,988	81	4,069
3	עוצמויות ותרבות	804	20	824
4	עוצמויות רוחה	33		33
5	אגרות בניה	245		245
6	הTEL ביוב	173	2	175
7	מודי מים	52		52
8	שליטים, אישוריהם ואחר	406	3	409
9	אגרות מבנה ציבור	739	4	743
10	הTEL בצרות	239		239
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	6,980	124	7,104
	סה"כ	17,917	829	18,746

## מועצת מקומית הר אדר

דף 2 לטופס 1 - פירוט ז

הדו"ח הכספי לשנת 2009

דו"ח גיבת ויתוריות חייבים ליום 31 בדצמבר 2009 באלפי ש"ח

מ"ם 2008	מ"ם 2009	ארנונה בלילית		נתוני גביה מיס ואדרוננה גבית פיגוראים
		2008	2009	
174	109	1,338	1,267	יתרת פיגוראים ריאלית לתחילת שנה
(15)	12	(155)	44	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקת חייבים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		4	63	
<b>159</b>	<b>121</b>	<b>1,515</b>	<b>1,374</b>	<b>סה"כ יתרת פיגוראים (פוטנציאל הגבהה)</b>
<b>80</b>	<b>55</b>	<b>491</b>	<b>569</b>	<b>גביה בגין פיגוראים</b>
<b>79</b>	<b>66</b>	<b>1,024</b>	<b>805</b>	<b>יתרת פיגוראים בגין שנים קודמות</b>
 <b>1,451</b>	 <b>1,763</b>	 <b>7,637</b>	 <b>8,290</b>	 <b>חייב תקופתי שוטף מצטבר</b>
	(182)	305	172	חייב / זיכוי נוסף
	2	9	18	חייבים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(638)	(526)	הנחות, פטוריים, זיכויים ומתקית חובות
<b>1,451</b>	<b>1,583</b>	<b>7,313</b>	<b>7,954</b>	<b>סה"כ חייב תקופתי (פוטנציאל הגבהה)</b>
 <b>(1,421)</b>	 <b>(1,547)</b>	 <b>(7,070)</b>	 <b>(7,649)</b>	 <b>גביה שוטפת</b>
<b>(1,421)</b>	<b>(1,547)</b>	<b>(7,070)</b>	<b>(7,649)</b>	<b>סה"כ שנגהה</b>
 <b>30</b>	 <b>36</b>	 <b>243</b>	 <b>305</b>	 <b>יתרת פיגוראים לתקופה</b>
 <b>109</b>	 <b>102</b>	 <b>1,267</b>	 <b>1,110</b>	 <b>יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה</b>
 <b>50.31%</b>	 <b>45.45%</b>	 <b>32.41%</b>	 <b>41.41%</b>	 <b>% גביה מהפיגוראים</b>
 <b>97.93%</b>	 <b>97.73%</b>	 <b>96.68%</b>	 <b>96.17%</b>	 <b>% גביה מהשוטף</b>
 <b>93.23%</b>	 <b>94.01%</b>	 <b>85.65%</b>	 <b>88.10%</b>	 <b>% גביה מהסה"כ</b>

נתוני פחות מים	אלפי קוב	אלפי קוב	אלפי קוב
כמות המים שנרכשה	323	297-	
כמות המים שחויבה	294	262	
פחות (אלפי קוב)	29	35	
% פחות	8.98%	* 11.78%	

\* פחות המים גדול משנה בעיקר בתוצאה מסקר מוני מים שנערך בישוב שגרם למדידה מדויקת יותר של צריכת המים הציבורית

## מוועצת מקומית הר אדר

מצב חשבון המילוות לפירעון  
ליום 31 בדצמבר 2009 באפסי ש"ח

סה"כ	סה"כ	אחרות	ቢוב	מייס
31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2009	31.12.2009
1,628	1,455	1,282	1,282	
1,628	1,455	1,282	1,282	
173	173	173	173	
1,455	1,282	1,109	1,109	
662	650	625	625	
<b>2,117</b>	<b>1,932</b>	<b>1,734</b>	<b>1,734</b>	

יתירות המילוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו  
פירעון בתחילת השנה

פחות - תשלוםים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח

יתרת מילוות (קרן בלבד) לסוף השנה

נוספ' - הפרשי הצמדה על הקרן שנוצרו לסוף השנה \*

סה"כ עומס המילוות לסוף השנה כולל הפרשי הצמדה

\* חישוב החצמדה על המילוות נעשה בהתאם לממד המחרירים לצורכי לחודש נובמבר 2009 (מדד ידוע).

