

מועצה מקומית זד-אוד

דוד הביקורת והמפורט

לשנת 2007

משיד הפנים  
האגף לבקורת  
ברשויות המקומיות

08.05.2008

נתקבל

..... סימונו

מועצה מקומית הר אזור

דוח מפורט לשנת 2007

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
2	דוח רואי החשבון המבקרים
3-4	פרק א' - כללי - נתונים כלליים על המועצה.
5	פרק ב' - הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה.
6	פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים.
7-22	פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה. ד.1. התקציב הרגיל ד.2. התקציב הבלתי רגיל ד.3. תאגידים עירוניים. ד.4. יתרות חוב נבחרים ועובדים. ד.5. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים. ד.5.1. מערך הגבייה. ד.5.2. השתתפות בתקציב הג'א. ד.5.3. השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי. ד.5.4. אחרים.
23	ד.6. שינוי שיטת הדיווח הכספי (ועדת ברנע).
24	הדוח לתושב.



Haim Bendahan, C.P.A. (Isr.)  
Michel Samuel, C.P.A. (Isr.)  
David Maman, C.P.A. (Isr.)  
David Bendahan, C.P.A. (Isr.)

חיים בן דהן - רו"ח  
מישל סמואל - רו"ח  
דוד מממן - רו"ח  
דוד בן דהן - רו"ח



ירושלים, י"ז באב תשס"ח  
18 באוגוסט 2008

לכבוד  
מר דני רייף  
מנהל האגף לביקורת והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

א.נ.,

הנדון: המועצה המקומית הר-אדר - דוח ביקורת מפורט לשנת 2007

הביקורת ברשות המקומית נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכנית הביקורת שנמסרו לנו.

בדוח הביקורת המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו ברשות המקומית ואשר מצביעים על חריגה מהנחיות המחייבות את הרשות המקומית.

בכבוד רב,

בן דהן, סמואל, מממן ושות'  
רואי חשבון

משרד הפנים  
האגף לביקורת  
ברשויות המוניציפליות

08.08.2008

-2-

ג ת ק ב ל

## מועצה מקומית הר אדר

### דוח מפורט לשנת 2007

#### פרק א' - נתונים כלליים על המועצה

##### כללי

1. הישוב הר-אדר הוכרז כמועצה מקומית באוגוסט 1995 על פי צו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה ושומרון), התשמ"ה - 1995. שטח השיפוט של המועצה הינו 1,286 דונם.
2. כראש הרשות מכהן מר אבירם כהן, מועד תחילת כהונתו - נובמבר 2004.
3. מספר התושבים, בהתאם לנתוני משרד הפנים, עומד על 2,802 תושבים.
4. הבחירות האחרונות למועצה נערכו ב- 4 בנובמבר 2004.
5. במועצה שבעה חברים מתוכם נבחר אחד, ראש המועצה.
6. לראש המועצה סגן אחד בתואר (ללא שכר).
7. למועצה שמונה עשרה ועדות כדלקמן:

<u>שם הועדה</u>	<u>מספר חברים</u>	<u>מספר הישיבות בשנת 2007</u>
הנהלה וכספים	9	12
חינוך	13	10
צוות פיתוח "לב הישוב"	6	2
בטחון ובטיחות	11	3
פיתוח ושפ"י	10	4
תרבות	9	6
תכנון ובנייה	8	4
מכרזים	6	2
חינוך משלים	9	1
ביקורת	4	2
מליח	6	3
ערר ארנונה	5	-
הנחות ארנונה	5	-
תמיכות	5	-

8. במועצה מעון אחד לפעוטות, 5 גני ילדים ובית ספר יסודי.  
מספר התלמידים במוסדות החינוך הוא 517 בהתאם לחלוקה הבאה:

##### מספר תלמידים

320	-	בית ספר יסודי
143	-	גני ילדים
54	-	מעון יום
<u>517</u>		
====		

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק אי - נתונים כלליים על המועצה - המשך

כללי - המשך

9. מספר התושבים שטופלו ע"י מחלקת הרווחה בשנת 2007 הוא 76 בהתאם לחלוקה הבאה:

מספר מקרים

36	- ילדים נוער ומשפחה
10	- קשישים
7	- שיקום
10	- סדרי דין
11	- אלימות במשפחה
2	- טיפול באדם המפגר
<u>76</u>	
====	

10. הדוח לתושב לשנת 2006 הופץ לתושבים בספטמבר 2007 באמצעות אתר אינטרנט של המועצה.

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ב' - הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה

לא נמצאו ממצאים מהותיים חדשים.

מועצה מקומית חר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים

תוקן / לא תוקן / תוקן חלקית	חליקוי	
	<b>ביצוע תקציבי הפיתוח</b>	
לא תוקן.	הרשות לא קיבלה ערבויות ביצוע וערבויות טיב ממבצעי עבודות בתב"רים שנבדקו.	1.ג
	<b>נושאים אחרים</b>	
תוקן.	הדוחות הכספיים הרבעוניים הוגשו למשרד הפנים באיחור.	2.ג