### סכום פירעון כולל המילוות

סכום פירעון המילוות בתקציב חריגל בשנת הדוח:		
31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009
173	173	173
76	76	76
73	79	81
<b>322</b>	<b>328</b>	<b>330</b>

\*\*\* חתומה לטופס 2 :

סה"כ	בסיס מפעלי הביבוב
328	330
<b>328</b>	<b>330</b>

להלן תחזית פירעון המילוות (קרן וצמדה) :

שנה ראשונה	224
שנה שנייה	224
שנה שלישית	224
שנה רביעית	224
שנה חמישית	224
שנה ששית ואילך	614
	<b>1,734</b>

## מועצת מקומית הר אדר

דף 1 ל添附 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים  
לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה  
לשנת הביסיס 2009 באלפי ש"ח

חלק א' - תקבולים ותשלומים כלליים								הכנסות הוצאות עדף(גרעון) בשנת הדוח
הbijցוע 2008	מזהה	הטיטה גטו	הbijցוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי		
	מעל	מעל						
21,117	89		22,190	22,101		22,101		הכנסות
21,134		98	22,003	22,101		22,101		הוצאות
(17)	89	98	187					עדף(גרעון) בשנת הדוח

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות								1 1.1 1.2 1.3 2 2.1 2.2 2.5 2.6 סה"כ הכנסות לפי מקורות
% מסה"כ 2008	מזהה	הטיטה גטו	% מסה"כ הbijցוע	הbijցוע	התקציב	שינויים	תקציב מקורי	
	מעל	מעל						
82.63%	17,449		42	84.98%	18,856		18,898	הכנסה עצמית 1
0.41%	86		26	0.65%	144		170	בנייה ישירה 1.1
1.55%	328		271	0.14%	31		302	הכנסות מריבית, שנות ובתי רגילוט 1.2
84.59%	17,863		339	85.76%	19,031		19,370	הכנסות בכספי רגילוט 1.3
12.03%	2,541		2	10.94%	2,427		2,429	השתנות מושדי ממשלה 2
1.30%	275		132	0.51%	113		245	מענק כללי 2.1
2.05%	433	554		2.75%	611		57	מענקים מיוחדים 2.2
0.02%	5	8		0.04%	8			מענקים מיועדים 2.5
15.41%	3,254	562	134	14.24%	3,159		2,731	מענקים מיועדים 2.6
<b>100.00%</b>	<b>21,117</b>	<b>562</b>	<b>473</b>	<b>100.00%</b>	<b>22,190</b>		<b>22,101</b>	<b>סה"כ הכנסות לפי מקורות</b>

## מועצת מקומית הר אדר

דף 1 לטופס 2 - המשך

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקציבים ותשומות  
לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה  
לשנת הבudget 2009 באלפי ש"ח

* % מס'ח"כ	התקציב 2008	* מיל'	התוצאות מעל	התוצאות נטו	% מס'ח"כ	התקציב	תקציב	סוג הוצאה	
								משכורות ושכר	1
40.95%	8,654	177		39.88%	8,774	8,597		אחזקת וניהול (למעט הוצאות ממון)	2
9.94%	2,102		161	9.05%	1,993	2,154		הוצאות ממון	3
0.60%	126		17	0.39%	86	103		הוצאות תפעול	4
40.41%	8,541		79	42.95%	9,450	9,529		השתתפות ותרומות	5
4.23%	893		28	4.87%	1,071	1,099		הוצאות חד פעמיות	6
2.32%	490	5		1.36%	299	294		פרעון מלאות	7
1.55%	328	5		1.50%	330	325			
<b>100.00%</b>	<b>21,134</b>	<b>187</b>	<b>285</b>	<b>100.00%</b>	<b>22,003</b>	<b>22,101</b>		<b>סה"כ הוצאות</b>	

→

מועצה מקומית הר אדר

גטפח 2 לטופס 2

**ניטוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת חכמת הכנסות**  
**מיועדות ובתאי מיעודות לשנת הכספיים 2009 באיפוי שייח'**

## מועצת מקומית הר אדר

נספח 3 לסתום 2

### דו"ח ביצוע התקציב וריגיל - ממון לפי מטרות משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2009 באפסי ש"ח

% מסה"כ	2008 ביצוע	עדף (גרעון)	% מסה"כ	ביצוע	תקציב	השפעה הכספיות
36%	7,569	(24)	37%	8,218	8,242	ארנונה
3%	631	(60)	2%	526	586	הנותות בארנונה (*)
7%	1,501	(174)	7%	1,601	1,775	מכירת מים
37%	7,784	180	39%	8,645	8,465	יתור עצמיות
8%	1,739	(72)	7%	1,594	1,666	משרד החינוך
1%	127	37	1%	270	233	משרד הרווחה
3%	675	33	3%	563	530	משרדים אחרים
1%	275	(132)	1%	113	245	מענק כללי
2%	433	554	3%	611	57	מענקים מיוחדים
0%	5	8	0%	8		מענקים מייעדים
2%	378	(261)	0%	41	302	תקבולות אחרים
<b>100%</b>	<b>21,117</b>	<b>89</b>	<b>100%</b>	<b>22,190</b>	<b>22,101</b>	<b>סה"כ לא כסוי גרעון מצטבר</b>
	<b>21,117</b>	<b>89</b>		<b>22,190</b>	<b>22,101</b>	<b>סה"כ הכנסות</b>
						<b>הוצאות</b>
24%	5,044	(15)	22%	4,772	4,757	משכורות ושכר כללי
30%	6,341	333	30%	6,611	6,944	פעולות כלכליות
5%	1,132	184	5%	1,066	1,250	רכשת מס
17%	3,522	(151)	18%	3,892	3,741	שכר חינוך
19%	3,935	(223)	20%	4,335	4,112	פעולות חינוך
0%	88	(11)	0%	110	99	שכר רווחה
1%	113	(83)	2%	345	262	פעולות רווחה
2%	328	(5)	1%	330	325	פינון מלאות
1%	126	17	0%	86	103	מימון
2%	505	52	2%	456	508	הנותות בארנונה (*)
<b>100%</b>	<b>21,134</b>	<b>98</b>	<b>100%</b>	<b>22,003</b>	<b>22,101</b>	<b>סה"כ לא כסוי גרעון מצטבר</b>
	<b>21,134</b>	<b>98</b>		<b>22,003</b>	<b>22,101</b>	<b>סה"כ הוצאות</b>
	<b>(17)</b>	<b>187</b>		<b>187</b>		<b>עדף (גרעון)</b>

(\*) כולל הנותות ועדה, הנותות על פי דין, הנותות מימון ופטורים.

(\*\*) כולל הנותות ועדה והנותות או פטורים על פי דין. הנותות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון.

מועצה מקומית הר אדר

**גטפה 4 לטופס 2**

נתוני נח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2009

שנה קודמת				שנה נוכחית						
שכר ממוצע בפועל לשנה לשורה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלף ש"ח (זוז 66)	מצבת משירות כח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה לשורה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלף ש"ח (זוז 66)	מצבת משירות כוח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשותי	תקן כח אדם ייעודי	תקן כח אדם ייעודי	טוג משרה	
102.48	3,473	33.89	99.43	3,325	35.44	32.00			חינוך עם תקן	
			99.43	452	4.55				חינוך ללא תקן	
<b>102.48</b>	<b>3,473</b>	<b>33.89</b>	<b>99.43</b>	<b>***3,777</b>	<b>37.99</b>	<b>32.00</b>			ס"ה"כ חינוך	
285.49	88	0.31	291.89	108	0.37	0.40			רווחה עם תקן	
<b>285.49</b>	<b>88</b>	<b>0.31</b>	<b>291.89</b>	<b>108</b>	<b>0.37</b>	<b>0.40</b>			ס"ה"כ רוחה	
337.57	1,249	3.70	**330.48	1,388	4.20	4.20			יתר השירותים בכיריהם עם תקן	
<b>337.57</b>	<b>1,249</b>	<b>3.70</b>	<b>330.48</b>	<b>1,388</b>	<b>4.20</b>	<b>4.20</b>			ס"ה"כ יתר השירותים בכיריהם	
150.42	2,169	14.42	120.72	1,646	13.64	24.83			יתר השירותים אחרים עם תקן	
<b>150.42</b>	<b>2,169</b>	<b>14.42</b>	<b>120.72</b>	<b>101</b>	<b>0.84</b>	<b>24.83</b>			ס"ה"כ יתר השירותים אחרים	
188.63	3,418	18.12	*167.90	3,135	18.67	29.03			ס"ה"כ יתר השירותים	
<b>133.40</b>	<b>6,979</b>	<b>52.32</b>	<b>*123.10</b>	<b>7,020</b>	<b>57.03</b>	<b>61.43</b>			ס"ה"כ נכחים פנסיונרים	
550.00	550	1	547.00	547	1.00					
452.63	258	0.57	452.63	258	0.57					
									הוצאות בגין סיום יחסיו עובד מעביד	
<b>144.50</b>	<b>7,787</b>	<b>53.89</b>	<b>134.07</b>	<b>7,856</b>	<b>58.60</b>	<b>61.43</b>			ס"ה"כ עובדים בתקן	
<b>144.50</b>	<b>7,787</b>	<b>53.89</b>	<b>*134.07</b>	<b>7,856</b>	<b>58.60</b>	<b>61.43</b>			ס"ה"כ כללי	