## מועצה מקומית הר אדר

### זוה מפורט לשנת 2007

#### פרק ד' - תרומי פעילות שבוקרו השנה

1.ד. - התקציב הרגיל

1.1.ד. כללי

- תקציב הרשות לשנת 2007 הוכן במהלך שנת 2006 והוגש לאישור מליאת המועצה בתאריך 7.1.2007. התקציב שאושר ע"י מליאת המועצה עמד על 16,422 אלפי ₪. משרד הפנים אישר את התקציב בתאריך 6.6.2007.
- תקציב הרשות, שהוכן ע"י הגזבר, כלל השוואת נתוני תקציב 2006 וביצוע 2006, תקן משרות וכן מספר דברי הסבר קצרים.
- במהלך 2007, הוגדל התקציב ל- 18,338 אלפי ₪. השינויים בתקציב נובעים בעיקר מ:

#### בהכנסות

- גידול בהכנסות ארנונה בסך 538 אלפי ₪, גידול בהכנסות אגרות בנייה 176 אלפי ₪, גידול בהכנסות מטיפול קבלת רשיון עבודה לפועלים מהשטחים 50 אלפי ₪, גידול בהכנסות חינוך 366 אלפי ₪ עקב גידול במספר ילדים. רישום בהוצאות ובהכנסות בסך 720 אלפי ₪ עבור צהרון, גנים ומעון (משק סגור), גידול בהכנסות סעיפים אחרים 66 אלפי ₪.

#### בהוצאות

- גידול בהוצאות חינוך 497 אלפי ₪, גידול בהוצאות ביוב 340 אלפי ₪, גידול בהוצאות רווחה 108 אלפי ₪, גידול בהוצאות נכסים ציבוריים 67 אלפי ₪, גידול בהוצאות סעיפים אחרים 184 אלפי ₪.
- הגדלת התקציב קיבלה אישור מליאת המועצה, בתאריך 3.9.2007. זאת אישורו של משרד הפנים ביום 26.8.2008.
- מיון הכנסות והוצאות בתקציב הרגיל נעשה באופן תקין.



מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

1.7. התקציב הרגיל - המשך

1.1.1.7. הסברים לסטיות בתקציב הרגיל

בביצוע התקציב הרגיל לשנת 2007, ישנן מספר חריגות מהותיות מעל ומתחת לתקציב (הנתונים הבאים באלפי ₪):

<u>אחוז</u>	<u>הפרש</u>	<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	<u>הסבר</u>	
167.20	311	497	186	1	מענקים כלליים
(87.90)	(661)	91	752	2	תקבולים בלתי רגילים
55.54	361	1,011	650	3	תשלומים לא רגילים

(1) גידול במענקים כלליים עקב קבלת מענק רוזבת שר 200 אלפי ₪ ומענק בטחון מיוחד 100 אלפי ₪.

(2) סטייה בביצוע כלפי מטה נובעת בעיקר מאי העברת חלק מעודפים שנים קודמות לתקציב השוטף, עקב סיום שנת התקציב בעודף.

(3) גידול בביצוע סעיף תשלומים לא רגילים נובע בעיקר מגידול בהנחות ארנונה.

## מועצה מקומית הר אדר

### דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

1.2.ד. התקציב הבלתי רגיל

1.1.2.ד. כללי

- בשנת 2007 נפתחו והופעלו 42 תב"רים, מהם 7 נפתחו במהלך השנה. במהלך השנה נסגרו 16 תב"רים ו- 26 תב"רים הועברו לשנה הבאה.
- תב"רים שנפתחו השנה והרחבות תב"רים משנים קודמות אושרו ע"י המועצה וקיבלו את אישור הממונה על הישובים הישראליים ביו"ש מטעם משרד הפנים, למעט תב"ר אחד שטרם קיבל את אישור הממונה.
- מיון הכנסות והוצאות לפרוייקטים נעשה בצורה נאותה.
- לא נמצא כי נזקפו הכנסות או הוצאות מהתקציב הרגיל לבלתי רגיל.
- לא נמצא כי נזקפו הכנסות או הוצאות מהתקציב הבלתי רגיל לתקציב הרגיל.
- עודפים סופיים מתב"רים מועברים לקרנות לעבודות פיתוח.
- בשנת 2007, מומנו הגרעונות הסופיים בתב"רים ע"י קרנות פיתוח של הרשות. זאת בהתאם להחלטת מליאת המועצה שאישרה את העברות מהקרנות לגרעונות הסופיים.

2.1.2.ד. ריכוז פעילות התב"רים בשנת 2007:

לחלו ריכוז פעילות התב"רים בשנת 2007:

ביצוע ליום 31.12.2007	תב"רים שנסגרו בשנת 2007	ביצוע במהלך שנת 2007	ביצוע ליום 31.12.2006	
4= 1+2-3	3	2	1	
11,299	4,768	3,478	12,589	סה"כ תקבולים
<u>10,759</u>	<u>4,768</u>	<u>3,910</u>	<u>11,617</u>	סה"כ תשלומים
540	-	(432)	972	עודף (גרעון) זמני נטו
=====	=====	=====	=====	

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

ד.2. התקציב הבלתי הרגיל - המשך

ד.3.1.2. תב"רים אשר הופעלו לפני אישור הממונה במשרד הפנים

בשנת הדוח הופעלו 3 תב"רים חדשים לפני אישור הממונה במשרד הפנים אך לאחר אישור המועצה כמפורט להלן:

<u>מספר תב"ר</u>	<u>שם התב"ר</u>	<u>תאריך אישור משרד הפנים</u>	<u>תאריך תחילת הפעילות</u>	<u>מספר הסבר</u>	<u>תקציב תב"ר אלפי ₪</u>
146	מגרשי ספורט	29.4.2008	7.2007	(1)	500
149	שיקום צנרת מים	29.4.2008	6.2007	(2)	30
150	מועדון נוער	אין	9.2007	(3)	150

להלן הסברי הרשות:

(1) העבודות בוצעו לפני אישור התב"ר ע"י משרד הפנים בשל דחיפות לביצוע העבודות בחופשת קיץ לפני פתיחת שנת הלימודים. (פינוי שטח מגרש ספורט הקיים לצורכי בינוי גני ילדים).

(2) העבודות בוצעו לפני אישור התב"ר ע"י משרד הפנים בשל דחיפות לביצוע העבודות בשל פריצה בקו המים.

(3) העבודות איטום בוצעו לפני אישור התב"ר ע"י משרד הפנים בגלל דחיפות היערכות לפני תחילת עונת הגשמים.

ד.4.1.2. תב"רים ללא תנועה במהלך השנה

במהלך עבודת הביקורת נמצאו 4 תב"רים בהם לא הייתה תנועה בשנת 2007. להלן רשימת התב"רים בהם לא הייתה תנועה:

<u>מספר תב"ר</u>	<u>שם התב"ר</u>	<u>יתרה עודף (גרעון) אלפי ₪</u>	<u>מספר הסבר</u>
22	גנרטורים	33	(1)
65	מאסף כיסלון	18	(2)
116	הרחבת ספרייה	-	(2)
131	סימון כבישים	(19)	(2)

להלן הסברי הרשות:

(1) התב"ר מיועד לביצוע בשנת 2008.

(2) התב"ר מיועד לסגירה בשנת 2008.

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

2. ד. התקציב חבלתי הרגיל - המשך

5.1.2. ד. תב"רים בעלי גרעון מימוני (הוצאות גבוהות מהכנסות) ותקציבי

נמצאו 6 תב"רים בהם הגרעון המימוני לסוף שנת 2007 הינו בסך כולל של 329 אלפי ₪. להלן רשימת התב"רים:

מספר התב"ר	שם התב"ר	תקציב מאושר ע"י משרד הפנים אלפי ש"ח	הכנסות מצטברות ליום 31/12/07 אלפי ש"ח	הוצאות מצטברות ליום 31/12/07 אלפי ש"ח	גרעון מימוני ליום 31/12/07 אלפי ש"ח	גרעון מימוני ליום 31/12/07 אלפי ש"ח	מספר התב"ר
		1	2	3	4 = 3-2	5 = 1-3	
(1)	סימון כבישים	29	29	37	(8)	(8)	111
(2)	התקני בטיחות	43	26	47	(21)	(5)	112
(3)	בית העלמין סובת חניה	105	-	62	(62)	43	114 129
(4)	גני ילדים	297	90	245	(155)	52	
(5)	סימון כבישים	25	21	40	(19)	(15)	131
(6)	מגרשי ספורט סה"כ	500	500	564	(64)	(64)	146
					(329)	2	
					=====	=====	

להלן הסברי הרשות לגרעונות המימוניים ולגרעונות התקציביים:

- (1) התב"ר ייסגר בשנת 2008.
- (2) התב"ר ייסגר בשנת 2008.
- (3) הפרוייקט במימון התב"ר טרם הושלם, צפויים תקבולים ממשרד לענייני דתות.
- (4) הפרוייקט במימון התב"ר טרם הושלם, צפויים תקבולים ממשרד התחבורה.
- (5) התב"ר ייסגר בשנת 2008.
- (6) התב"ר ייסגר בשנת 2008.



מועצה מסומית הר אדר

זוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

2. ד. התקציב תבלתי הרגיל - המשך

8.1.2. ד. בדיקות מיוחדות תב"רים

במסגרת הביקורת של התקציב הבלתי רגיל, נסקרו באופן יסודי ומעמיק תהליכי העבודה המינהליים והכספיים של ארבעת התב"רים המפורטים להלן, מתחילת הפעלתם ועד לתאריך הביקורת, כדי לוודא תקינותם.

תקציב מאושר	300 אלפי ₪.	144 תב"ר	פיתוח שצ"פים
תקציב מאושר	1800 אלפי ₪.	145 תב"ר	הקמת 2 כיתות גן
תקציב מאושר	500 אלפי ₪.	146 תב"ר	הקמת מגרשי ספורט
תקציב מאושר	170 אלפי ₪.	147 תב"ר	כיתת ספח בייס יסודי

<u>147</u>	<u>146</u>	<u>145</u>	<u>144</u>	<u>הנוהל הנדרש/מספר תב"ר</u>
V	V	V	V	1. הכנת אומדן תקציבי וקביעת מקורות המימון
(1)	V	(1)	V	2. אישור התב"ר ע"י המועצה ומשרד הפנים
XX	V	V	XX	3. תקינות התקשרות עם המתכנן
(2)	V	V	(1)	4. עריכת מכרז בהתאם לתקנות ותקינות הטיפול במכרז
XX	V	V	XX	5. עריכת חוזה (הסכם)
XX	(1)	(2)	XX	6. הוצאת צו התחלת עבודה
V	V	V	V	7. קיום פיקוח צמוד
XX	XX	(3)	XX	8. מתן הוראות בכתב על תוספות ושינויים
XX	XX	(2)	XX	9. פרוטוקול קבלת עבודה
V	V	V	V	10. עמידה בלוח זמנים
XX	V	V	XX	11. אישור חשבונות חלקיים וסופיים של הקבלן - ספק
				12. האם שילמו לקבלן תוספת יוקר מעבר לתקופת הביצוע שנקבעה בחוזה
XX	XX	XX	XX	13. האם הוטלו קנסות בגין פיגורים
XX	XX	XX	XX	14. קבלת ערבויות לסוגיהן
XX	(2)	(4)	XX	15. התאמת מקורות המימון לתקציב המאושר
V	V	V	V	16. חריגה מהתקציב ואופן הטיפול בגרעונות
XX	XX	XX	XX	17. ממצאים אחרים