ה-הוינדרת משלמת בזאתה החלטות מומיניות בשאלה גנטית לא-לפואה בזאתם ובהם, מוגנות מונענשות אל רכזת תרבותות-ב-12.08-2008 אולטם וארבוב בשאות, 246, אואטם

... “זעטול רצון השגר אל הרכיריות השונות רחומות מפיזול אל חצי משורה ...”

... ויזול בצד הוציאו שבר תינוק בזעקה מהשבר המשולט למורי הפלוי.

## מועצת מקומית הר אדר

זוז השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2009

נספח 4 לטופס חלק ב

הפרש עלויות שכיר	מספר שירותי שכיר	תקציב 2009	תקציב 2009		הנחייה הכללית
			מספר שירותי	עלויות שכיר	
13		547	1	560	1
(33)	(1)	725	4	692	3
8	(0)	357	2	365	2
(12)	(1)	1,629	7	1,617	6
369	6	336	2	705	8
(3)	0	358	2	355	2
(12)		592	3	580	3
475	5	232	1	707	7
829	11	1,518	8	2,347	20
(18)	(0)	18	0		
(49)	(3)	3,790	37	3,741	32
32	(1)	342	3	374	2
(9)	(0)	108	1	99	0
(5)	(0)	155	1	150	1
(49)	(5)	4,413	42	4,364	35
38	1	38	0	76	1
115	1			115	1
153	2	38	0	191	2
(180)	(0)	258	1	78	0
741	7	7,856	59	8,597	63

בשכר חינוך נכללו תשלומי פיטורין בסך 31 אש"ח

הפרש עלויות	תקציב 2009				תקציב 2009				רכישת שירותי כוח אדם
	מספר שעות העסקה	עלות כוללת	מספר מועסקים	עלות כוללת	מספר מועסקים	הוצאות עלויות	מספר שעות עסקה	הוצאות עלויות	
63	5,000	789	4	6,256	852	4			

## מועדת מקומית הר אדר

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2009

2008		2009		סוג תשלום
% מס'ח"ב	ቢיצוע	% מס'ח"ב	ቢיצוע	
58.06%	4,521	60.22%	4,731	שכר משולב כולל חפרשי שכר
2.32%	181	1.36%	107	הוצאות נספנות - רשותות
2.09%	163	0.39%	31	פיצויי פיטורין
9.53%	742	9.92%	779	אחזקת רכב
3.31%	258	3.05%	240	תשומי פנסיה
4.35%	339	4.02%	316	תשומיים שונים - חבראה, ביגוד, טלפון, קצובות נסיעה ועוד
79.67%	6,204	78.97%	6,204	סה"כ שכר ותשומיים
3.44%	268	3.36%	264	תשומי ביתוח לאומי מעביד
6.50%	506	7.15%	562	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.97%	465	6.05%	475	מס שכר ומס מעסיקים
4.42%	344	4.47%	351	עלויות מעביד אחרות
<b>20.33%</b>	<b>1,583</b>	<b>21.03%</b>	<b>1,652</b>	סה"כ נלוות
<b>100.00%</b>	<b>7,787</b>	<b>100.00%</b>	<b>7,856</b>	סה"כ כללי

### התאמת בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2008	2009	
7,787	7,856	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשים -
(180)	(180)	משרד האוצר גמלאות- החזר קצבה
(3)		תשתתפיות שונים ואחריות
1,017	1,054	שכר עובדי איו"ש
33	(37)	חפרשה לשינוי שכר
	81	חפרשה למחצית סכום החבראה
<b>8,654</b>	<b>8,774</b>	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

## מועצה מקומית הר אדר

נספח 6 לטופס 2

הזוח הכספי לשנת 2009

ארגונה כללית

ניתוח תעיריים למ"ר בשקלים חדשים

2009				הSKUוטר
תעריף תשוקלן	תעריף תשוקלן	תעריף תשוקלן	מינימום(*)	
40.53	40.54	42.39	29.09	מגורים
85.84	84.15	88.00	20.82	תעשייה
100.39	101.02	105.64	57.12	עסקים אחרים (פרט לבנקים)
66.67	67.38	70.46		מוסדות ומבנים
12.70	12.70	13.28	1.19	חינוך
164.56	168.44	176.14	38.55	מלאה
3.0000	2.5961	2.7153	0.0092	קרקע תפוצה למ"ר