מקרא

- V - פרמטר תקין
- ספרור - הפניה להערות
- XX - לא רלוונטי

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

2. ד. התקציב הבלתי הרגיל - המשך

8.1.2. ד. בדיקות מיוחדות תב"רים - המשך

תב"ר 144 - פיתוח שטחים ציבוריים פתוחים

תב"ר 144 - ניתוח כספי:

<u>סטייה</u>	<u>31/12/07</u>	<u>2007</u>	<u>1/1/07</u>	<u>תקציב</u>	
<u>תקציבית</u>	<u>4 = 2+3</u>	<u>3</u>	<u>2</u>	<u>1</u>	
<u>5 = 4-1</u>					
					<u>מקורות התב"ר:</u>
-	300,000	300,000	-	300,000	קרן היטל השבחה
					<u>הוצאות התב"ר</u>
5,811	294,189	294,189	-	300,000	עבודות קבלניות
5,811	5,811	5,811	-	-	גרעון
=====	=====	=====	=====	=====	

הערות:

(1) העבודות בתב"ר בוצעו ע"י עובדי הרשות (עובדי שטחים) ומספר קבלנים.

לא נערכו מכרזים מאחר שקיים פטור ממכרז לאור היקף הכספי של כל עבודה ועבודה שבוצעה ע"י הקבלנים.

העמסת שכר עובדי הרשות (עובדי יו"ש) בתב"ר הסתכמה ב- 185 אלפי ₪.

תב"ר 145 - הקמת 2 כיתות גן

תב"ר 145 - ניתוח כספי:

<u>סטייה</u>	<u>31/12/07</u>	<u>2007</u>	<u>1/1/07</u>	<u>תקציב</u>	
<u>תקציבית</u>	<u>4 = 2+3</u>	<u>3</u>	<u>2</u>	<u>1</u>	
<u>5 = 4-1</u>					
					<u>מקורות התב"ר</u>
-	1,800,000	1,800,000	-	1,800,000	קרן מבנה ציבור
					<u>הוצאות התב"ר</u>
-	1,800,000	1,800,000	-	1,800,000	עבודות קבלנות
-	-	-	-	-	גרעון
=====	=====	=====	=====	=====	

הערות:

(1) התב"ר אושר ע"י משרד הפנים בסכום של 1,350,000 ₪ לפני התחלת העבודה. אולם הגדלת התב"ר אושרה רק ב- 29.4.2008.

(2) לא הוצגו בפנינו צו התחלת עבודה ופרוטוקול קבלת עבודה.

(3) עקב טעות באומדן התקציב הוגדל התב"ר לאחר תחילת הביצוע כיוון שלדברי הגזבר האומדן הראשוני לא כלל עבודות פיתוח החצר ומתקני חצר.

(4) לא התקבלו ערבויות ביצוע או טיב מהקבלן.

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

2. ד. התקציב הבלתי הרגיל - המשך

ד.1.1.2. בדיקות מיוחדות תב"רים - המשך

תב"ר 146 - הקמת מגרשי ספורט

תב"ר 146 - ניתוח כספי:

<u>סטייה</u>	<u>31/12/07</u>	<u>2007</u>	<u>1/1/07</u>	<u>תקציב</u>	
<u>תקציבית</u>	<u>4 = 2+3</u>	<u>3</u>	<u>2</u>	<u>1</u>	
<u>5 = 4-1</u>					
					<u>מקורות התב"ר</u>
-	500,000	500,000	-	500,000	קרן היטל השבחה
					<u>הוצאות התב"ר</u>
63,934	563,934	563,934	-	500,000	עבודות קבלניות
(63,934)	(63,934)	63,934	-	-	עודף
=====	=====	=====	=====	=====	

הערות:

(1) לא הוצג בפנינו צו התחלת עבודה.

(2) לא התקבלו ערבויות ביצוע או טיב מהקבלן.

תב"ר 147 - תוספת כיתת בית ספר יסודי

תב"ר 147 - ניתוח כספי:

<u>סטייה</u>	<u>31/12/07</u>	<u>2007</u>	<u>1/1/07</u>	<u>תקציב</u>	
<u>תקציבית</u>	<u>4 = 2+3</u>	<u>3</u>	<u>2</u>	<u>1</u>	
<u>5 = 4-1</u>					
					<u>מקורות התב"ר -</u>
-	170,000	170,000	-	170,000	קרן היטל השבחה
					<u>הוצאות התב"ר</u>
(7)	169,993	169,993	-	170,000	עבודות קבלניות
7	7	7	-	-	עודף
=====	=====	=====	=====	=====	

הערות:

(1) העבודות בתב"ר התחילו לפני אישור התב"ר ע"י משרד הפנים.

- העבודות התחילו בחודש 7/2007.

- אישור התב"ר ע"י משרד הפנים: 29.04.2008.

(2) העבודות בתב"ר בוצעו ע"י עובדי הרשות (עובדי שטחים) ומספר קבלנים. לא נערכו מכרזים מאחר שקיים פטור ממכרז לאור היקף הכספי של כל העבודה ועבודה שבוצעה ע"י הקבלנים.



מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

2. ד. התקציב הבלתי הרגיל - המשך

2.2. ד. העברות סכומים מתקציב פיתוח וקרנות לתקציב הרגיל

- תקציב הפיתוח והקרנות של הרשות לא הובא לאישור במליאת המועצה.
- הרשות מנהלת קרנות לעבודות פיתוח. הכנסות הקרנות נובעות מהיטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מעודפים סופיים מתב"רים ומהכנסות ריבית.
- הקרנות משמשות למימון תב"רים פעילים שתוקצבו מקרנות לעבודות פיתוח ולפרעון מלוות ביוב.
- להלן פירוט התנועות בקרנות לעבודות פיתוח במהלך שנת 2007 (באלפי ₪):

10,381	יתרה לתחילת השנה הכנסות השנה:
582	קרן ביוב
2,149	אגרת מבנה ציבור
<u>587</u>	היטל השבחה ממ"י
3,318	סה"כ הכנסות
3,227	הוצאות השנה:
<u>322</u>	העברה לתב"רים נטו העברה לתקציב רגיל
(3,549)	סה"כ הוצאות
<u>481</u>	הכנסות מימון
10,631	יתרה לסוף השנה
=====	

- העברות סכומים מקרנות פיתוח לתקציב הרגיל:

הסעיף בתקציב הרגיל, אליו נרשמה ההעברה	מקור התקבולים בקרנות, ממנו בוצעה ההעברה	אושר ע"י משרד ע"י הפנים	אושר ע"י משרד הפנים	הסכום בתקציב	הסכום שהועבר בניגוד להנחיות	הסכום שהועבר בניגוד להנחיות
<u>ההעברה</u>	<u>ההעברה</u>	<u>כן / לא</u>	<u>כן / לא</u>	<u>באלפי ₪</u>	<u>באלפי ₪</u>	<u>באלפי ₪</u>
פרעון מלוות ביוב	קרן היטל ביוב	כן	כן	320	322	-

3.2. ד. היטלי השבחה

במהלך הביקורת, לא נמצא כי הרשות חתמה עם קבלנים או יזמים על הסכמים בהם היא ויתרה על גביית היטלי השבחה בכסף וקיבלה אותם בשווה כסף.

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

3.ד. תאגידי עירוניים

אין לרשות תאגידי עירוניים.

4.ד. יתרות חוב נבחרים ועובדים

נבדקו על ידינו, במערכת הגבייה כל כרטיסי העובדים והנבחרים. לא נמצא כי לעובדים ולנבחרים חובות.

5.ד. בדיקות מיוחדות ונשאים אחרים

1.5.ד. מערך הגבייה

1.1.5.ד. טבלת שטחים וגבייה לשנים 2006-2007 - נספח א'

גידול (קיטור) בשטח ב- %	גידול (קיטור) שטחים באלפי מ"ר	השינוי ב- %		סה"כ חיוב באלפי ש"ח		חיוב משוקלל למ"ר ש"ח		שטחים באלפי מ"ר		סוג הנכס
		בסה"כ חיוב	למ"ר משוקלל	2006	2007	2006	2007	2006	2007	
14.3%	20.05	29.1%	9.6%	4,415	5,698	36.63	40.53	120.53	140.58	מגורים
1.3%	-	5.3%	3.8%	19	20	82.61	85.84	0.23	0.23	תעשייה
7.5%	0.04	13.3%	4.6%	45	51	95.74	100.39	0.47	0.51	עסקים אחרים (פרט לבנקים)
(1.7%)	-	2.6%	4.1%	39	40	63.93	66.67	0.61	0.6	מוסדות ומבנים
9.4%	12.95	16.9%	5.6%	1,498	1,751	11.99	12.70	124.96	137.91	אדמת בנין
(235.4%)	(0.37)	(69.4%)	2.5%	85	26	160.38	164.56	0.53	0.16	מלאכה ומתקנים
40.7%	0.54	100%	15.7%	2	4	2.53	3.00	0.79	1.33	קרקע תפוסה
11.8%	33.29	24.4%	8.8%	6,103	7,590	24.60	26.98	248.12	281.31	סה"כ

הערות:

טבלת השטחים והחיובים נערכה לתחילת השנה ואינה כוללת את השינוי בסכומי המס בשל הצמדה, ואת הגידול הטבעי בחיובי ארנונה אשר חל במהלך השנה כתוצאה מתוספת נכסים.

מועצה מקומית חר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' -

תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

- ד.5. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים - המשך
- ד.1.5. מערך הגבייה - המשך
- ד.2.1.5. ניתוח היקף חובות ארנונה של תושבים ברשות - נספח ב'

נתונים

- במערכת הארנונה מטופלים 833 נכסים.
- מספר חשבונות החייבים ב- 31.12.2007 היה - 326.
- סכום החוב הכולל של התושבים (לפי נספח 2 לטופס 1 במאזן) מגיע ל- 1,365 אלפי ₪. (\*)

להלן ניתוח התפלגות החוב לפי גובה חוב למסרה

<u>עומק החוב הממוצע בין לבין (שנים)</u>	<u>חלקם יחסי של החייבים מסכום החוב</u>	<u>סכום החוב הכולל באלפי ש"ח</u>	<u>מספר מקרים</u>	<u>טווח החוב</u>
0-1	8.6%	117	215	עד 2000
0-6	10.0%	136	44	2001 - 5000
1-7	42.2%	576	53	5,001 - 25,000
1-7	27.5%	376	2 (*)	25,001 - 50,000
1-8	11.7%	160	2	מעל 50,000
	100%	1,365	326	
	=====	=====	=====	

ניתוח יתרת החוב לפי סוגי נכסים

<u>אומדן החוב באלפי ש"ח</u>	<u>אחוז החייבים</u>	<u>סוג הנכס</u>
686	50.3%	מגורים
679	49.7%	עסקים (כולל אדמת בנין) (*)
1,365	100%	
=====	=====	

(\*) כולל חובות מסופקים בסך 27 אלפי ₪.