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארגון כללית ברשותות מקומיות בשנת 2009)

## מועצת מקומית הדר אדר

נספח 7 לטופס 2

### שינויים מהותיים בין תקציב 2009 לבין הביצוע בשנת 2008

סטיה %	הפרש	ביצוע 2008 אלפי ש"ח	תקציב 2009	תmbolim:
(57.34)%	(406)	708	302	19 מענקים כלליים
(10.60)%	(181)	1,708	1,527	22 שימרחה ופיתחו
(12.99)%	(109)	839	730	23 תכנון ובניין העיר
79.85%	107	134	241	34 רווחה
16.35%	260	1,590	1,850	41 מים
59.37%	488	822	1,310	47 מפעל חビוב
(20.11)%	(76)	378	302	5 תקציבים בלתי רגילים
<b><u>תשומות:</u></b>				
16.94%	125	738	863	62 ניהול כספי
9.93%	151	1,520	1,671	71 תברואה
(14.08)%	(127)	902	775	73 תכנון ובניין העיר
(9.59)%	(148)	1,543	1,395	82 תרבות
79.60%	160	201	361	84 רווחה
9.67%	139	1,438	1,577	91 מים
45.39%	374	824	1,198	97 מפעל החיבוב

## מועצת מקומית הר אדר

נספח 8 לטופס 2

### השוואה בין חbijזוע לשנת 2009 לעומת חbijזוע לשנת 2008

טיטיה %	הפרש	bijzou 2008 אלפי ש"ח	bijzou 2009 אלפי ש"ח		
				תקבוליים:	תשלים:
(34.21)%	(287)	839	552	23 תכנון ובנייה העיר	72 שמירה וביטחון
8.59%	462	5,377	5,839	31 חינוך	73 תרבות
16.97%	122	719	841	32 רוחה	74 נכסים ציבוריים
126.12%	169	134	303	34 מפעלי הביווּב	81 חינוך
44.28%	364	822	1,186	47 מפעלי הביווּב	82 רוחה
(91.80)%	(347)	378	31	5 תקבוליים בלתי רגילים	84 מפעלי הביווּב
<b>סה"כ</b>					
(14.26)%	(295)	2,068	1,773	73 תכנון ובנייה העיר	72 שמירה וביטחון
(16.63)%	(150)	902	752	74 נכסים ציבוריים	73 תכנון ובנייה העיר
21.35%	278	1,302	1,580	81 חינוך	82 רוחה
10.33%	770	7,457	8,227	84 מפעלי הביווּב	84 רוחה
126.37%	254	201	455		
33.50%	276	824	1,100		

## מועצה מקומית הר אדר

נפח 9 לטופס 2

### השוואת התקציב הרגיל לשנת 2009 לעומת הביצוע לשנת 2009

סטיה %	חפרש	תקציב 2009 בתקציב 2009 אלפי ש"ח			<u>תקציבים:</u>
			תקציב 2009	הוצאות	
142.38%	430	732	302	19 מענקים כליליים	
10.87%	166	1,693	1,527	22 שמירה ובטיחו	
(24.38)%	(178)	552	730	23 תכנון ובניין העיר	
(89.74)%	(271)	31	302	5 תקבולות בלתי רגילים	
<u>תשלומים:</u>					
18.35%	245	1,580	1,335	74 נכסים ציבוריים	
(16.80)%	(265)	1,312	1,577	91 מים	

מועצה מקומית הר אדר

**ריכוז התקציב לשנת הכספי 2009 באלווי שיח' והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי**

נספח ג' לטופס 3

## מועצה מקומית הר אדר

דוח תמיינות והשתתפות

דוח כספי לשנת 2009  
השתתפות ותמיות שניתנו ע"י הרשות  
בשנת 2009

דוח תמיינות והשתתפות

<u>שם הגוף חנתרן</u>	<u>התקציב</u>	<u>bijouter בפועל 2009</u>
	4	
	60	60
	12	9
	<u>27</u>	<u>30</u>
	99	99
	----	----
	38	100
	133	130
	345	262
	<u>456</u>	<u>508</u>
	<u>972</u>	<u>1000</u>
	----	----
	1071	1,099
	=====	=====
סה"כ תמיות והשתתפות		

סה"כ תמיות והשתתפות