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תרומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

5.ד. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים - המשך

1.5.ד. מעמד הגבייה - המשך

3.1.5.ד. חרכב יתרת חייבים ליום 31 בדצמבר 2007, שוטף ופיגורים - נספח ג'

<u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2007 אלפי ש"ח</u>	<u>השינוי נטו במהלך השנה אלפי ש"ח</u>	<u>יתרה ליום 1 בינואר 2007 אלפי ש"ח</u>	
102	102	-	ארנונה למגורים - שוטף
110	(216)	326	ארנונה למגורים - שנים קודמות
262	262	-	ארנונה אחרת - שוטף
891	(6,041)	6,932	ארנונה אחרת - שנים קודמות
174	(30)	204	אגרות מים
37	10	27	אגרות ביוב
148	(18)	166	אגרות שמירה
128	83	45	עצמיות חינוך
6	1	5	עצמיות תרבות
17	1	16	אגרות בנייה
-	(15)	15	היטל ביוב
25	(14)	39	אגרת מבנה ציבור
242	(5,812)	6,054	חיוב בגין פיגור בתשלום (*)
<u>60</u>	<u>9</u>	<u>51</u>	שונות
<u>2,202</u>	<u>(11,678)</u>	<u>13,880</u>	סה"כ

(\*) עקב החלפת תוכנת הגבייה, נרשמו בשנת 2005 חיובים בסך 7,350 אלפי ₪ בגין רישום הפרשי הצמדה וריבית מחובות שנים קודמות.

מועצה מקומית חר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקר השנה - המשך

ד.5. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים - המשך

ד.5.2. השתתפות בתקציב הגי"א

- המועצה לא הכינה תקציב הגי"א לשנת 2007 מאחר והוראות חוק ההתגוננות האזרחית תשי"א - 1951 לא חלות על רשויות מקומיות הנמצאות ביהודה ושומרון.

- נציין כי באפריל 2004 הוצאה הנחייה ע"י הממונה על מחוז יו"ש לפיה נדרשות הרשויות המקומיות באזור לתקצב את פעולות הגמ"ר והתגוננות אזרחית על פי חוזר מנכ"ל משרד הפנים זאת למרות שהחוק כאמור לעיל אינו חל על רשויות מקומיות באזור.

- השתתפות בהגי"א ארצי :

<u>ביצוע אלפי ₪</u>	<u>תקציב אלפי ₪</u>
10	10
===	===

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

תחומי פעילות שבוקרו השנה – המשך - פרק ד' -

5.ד. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים – המשך

3.5.ד. השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי

שם הרשות המקומית: מועצה מקומית הר אדר

השוואה בין נתונים מדוח רבעון רביעי לבין נתונים מהדוח הכספי המבוקר

הרשות המקומית הגישה דוח רבעון רביעי, בלתי מבוקר. כמו כן מוגש על ידי הרשות דוח כספי מבוקר על ידי רואי החשבון. להלן נתונים נבחרים מהדוחות והסברים להפרשים:

הסבר מספר	הפרש	דוח		הנושא
		כספי מבוקר	דוח רבעוני	
		18/8/08	21/2/08	תאריך הגשת הדוח למשרד הפנים
1	(6)	3,452	3,458	סה"כ רכוש שוטף
1	(66)	372	438	הכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו
-	-	-	-	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
-	-	-	-	גרעונות סופיים בתב"רים
2,1	195	2,289	2,094	סה"כ התחייבויות שוטפות
1	376	2,257	1,881	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
2,1	(201)	1,163	1,364	עודף מצטבר בתקציב הרגיל
3	(9,384)	2,202	11,586	חייבים בגין אגרות והיטלים
-	-	2,117	2,117	עומס מלוות
-	-	7,797	7,797	הכנסות מארנונה כללית (ללא הנחות)
-	9	6,801	6,792	סה"כ שכר
-	-	322	322	פרעון מלוות
4	113	113	-	הוצאות מימון
-	-	-	-	גרעון שוטף
2,1	(201)	38	239	עודף שוטף
5	(174)	3,478	3,304	סה"כ תקבולים בתב"ר
5	174	3,910	3,736	סה"כ תשלומים בתב"ר

להלן הסברים להפרשים:

- (1) נובע מפעולות נוספות שהועברו בספרים ממועד הכנת הדוח הרבעוני ועד לסגירת הספרים.
- (2) נובע מהוספת פעולות תיקון של הביקורת.
- (3) תיקון יתרת חייבים מרישום מחיקת חובות אבודים.
- (4) רישום הנחות מימון מארנונה בסעיף.
- (5) רישום העברת עודפים בתב"רים שנסגרו לקרנות.

מועצה מקומית חר אזור

זוה מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

ד.5. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים - המשך

ד.4.5. ממצאים אחרים

במהלך הביקורת השנה לא נמצאו ממצאים חריגים נוספים.

מועצה מקומית הר אדר

דוח מפורט לשנת 2007

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - המשך

ד.6. שינוי שיטת הדיווח הכספי (ועדת ברנע)

ד.1.6. רכוש קבוע והשקעות בתשתית

1. קרקעות ומבנים

קיימת רשימה של הקרקעות והמבנים שבבעלות הרשות. לגבי הקרקעות והמבנים לא קיימים נתוני עלות.

2. רכבים

במועצה יש רישום מלא של כלי הרכב שברשותה, להלן רשימת כלי הרכב נכון ליום 31.12.2007:

<u>הערות</u>	<u>עלות אלפי ש"ח</u>	<u>שנת רכישה / שימוש</u>	<u>מס' רישוי</u>	<u>סוג רכב</u>
	149	2001	53-176-35	איסוזו איפון
(1)	-	2005	76-214-59	טויוטה קורולה
	160	2005	52-817-59	מזדה 4X4
(2)	-	2006	32-842-13	יונדאי
(3)	-	2006	40-548-61	פורד
(3)	-	2006	13-060-62	טויוטה קורולה
(4)	-	2007	91-405-63	מיצובישי לנסר

הערות

(1) ליסינג תפעולי מחודש 5/2005.

(2) ליסינג תפעולי מחודש 1/2006.

(3) ליסינג תפעולי מחודש 10/2006.

(4) ליסינג תפעולי מחודש 7/2007.

ד.1.1.6. - להלן ריכוז נתוני התב"רים לשנים 1995 - 2007 בחלוקה לפי סוגי נכסים: ראה עמוד 23 אי-ב' המצורפים בזה.

ד.2.6. - השלמת התחייבות לסיום יחסי עובד מעביד עבור עובדים בתנאי פנסיה צוברת

התחייבות המועצה ליום 31.12.2007 בגין סיום יחסי עובד מעביד עבור עובדים בתנאי פנסיה צוברת היא כדלקמן:

- השלמת התחייבות עבור עובדים הזכאים לפנסיה צוברת: 260 אלפי ₪.

- התחייבות לפיצויים בשיעור של 2.33%: 67 אלפי ₪.

\* \* \* \* \*



תקופת הדיווח: 2007

שנת סיום תחיל	שנת סיום תחיל		שנת סיום תחיל		שנת סיום תחיל		Date	מבט תבר	הערות
	2007	2006	2007	2006	2005	2004			
5,314,199	127,118	1,005,152	4,181,929	0	0	0	מבט של תשלום שנים עלות	מבט תבר	קבוצת רישות של נכסים
3,237,964	127,118	601,489	2,509,357	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
3,237,964	127,118	601,489	2,509,357	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
0	0	0	0	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
3,019,581	3,019,581	0	0	0	0	0	מבט של תשלום שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
3,090,000	3,090,000	0	0	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
3,019,581	3,019,581	0	0	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
0	0	0	0	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
809,287	56,660	83,815	669,012	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
738,937	56,660	83,615	598,662	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
738,937	56,660	83,615	598,662	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
226,187	86,088	92,079	48,000	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
0	0	0	0	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
101,392	66,409	101,392	101,392	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
66,409	66,409	66,409	66,409	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
66,409	66,409	66,409	66,409	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
0	0	0	0	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
139,019	139,019	0	0	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
72,000	72,000	0	0	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
38,619	38,619	0	0	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
0	0	0	0	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
728,522	0	0	728,522	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
548,522	0	0	548,522	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
548,522	0	0	548,522	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
95,000	0	95,000	95,000	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
0	0	0	0	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
898,596	175,916	71,260	651,330	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
570,449	175,916	71,260	323,273	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
570,449	175,916	71,260	323,273	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
181,892	81,763	39,129	61,005	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
0	0	0	0	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
10,000	10,000	0	0	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
10,000	10,000	0	0	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
10,000	10,000	0	0	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
0	0	0	0	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
0	0	0	0	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
0	0	0	0	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
128,705	128,705	0	0	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל
0	0	0	0	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
487,777	487,777	487,777	487,777	0	0	0	מבט של מנעלים שנים עלות	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
457,777	457,777	457,777	457,777	0	0	0	מבט של סוף'ל ממוקדות עמיתים	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
457,777	457,777	457,777	457,777	0	0	0	מבט של יתרה לצורך פתוח	מבט תבר	מבט רישות של נכסים
0	0	0	0	0	0	0	מבט של רישות מהתקציב הרגיל	מבט תבר	מבט רישות מהתקציב הרגיל

- N. 23 -

תקציב התקציב 2007

מספר חז"ל	שנת סיום תכנון 2007			שנת סיום תכנון 2008			שנת סיום תכנון 2009			תיאור	מבנה	מיקום	מיקום
	(מ"ד)	(מ"ד)	(מ"ד)	(מ"ד)	(מ"ד)	(מ"ד)	(מ"ד)	(מ"ד)	(מ"ד)				
892,461			99,655		569,478		223,328		מסוף של תשלומים שהם עלות	מסוף	מסוף	מסוף	
508,377			99,655		223,160		185,562		מסוף של סוף תשלומים עתיים	מסוף	מסוף	מסוף	
503,506			99,655		219,289		195,562		מסוף של יתרה לצורך פתח	מסוף	מסוף	מסוף	
0			0		0		0		מסוף של רישות מתקציב חז"ל	מסוף	מסוף	מסוף	
552,720		552,720	0		0		0		מסוף של תשלומים שהם עלות	מסוף	מסוף	מסוף	
875,000		875,000	0		0		0		מסוף של סוף תשלומים עתיים	מסוף	מסוף	מסוף	
552,720		552,720	0		0		0		מסוף של יתרה לצורך פתח	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של רישות מתקציב חז"ל	מסוף	מסוף	מסוף	
7,159,885		0	4,134,750		70,666		2,964,459		מסוף של תשלומים שהם עלות	מסוף	מסוף	מסוף	
4,448,884		0	2,987,843		150,000		1,310,841		מסוף של סוף תשלומים עתיים	מסוף	מסוף	מסוף	
4,194,842		0	2,813,335		70,666		1,310,841		מסוף של יתרה לצורך פתח	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של רישות מתקציב חז"ל	מסוף	מסוף	מסוף	
7,037,944		7,037,944	0		0		0		מסוף של תשלומים שהם עלות	מסוף	מסוף	מסוף	
6,947,752		6,947,752	0		0		0		מסוף של סוף תשלומים עתיים	מסוף	מסוף	מסוף	
6,834,203		6,834,203	0		0		0		מסוף של יתרה לצורך פתח	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של רישות מתקציב חז"ל	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של תשלומים שהם עלות	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של סוף תשלומים עתיים	מסוף	מסוף	מסוף	
117,848		0	0		0		117,848		מסוף של יתרה לצורך פתח	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של רישות מתקציב חז"ל	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של תשלומים שהם עלות	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של סוף תשלומים עתיים	מסוף	מסוף	מסוף	
27,191,293		10,759,284	4,594,099		1,800,171		10,007,759		מסוף של רישות מתקציב חז"ל	מסוף	מסוף	מסוף	
21,571,871		10,594,752	3,447,192		1,129,524		6,000,403		מסוף של תשלומים שהם עלות	מסוף	מסוף	מסוף	
20,773,323		10,455,123	3,272,684		1,045,319		6,000,403		מסוף של סוף תשלומים עתיים	מסוף	מסוף	מסוף	
749,612		0	298,556		228,208		226,848		מסוף של יתרה לצורך פתח	מסוף	מסוף	מסוף	
0		0	0		0		0		מסוף של רישות מתקציב חז"ל	מסוף	מסוף	מסוף	

- 2.23 -

מועצה מקומית הר אדר  
תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2007  
(באלפי ש"ח)

2,512	מספר תושבים שנה קודמת
2,802	מספר תושבים*
587	מספר משקי בית
1,286	שטח שיפוט (דונם)
9	דירוג סוציאקונומי

מאזן

2006	2007	נכסים
3,036	3,452	רכוש שוטף
11,353	11,171	השקעות
14,389	14,623	סה"כ
2006	2007	התחייבויות
1,911	2,289	התחייבויות שוטפות
10,381	10,631	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
1,125	1,163	עודף מאסבר בתקציב הרגיל
972	540	עודפים זמניים נטו בתב"ר
14,389	14,623	סה"כ
2006	2007	עומס מלוות לסוף שנה
2,305	2,117	

נתוני ביצוע התקציב הרגיל

הכנסות	תקציב 2007	ביצוע 2007	%	ביצוע 2006	%
הכנסות עצמיות	15,915	15,922	84.61%	13,200	83.50%
השתת' משרד החינוך	1,353	1,678	8.92%	1,173	7.42%
השתת' משרד הרווחה	200	184	0.98%	124	0.78%
השתת' משרד' ממשלה אחרים	681	535	2.84%	539	3.41%
מענקים ומלוות	189	499	2.65%	773	4.89%
סה"כ	18,338	18,818	100.00%	15,809	100.00%
הוצאות	תקציב 2007	ביצוע 2007	%	ביצוע 2006	%
משכורות ושכר כללי	4,775	4,722	25.14%	4,160	26.92%
פעולות אחרות	7,953	8,196	43.64%	7,215	46.68%
שכר חינוך	1,877	1,997	10.63%	1,012	6.55%
פעולות חינוך	3,000	3,148	16.76%	2,495	16.14%
שכר רווחה	82	82	0.44%	79	0.51%
פעולות רווחה	206	200	1.06%	118	0.76%
מימון	125	113	0.60%	46	0.30%
פרעון מלוות	320	322	1.71%	330	2.14%
סה"כ	18,338	18,780	100.00%	15,455	100.00%
עודף (גרעון) השנה	38	354			

דוח גביה וחיובים - ארנונה

2006	2007	
2,978	1,948	יתרת חוב לתחילת השנה
6,498	7,887	חיוב השנה
(646)	(701)	הנחות ופטורים שניתנו
	(22)	חובות מסופקים וחובות למחיקה
8,830	9,112	סך לגביה
6,882	7,774	גביה בשנת הדוח
1,948	1,338	יתרת חוב לסוף השנה
38%	55%	אחוז גביה מהפיגורים
93%	95%	אחוז גביה מהשוטף
78%	85%	יחס הגביה לחוב הכולל
37	41	ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

תקציב הרשות אושר על ידי משרד הפנים

2006	2007	
14.58%	11.25%	% עומס המלוות מההכנסה
12.09%	12.16%	% סך ההתחייבויות מההכנסה
6,152	6,702	הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח
28	37	מספר משרות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל

2006	2007	
(713)	972	עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה
4,543	3,478	תקבולים במהלך השנה
2,858	3,910	תשלומים במהלך השנה
972	540	עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

\* נכון לאוקטובר 2007